

**ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ИННОВАЦИОННО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ТЕХНОПАРК «ИДЕЯ»  
(ЗАО «ИПТ «Идея», Общество)**

**УТВЕРЖДЕН:**

**Решением годового общего собрания акционеров  
Общества**

**« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2011 г.**

**Протокол № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2011 г.**

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:**

**Советом директоров Общества**

**« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2011 г.**

**Протокол № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2011 г.**

**Председатель Совета директоров Общества**

\_\_\_\_\_ **Р.Ф. Муратов**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
за 2010 год**

**Генеральный директор \_\_\_\_\_ С.В. Юшко**

**Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ О.В. Егорова**

## СОДЕРЖАНИЕ

- I. Положение Общества в отрасли
- II. Отчет о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности
- III. Основные финансовые показатели деятельности Общества
- IV. Перспективы развития Общества
- V. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного Общества
- VI. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного Общества
- VII. Структура акционерного капитала Общества
- VIII. Состав Совета директоров Общества
- IX. Состав исполнительных органов Общества
- X. Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2010 году
- XI. Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного поведения
- XII. Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в отчетном году
- XIII. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в отчетном году
- XIV. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных Обществом в отчетном году
- XV. Информация для акционеров

## **I. Положение Общества в отрасли**

Открытое акционерное общество «Инновационно-производственный Технопарк «Идея» (ОАО «ИПТ «Идея») было создано в соответствии с решением Правительства Республики Татарстан (Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан № 640 от 12 ноября 2002 года) и зарегистрировано 11 декабря 2002 г., ОГРН 1021602854844. Решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ИПТ «Идея» произведена смена типа акционерного общества с открытого на закрытый и утвержден устав закрытого акционерного общества «Инновационно-производственный Технопарк «Идея» (далее – Технопарк «Идея», ЗАО «ИПТ «Идея», Общество) в новой редакции (протокол № 35 от 17.11.2010), который зарегистрирован Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 18 по Республике Татарстан 19.11.2010 за государственным регистрационным номером 6101690072181.

**Основными видами деятельности Общества, согласно уставу, являются:**

- участие в разработке и реализации российских и региональных научно-исследовательских программ;
- осуществление проектных, опытно-конструкторских и научно-исследовательских работ в различных областях;
- разработка и содействие внедрению новых технологий, разработка и внедрение в производство малоотходных, экологически чистых и ресурсосберегающих технологий;
- практическая реализация научно-технических достижений в области нефтехимии, машиностроения, программных продуктов и в других областях;
- введение в оборот интеллектуальной собственности;
- привлечение финансирования, инвестиций в инновационную сферу;
- предоставление площадей для реализации инновационных проектов;
- выполнение строительных, ремонтных и восстановительных работ;
- осуществление печатно-издательской, спонсорской, рекламной, выставочной и иной деятельности;
- оказание консультационных и экспертных услуг, в том числе юридическое и управленческое консультирование;
- маркетинг, менеджмент, справочно-информационные, дилерские и дистрибьюторские услуги;
- обеспечение имущественных интересов Общества и его деловой репутации;
- выполнение иных работ и оказание услуг.

**В качестве основных факторов, влияющих как на состояние отрасли в целом, так и на деятельность Общества, можно указать:**

- изменение регионального законодательства в части разработки законопроектов, регламентирующих процесс предоставления льгот резидентам Технопарка «Идея», что позволяет в значительной мере повысить привлекательность площадки для резидентов;
- экономические условия в регионе;
- текущее финансово-экономическое состояние Технопарка «Идея» и якорных резидентов;
- обеспеченность проводимых работ производственными и иными мощностями;
- обеспеченность Технопарка «Идея» квалифицированными работниками;
- наличие и развитие научно-технического и кадрового потенциала в регионе;
- финансирование программ развития Технопарка «Идея»;
- мировые экономические тенденции;
- разработка и реализация новых механизмов сотрудничества малого бизнеса и государства;
- изменение спроса и предложения рынка недвижимости;
- ценовые изменения на рынке недвижимости;
- инновационная активность компаний;

- изменение государственной политики в области поддержки отечественного малого и среднего бизнеса;
- инициативы и программы республиканского и федерального уровня, направленные на развитие инновационного предпринимательства;
- организация взаимодействия Институтов развития Российской Федерации: Фонд Содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, Российская Венчурная Компания, ОАО «Роснано».
- создание в Республике Татарстан Федерального университета и двух Национальных исследовательских университетов.

**Общие тенденции развития отрасли в отчетном году оцениваются как умеренно позитивные, что связано со следующими событиями:**

С начала 2010 наблюдалось увеличение спроса на коммерческую недвижимость. Средние показатели цен в 2010 году оказались в плюсе за счет разнонаправленного тренда.

Следует также отметить некоторые особенности рынка индустриальной недвижимости в России. Во-первых, наличие большого количества площадей с уже подведенными коммуникациями, оставшихся от закрытых производств и расположенных недалеко от населенных пунктов. Во-вторых, большая часть производственных компаний предпочитает покупать землю на первичном рынке и договариваться с администрацией региона напрямую из-за особенностей российского законодательства. Все это замедляет развитие девелоперами объектов индустриальной недвижимости.

За последнее время было построено значительное количество офисных центров. По данным маркетингового исследования рынка офисной недвижимости города Казани, общий фонд офисных помещений составляет около 650 000 кв. м, из которых более 50% можно отнести к классу А и В. В прошедшие 2009-2010гг. кризис сильно повлиял на их активное развитие. При этом по-прежнему в городе анонсируются новые проекты, продолжается реализация части строящихся проектов, приостановленных на время финансового кризиса. По обеспеченности офисными помещениями на тысячу жителей Казань занимает четвертое место среди других городов России, уступая лишь Москве, Санкт – Петербургу и Екатеринбургу.

Казанский рынок имеет перспективы дополнительного роста арендных ставок, так как, несмотря на активный рост в 2010 году, докризисный уровень еще не достигнут. Сокращение предложения, низкий уровень свободных площадей и растущий спрос способствуют росту арендных ставок, и самое главное – стимулируют интерес инвесторов и девелоперов к коммерческой недвижимости.

В начале 2010 г, по сравнению с 2009 годом, в секторе малого предпринимательства отмечались кризисные явления:

- Количество зарегистрированных малых предприятий в целом по России уменьшилось на 3,5%;
- Количество малых предприятий в расчете на 100 тыс. жителей уменьшилось на 5,7 единиц и составило 154,8 единиц. Рост количества малых предприятий в расчете на 100 тыс. населения зафиксирован только в двух федеральных округах, среди них Дальневосточный федеральный округ (прирост на 4,0%, или 5,9 малых предприятий на каждые 100 тыс. жителей округа) и Приволжский федеральный округ (прирост около 0,9%, или 1,5 малых предприятия на каждые 100 тыс. жителей округа)
- Среднесписочная численность занятых на малых предприятиях снизилась на 3,0%;
- Удельный вес занятых на малых предприятиях в общей численности занятых сократился на 0,11 п.п. и составил 12,0%.
- Объем инвестиций в основной капитал сократился на 2,8%;
- По состоянию на 1 октября 2010 года в России было зарегистрировано 219,7 тыс. малых предприятий, что на 3,5% меньше, чем по состоянию на 1 октября 2009 года;

- Объем инвестиций в основной капитал на МП в целом по РФ составил примерно 163 079,0 млн. рублей, что на 2,8% ниже показателя за аналогичный период прошлого года (с учетом индекса потребительских цен показатель сократился на 9,1%). В Приволжском федеральном округе показатель снизился на 5,7%;
- На фоне негативной динамики указанных показателей объем оборота малых предприятий оказался на 14,3% выше показателя за аналогичный период прошлого года.

Начиная с середины 2010 г., наметился перелом негативных тенденций. Количество субъектов малого бизнеса в регионах начало неуклонно расти. Эксперты связывают этот факт с мерами государственной поддержки желающих стать индивидуальными предпринимателями и изменением отношения россиян к организации собственного дела. В целом, 2010 год стал для малого и среднего предпринимательства годом относительного экономического спокойствия, когда миновал финансово-экономический кризис, и отпала необходимость в постоянной борьбе за выживание своего бизнеса. Многие из участников предпринимательского сообщества вновь стали заниматься вопросами развития и планирования, и что немаловажно, обратились к созданным в республике программам и механизмам, способствующим росту столь важного сектора татарстанской экономики.

По данным Минэкономразвития, на конец 2010 г. в России работало около 1,3 миллиона малых предприятий и 4 миллиона индивидуальных предпринимателей. Это происходит благодаря трансформации экономики по отношению к малому бизнесу, которая до кризиса происходила достаточно медленно.

Существенную роль играют меры господдержки. Во-первых, различные субсидии и льготы для желающих создать свое предприятие. Во-вторых, снижение административных барьеров малому бизнесу, уменьшение числа проверок со стороны контрольно-надзорных органов. Расширяется список сфер деятельности с уведомительным порядком начала работы. Власти регионов могут самостоятельно снижать ставку налога с 15 до 5 процентов тем малым предприятиям, которые используют упрощенную систему налогообложения. На три года для малого и среднего бизнеса продлено право приватизации арендуемых государственных помещений. В 2010 году на финансовую поддержку малого предпринимательства из федерального бюджета выделено 24 миллиарда рублей, 16 из которых направлено в регионы.

Поддержка малого и среднего бизнеса со стороны государства в Республике Татарстан в 2010 г. осуществлялась по нескольким направлениям:

- мероприятия по развитию программ, облегчающих условия получения оборудования в лизинг;
- внедрение инноваций и технологической модернизации;
- предоставление целевых субсидий для реализации бизнес-проектов в области народно-художественных промыслов;
- консультационное и информационное сопровождение бизнес-проектов;
- поддержка консалтинговых компаний, работающих по различным программам кредитования, по маркетинговому исследованию.

В 2011-2012 годах в результате реализации антикризисных мер, оживления мировой экономики, а также реализации инвестиционных программ предприятий, прогнозируется рост основных показателей экономического развития Республики Татарстан, в том числе и показателей внешнеэкономической деятельности республики.

По предварительным прогнозным данным республиканских предприятий, в 2011 году многие из них ожидают рост объемов экспортных поставок. В целом внешнеторговый оборот Республики Татарстан в 2010 году остановился на уровне более 14 млрд. долл. США.

Технопарк «Идея» занимает лидирующие позиции среди аналогичных структур в России и достаточно хорошо позиционируется в Европе за счёт отлаженных бизнес-процессов и опробованной бизнес-модели. Однако, ситуация меняется в связи с принятием Обществом курса на специализацию в предоставлении своей инфраструктуры компаниям,

ориентированным на выпуск нанотехнологической продукции. Это приводит к изменениям ряда ключевых бизнес-процессов, что требует соответствующей настройки модели развития. Кроме того, в соответствии со стратегией развития нанотехнологических центров, ОАО «Роснано» создаёт подобные центры ещё в 19 регионах, что ведёт к конкуренции за ресурсы и клиентов. Наличие собственных финансовых ресурсов, предоставленных Акционерами, наличие собственной инфраструктуры, а также тот факт, что Технопарк является одним из первых нанотехнологических центров в России, позволяет иметь преимущество во времени выхода на рынок с услугами нанотехнологического центра и закрепить за собой лидерство.

**По мнению органов управления Общества, тенденции развития компании в целом соответствуют общеотраслевым тенденциям, что связано со следующими факторами:**

- Возможность корректировки стратегии развития общества (обусловлена созданием на базе Технопарка нанотехнологического центра) существующими механизмами управления его стратегии;
- активное внедрение в новые сферы деятельности;
- расширение партнерства с крупными фондами;
- расширение партнерства с Государственными корпорациями;
- политика местных властей, направленная на поддержание инновационных направлений в экономике;
- правительственные меры, направленные на поддержание инноваций, развитие малого и среднего бизнеса, новых направлений в экономике;
- наличие в Республике Татарстан и в г. Казани, в частности, развитой научной школы;
- наличие в регионе высокого научно-производственного потенциала;

**Для улучшения своего положения в отрасли Общество планирует в ближайшее время предпринять следующие меры:**

- расширять взаимодействие с ОАО «Роснано» в рамках реализации проекта создания Центра наноразмерных технологий;
- усилить взаимодействие с Европейской сетью бизнес-инновационных центров (EBN);
- расширять бизнес отношения с существующими якорными резидентами Технопарка и искать новых в обеспечение реализации приоритетных направлений стратегии развития нанотехнологического центра;
- улучшить качество услуг, предоставляемых резидентам Технопарка, соответствующих европейскому стандарту VICS;
- разработать и внедрить мероприятия, направленные на снижение издержек Общества;
- активно участвовать в программах органов государственной власти по поддержке инновационной деятельности;
- следовать стратегии создания и развития нанотехнологических центров ОАО «Роснано»;
- усилить работу по международной кооперации в рамках реализации проекта «Gate2RuBIN»;
- развивать стратегическое партнёрство с «Ассоциацией инновационных регионов России».

**Осуществление данного комплекса мер позволит Обществу достичь в ближайшем будущем следующих результатов:**

- создать прочную финансовую основу для реализации миссии Общества;
- создать центр наноразмерных технологий на принципах центра коллективного использования высокотехнологичным оборудованием;
- усилить кооперацию группы компаний «Идея» с университетами и исследовательскими институтами;
- продвигать услуги резидентов площадок группы компаний «Идея» на российском рынке и на рынки объединенной Европы;
- усилить кооперацию с интернациональными командами исследователей и разработчиков, университетами и исследовательскими центрами Республики Татарстан, зарубежными

университетами и R&D центрами, а также наноцентрами, создаваемыми по программам ОАО «Роснано»;

- пройти ежегодный аудит квалификационного комитета EBN в следующем году и удержать планку оказания услуг Общества на уровне, соответствующем мировым стандартам.

**Основными предполагаемыми негативными факторами, которые могут в ближайшие годы негативно отразиться на темпах развития Общества, могут быть следующие:**

- ухудшение финансового положения крупных резидентов Общества;
- неустойчивое финансовое положение потребителей новых разработок и технологий;
- низкая привлекательность и низкая престижность исследовательской и опытно-конструкторской работы;
- недостатки в правовом обеспечении деятельности Общества и резидентов по вопросам управления интеллектуальной собственностью;
- отсутствие разделения полномочий и функций республиканских управленческих структур, связанных с инновационной отраслью.

**В качестве мер, способствующих снижению рисков в случае появления данных негативных факторов, органы управления Общества предполагают использовать следующие возможности:**

- выход на новые федеральные и международные рынки с представлением интересов компаний-резидентов площадок группы компаний «Идея» через партнерство и участие в мероприятиях профессиональных сообществ, членом которых является Технопарк «Идея»;
- развитие новых компетенций Общества, ориентированных на продвижение товаров и услуг компаний-резидентов площадок группы компаний «Идея», обеспечение для них комфортных условий;
- обеспечение устойчивости Технопарка «Идея» за счет привлечения новых «якорных» резидентов площадки Технопарка «Идея», диагностики и удовлетворения запросов существующих;
- активное взаимодействие с научными организациями, ВУЗами, Национальными исследовательскими университетами, развитие программ и конкурсов;
- создание центров коллективного пользования высокотехнологичным оборудованием;
- утверждение схемы управления и порядка присвоения статуса резидента Технопарка нормативно-правовыми актами уполномоченных государственных органов;
- формализация бизнес-процессов работы управляющей компании, обеспечение открытости и прозрачности процедур управления;
- более тщательный отбор и сопровождение резидентов;
- активное взаимодействие с органами власти всех уровней.

**В качестве факторов, влияющих на конкурентоспособность Общества, на рынке сбыта его продукции, работ и услуг, можно выделить следующие:**

- взаимодействие Технопарка с ведущими как российскими, так и зарубежными специалистами в приоритетных направлениях работы нанотехнологического центра; партнерства с российскими и зарубежными исследовательскими центрами и научными парками, в том числе, входящих в состав сети EBN, особенно по линии Европейского космического агентства и крупных международных компаний;
- участие в деятельности инновационных сообществ, как внутри Российской Федерации, так и за ее пределами;
- система управления качеством услуг Общества, организованная в соответствии с требованиями квалификационного комитета европейской сети бизнес-инновационных центров EBN;
- грамотная ценовая политика;
- компетентность персонала Общества;
- наличие и развитие научно-технического и кадрового потенциала в регионе;
- активное сотрудничество с ВУЗами, НИИ;

- поддержка со стороны правительственных структур;
- взаимодействие с институтами развития России.

**Для повышения в будущем конкурентоспособности своей продукции Общество планирует следующие действия:**

- Стратегию развития общества строить с учетом проводимых исследований и аудита квалификационным комитетом EBN;
- На качественно новом уровне выстраивать работу с резидентами с учетом меняющихся требований экономики;
- Реализовать бизнес-модель привлечения резидентов, которая предусматривает наличие «зрелых» и малых инновационных компаний от уровня Start'up до Expansion;
- Повышать качество предоставляемых услуг;
- Расширять линейку предоставляемых услуг;
- Представлять уникальные услуги;
- Комплексная инфраструктура услуг для бизнеса (юридический, бухгалтерский, маркетинговый консалтинг и т.д.);
- Оказать поддержку в продвижение компаний-резидентов на российском и международном рынках;
- Активно участвовать в программах органов государственной власти по поддержке инновационной деятельности;
- Обладать надежной общественной и коммерческой репутацией;
- Обладать высококвалифицированными специалистами, заинтересованными в достижении конечных результатов;
- Усилить блок активных продаж предлагаемых услуг;
- Приступить к реализации программы повышения эффективности управления предприятием;
- Оптимизировать структуру расходов;
- Предлагать лучшие решения и пространство для старта и роста бизнеса клиентов Общества.

Роль малого и среднего бизнеса в мировой практике велика. Это, прежде всего, новые рабочие места, новые компетенции, усиление конкуренции, а значит и качества товаров и услуг. В тоже время, малый бизнес – это и вклад в валовой региональный продукт и дополнительные поступления от налогов в бюджеты различных уровней. Малый и средний бизнес, имея значительный потенциал, по своей активности не уступает крупным производствам.

Благодаря политике, ориентированной на создание благоприятных условий для развития предпринимательства, на территории республики создана сеть бизнес-инкубаторов, технопарков, промышленных парков, работает Особая экономическая зона производственного типа «Алабуга», создан Технополис «Химград». Именно эти элементы инфраструктуры стали основой для сохранения малых и средних инновационных компаний в период мирового кризиса и создания новых.

Технопарк «Идея» – инфраструктурный, инвестиционный, социально-ориентированный проект. По оценкам отечественных и зарубежных экспертов он стал пионером в Российской Федерации и стимулировал создание Технопарков и бизнес-инкубаторов в других регионах России.

ЗАО «ИПТ «Идея» имеет свой товарный знак, который был внесен в Государственный реестр товарных знаков и знаков обслуживания Российской Федерации 24 декабря 2007 года Федеральной службой по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам, что отражено в соответствующем Свидетельстве, срок действия которого установлен до 2016 года.



## **II. Отчет о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности**

Стратегия развития Технопарка «Идея» формируется на основе:

- решений Совета Директоров;
- внешних рыночных условий;
- опыта Правления Технопарка «Идея»;
- внутренних ресурсов компании.

Правление Технопарка «Идея» в ходе стратегического планирования актуализирует целевых клиентов и партнеров Технопарка, состав продуктов и услуг, сегменты рынка, на который направлено или будет направлено потребительское предложение, территорию предоставления услуг, конкурентные преимущества, философию компании.

Стратегические цели оказывают влияние на формирование Миссии и Видения компании, отвечающие на вопросы: «В чем смысл существования компании?» и «Какой хочет видеть себя компания в глазах окружающего мира в среднесрочной и долгосрочной перспективе?»

### **2.1. Миссия и видение Общества**

#### **Миссия Технопарка «Идея»**

Создание комфортных условий для развития человеческого капитала, новых поколений бизнеса и предпринимателей для коммерциализации нанотехнологических решений.

Привлечение и удержание талантов мирового уровня для создания в Республике Татарстан глобального конкурентного сообщества.

#### **Видение Технопарка «Идея»:**

Технопарк «Идея» стремится стать эталоном инновационной инфраструктуры, обеспечивающим своих партнеров и клиентов лучшими, наиболее полными и высококачественными условиями для повышения эффективности инновационной деятельности и увеличения доли вклада инновационных компаний в продукты и услуги индустриальных компаний.

Основные задачи развития ЗАО «ИПТ «Идея» заключаются в сохранении и росте существующей активности, а так же обеспечении инфраструктурной поддержки проектов и компаний нанотехнологического профиля, достижении установленных ключевых показателей эффективности нанотехнологического центра и индикаторов эффективности деятельности Технопарка.

Технопарк «Идея» будет:

- Следовать процедурам корпоративного управления и отчетности в соответствии с требованиями акционеров и нормативно-правовых актов;
- Создавать современный нанотехнологический комплекс, включающий в себя помещения, инфраструктуру и оборудование для проведения исследований и разработок в области наноразмерных технологий;
- Вовлекать в работу нанотехнологического центра мировых и локальных лидеров в области исследований и разработок;
- Активно сотрудничать с научнообразовательными центрами, организовывать обучение локальных специалистов в ведущих мировых исследовательских центрах;
- Разрабатывать и внедрять услуги выполнения заказных исследований и разработок с применением оборудования нанотехнологического центра;
- Обеспечивать бесперебойную работу технологического комплекса и проводимых исследований;
- Неукоснительно выполнять требования корпоративных и технологических процедур;
- Вести постоянный поиск новых партнерств и возможностей расширения и продвижения услуг в области нанотехнологий;
- Выстраивать эффективную логистику поддержки исследований;
- Обеспечивать защиту интеллектуальной собственности;

- Осуществлять PR поддержку деятельности в области нанотехнологий;
- Принимать активное участие и являться членом профессиональных бизнес сообществ в области инновационной деятельности;
- Активно участвовать в программах органов государственной власти по поддержке инновационной деятельности;
- Вовлекать в сотрудничество лучших специалистов и экспертов в области управления, права, прикладных разработок;
- Популяризировать и применять успешный опыт и лучшие практики в области инновационной деятельности;
- Формировать культуру принятия инновационных рисков, достижения высоких результатов, ответственности, самосовершенствования.

Реализация этих принципов осуществляется в сотрудничестве с органами государственной власти и управления Республики Татарстан и Российской Федерации, финансовыми и индустриальными партнерами, другими Технопарками, высшими учебными заведениями.

Факторы успеха деятельности Технопарка, безусловно, будут способствовать достижению успеха государственной политики инновационного развития Республики Татарстан и Российской Федерации.

Миссия и Видение Технопарка «Идея» являются базой для определения перспективных направлений деятельности, отбора и внедрения мероприятий, программ и новых услуг. Ниже представлены соответствующие направления деятельности, программы и услуги Технопарка «Идея».

## **2.2. Услуги Общества**

Технопарк «Идея» предоставляет следующие услуги, необходимые для организации и ведения инновационного бизнеса. Услуги ориентированы на резидентов Технопарка, а также на физических и юридических лиц – победителей программ и конкурсов, проводимых в республике с участием Технопарка.

Услуги для инновационных проектов и компаний-резидентов Технопарка:

- предоставление офисных и производственных помещений;
- предоставление конференц-залов и комнат переговоров;
- предоставление отдельных рабочих мест;
- контролирование состояния инженерных коммуникаций;
- предоставление офисной оргтехники;
- обеспечение офисной мебелью;
- обеспечение доступа к высокотехнологичному оборудованию нанотехнологического центра;
- обеспечение доступа потенциальных резидентов Технопарка к квалифицированным кадрам.

### **Информационные услуги:**

- обеспечение доступа к нормативной документации в электронном виде;
- предоставление информации по оборудованию, необходимому для реализации проекта;
- обеспечение доступа в Internet;
- обеспечение телефонной связи;
- оказание помощи в составлении, анализе и представлении бизнес-планов проектов;
- анализ конкурентов;
- разработка маркетинговых планов;
- передача информации о компании заинтересованным фирмам;
- проведение маркетинговых исследований по сырью, технологиям и производимым товарам.
- организация участия в конкурсах;
- организация участия в выставках;

- организация презентаций;
- помощь в организации сбыта производимых товаров и услуг;
- помощь в размещении заказов на предприятиях;
- предоставление деловой информации;
- обеспечение справочниками, каталогами;
- предоставление программных средств бизнес-проектирования;
- обеспечение доступа к лицензионному программному обеспечению компании Microsoft для разработчиков;
- обеспечение бухгалтерскими и юридическими услугами;
- организация изготовления печатей и штампов.

#### **Учебно-методические услуги**

- снабжение средствами обучения;
  - организация деловой библиотеки;
  - организация образовательных курсов, семинаров, тренингов.
- также технопарк обеспечивает привлечение отраслевых специалистов и специалистов по бизнесу для оказания услуг в области:
- юриспруденции;
  - управления интеллектуальной собственностью;
  - бухгалтерского учета;
  - аудита и оценки интеллектуальной собственности, недвижимости, оборудования и бизнеса;
  - инжиниринга;
  - проведения профильных экспертиз.

#### **Управление интеллектуальной собственностью:**

- патентование изобретений, промышленных образцов, полезных моделей, регистрации товарных знаков, программного обеспечения;
- ведение переписки с Федеральной службой по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам (Роспатентом) и учреждениями, находящимися в ее введении;
- пресечение недобросовестной конкуренции, предотвращение нарушения прав на объекты интеллектуальной собственности;
- участие во внесудебном и судебном урегулировании споров, включая представление интересов Принципала в судах, административных и правоохранительных органах;
- выполнение переводов юридических и научно-технических документов;
- проведение патентных исследований;
- оказание консультационных услуг по вопросам правовой охраны и защиты объектов интеллектуальной собственности;
- подготовка проектов договоров о распоряжении исключительными правами на объекты интеллектуальной собственности;
- выполнение других поручений и оказанию услуг, связанных с охраной и защитой прав Принципала на объекты интеллектуальной собственности в России и за рубежом.

Кроме того, в рамках Программы развития инновационных проектов «Идея-1000», Технопарк оказывает полный комплекс услуг вновь созданным компаниям и, фактически, выполняет функции Управляющей Компании:

1. Организация и государственная регистрация Общества, открытие расчетного счета, изготовление печати.
2. Подготовка и согласование с заявителями необходимых документов (технические задания, календарные планы, сметы затрат) для заключения договоров с ГНО «Инвестиционно-венчурный фонд РТ» и ГНО «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере» для получения финансирования.

3. Согласование с правообладателями использования предшествующей интеллектуальной собственности или прав и информации, принадлежащей третьим лицам и необходимой для осуществления работ по Договорам.

4. Подготовка и предоставление отчетной документации (на бумажном носителе и в электронном виде) при завершении каждого этапа:

– текущий (промежуточный) научный отчет и текущий (промежуточный) финансовый отчет;

– техническую, технологическую и иные виды документации, включая их электронные версии в соответствии с Техническим заданием;

– первичные документы, подтверждающие целевое расходование полученных средств;

– другие документы, подтверждающие выполнение условий Договоров.

5. Контроль за использованием предоставленных Фондами средств исключительно на цели, определенные Договорами, в соответствии с Календарными планами и Сметами затрат;

6. Контроль за выполнением работ, определенных Календарными планами.

7. Предоставление инвесторам финансовых и иных документов (отчетов), подтверждающих целевое использование средств;

8. Уведомление инвесторов о каждом полученном при выполнении работ по настоящему Договору объекте интеллектуальной собственности.

9. Проведение патентных исследований объектов интеллектуальной собственности, способных к правовой охране.

10. Обеспечение надлежащего бухгалтерского учета выполняемых работ путем ведения раздельного учета доходов (расходов), полученных (произведенных) в рамках целевого финансирования с разделением по каждой теме проекта.

11. Представление текущей квартальной и годовой налоговой декларации в течение 10 рабочих дней со дня заверения ее налоговыми органами;

12. Ежемесячное предоставление заверенных банком выписки по движению денежных средств за прошедший период по всем открытым счетам с указанием дат операций, номеров документов, назначения платежей, контрагентов;

13. Предоставление отчетной и сметной документации инвесторам по выполнению части проекта с Фондом содействия, в т.ч. акт приемки-сдачи работ очередного этапа.

Оператором услуг является компания ОАО «Идея и Партнеры», а так же компания ООО «Идея-Консалтинг».

С целью оказания методологической, консалтинговой поддержки проектов-победителей Программы «Идея-1000» по номинации Молодёжный Инновационный Проект и развития их до стадии Start-up, созданы компании – ООО «Центр инкубации технологий» (для реализации проектов-победителей 2007г.) и ООО «ВМ-Групп» (для реализации проектов-победителей 2009г.)

В 2010 году Технопарк «Идея» на коммерческой основе являлся управляющей компанией данных предприятий.

Основные направления деятельности ООО «Центр инкубации технологий» и ООО «ВМ-Групп»:

- научные исследования и разработки в области естественных и технических наук;
- участие в разработке и реализации российских и региональных научно-исследовательских программ;
- осуществление проектных, опытно-конструкторских и научно-изыскательских работ в различных областях;
- разработка и содействие внедрению новых технологий;
- выполнение иных работ и оказание услуг.

В целях реализации и поддержки инновационных проектов менеджерами Технопарка «Идея» был оказан следующий перечень услуг:

1) управленческий консалтинг:

– планирование деятельности по проекту.

– определение партнеров и поставщиков материалов и специального оборудования.

– осуществление взаимодействия с партнерами и потенциальными потребителями разрабатываемой продукции.

2) юридическое сопровождение заключаемых договоров и сделок;

3) консультации по организации и ведению бухгалтерского учета;

4) подготовка презентаций, инвестиционных меморандумов и заявок для участия в выставочных мероприятиях и конкурсных программах;

5) проверка научно-технической и иной отчетной документации на соответствие календарным планам и требованиям финансирующей организации;

6) проведение маркетинговых исследований проектов:

– разработка и согласование Технического задания и Технического предложения.

– передача и согласование информационных материалов по проектам.

– подготовка и согласование краткого отчета о проведенном маркетинговом исследовании.

– подготовка и согласование итогового отчета о проведенном маркетинговом исследовании.

7) разработка бизнес-планов по проектам:

– разработка и согласование Технического задания.

– передача и согласование информационных материалов по проектам.

– подготовка и согласование текстового описания бизнес-плана.

– подготовка финансовой модели и согласование итогового бизнес-плана.

Кроме того, Технопарком «Идея» совместно с Академией народного хозяйства при Правительстве РФ осуществлена организация обучения победителей программы «Идея 1000» по курсу «Основы коммерциализации технологий».

Всего в рамках программы «Идея 1000» в номинации «Молодежный инновационный проект» (2006-2010гг.), Технопарк «Идея» успешно реализовал 44 инновационных проекта-победителя, в которые было привлечено 18 млн. руб. из средств Фонда содействия и Инвестиционно-венчурного фонда РТ на паритетных условиях.

### **2.3. ПРОФОРИЕНТАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Созданная по инициативе Технопарка «Идея» при поддержке партнёров линейка конкурсных мероприятий от школы до готового бизнеса необходима для обеспечения устойчивости процесса генерации малых инновационных компаний через формирование лидеров, которые создают эти компании – потенциальные резиденты Технопарка «Идея». С этой целью в Республике Татарстан функционирует ряд Программ и Конкурсов, организованных как с республиканскими, так и с федеральными Институтами развития. Все мероприятия развиваются в соответствии с пунктами Плана совместных действий ГК «РоснаноТех» и Республики Татарстан по стимулированию спроса на инновационную, в том числе, нанотехнологическую продукцию (далее - План).

В частности, Программа развития инновационных проектов «Идея-1000» реализуется с целью выполнения п. 1.5. Плана - «Информационные мероприятия по продвижению инновационной, в том числе нанотехнологической, продукции на территории Республики Татарстан» и п. 2.1 «Обеспечение применения инновационной, в том числе нанотехнологической, продукции при реализации проектов государственно-частного партнерства».

Региональная программа «Бизнес-Партнёр» реализуется в рамках выполнения п. 2.1 Плана - «Обеспечение применения инновационной, в том числе нанотехнологической, продукции при реализации проектов государственно-частного партнерства» и п. 2.3. «Формирование спроса на инновационную, в том числе нанотехнологическую, продукцию со стороны крупных промышленных предприятий за счет повышения уровня технических требований корпоративных стандартов, программ технического перевооружения и т.п.».

В связи с необходимостью подготовки профессиональных кадров для Центра Наноразмерных Технологий, а также в соответствии с Планом совместных действий ГК «РоснаноТех» и Республики Татарстан по стимулированию спроса на инновационную, в том

числе нанотехнологическую, продукцию в Республике Татарстан с целью выполнения п. 1.3. «Обеспечение применения инновационной, в том числе нанотехнологической, продукции при реализации программ развития отдельных промышленных секторов в Республике Татарстан», п. 1.4. «Обеспечение применения инновационной, в том числе нанотехнологической, продукции при реализации на территории Республики Татарстан инвестиционных проектов, связанных со строительством и (или) модернизацией и реконструкцией объектов капитального строительства», раздела II «Формирование опережающего спроса на инновационную, в том числе нанотехнологическую, продукцию в Республике Татарстан (мероприятия Pull-стратегии)» отделом профессионального образования ООО «ЦТТ» разработаны и совместно с Министерством образования и науки Республики Татарстан вносятся изменения в Программу «Алгарыш».

Проект «Gate2RuBIN» реализуется в рамках реализации п. 1.5 Плана - «Информационные мероприятия по продвижению инновационной, в том числе нанотехнологической, продукции на территории Республики Татарстан» и п. 3 «Продвижение инновационной, в том числе нанотехнологической, продукции предприятий Республики Татарстан в других регионах». В сентябре 2010 года, в результате прохождения конкурсной процедуры, было подписано соглашение об участии ЗАО «ИПТ «Идея» в проекте Gate2RuBIN (Российской бизнес - инновационной сети Gate to Russian Business and Innovation Networks) в качестве регионального центра-участника.

### **2.3.1. Республиканский конкурс инновационных научно-технических проектов учащихся образовательных учреждений Республики Татарстан «Перспектива»**

Конкурс инновационных научно-технических проектов среди учащихся проводится ежегодно с 2005 года Министерством образования и науки Республики Татарстан и Правительством Республики Татарстан совместно с Технопарком «Идея», Академией Наук Республики Татарстан, Инвестиционно-венчурным фондом РТ, Обществом изобретателей и рационализаторов Республики Татарстан, Советом ректоров высших учебных заведений Республики Татарстан, ИТЦ ОАО «КНИАТ» (региональным представительством в РТ Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере), Молодежным общественным движением молодых ученых и специалистов Республики Татарстан.

В Конкурсе принимают участие учащиеся 10-11 классов общеобразовательных учреждений, студенты высших учебных заведений (первый и второй курс), начальных и средних специальных профессиональных образовательных заведений и воспитанники объединений дополнительного образования технической направленности.

#### **Цель Конкурса:**

Активизация научно-технической и инновационной деятельности у учащейся молодежи. Выявление молодых учёных, стремящихся самореализоваться через инновационную деятельность, и стимулирование массового участия молодежи в научно-технической и инновационной деятельности путем организационной и финансовой поддержки инновационных проектов.

#### **Задачи конкурса:**

- вовлечение учащихся в техническое, научно-техническое творчество;
- выявление талантливых и одарённых учащихся и оказание им поддержки в профессиональном самоопределении;
- стимулирование и поддержка инновационной научно-исследовательской, практически значимой, творческой деятельности учащихся;
- развитие активного взаимодействия между образовательными учреждениями и заинтересованными организациями и ведомствами;
- привлечение к работе с учащимися преподавателей, аспирантов, студентов ВУЗов, специалистов, ведущих научно-исследовательские проекты, студенческие научные общества, сотрудников НИИ;
- организация продуктивного и творческого научного общения, установление преемственной связи «школьник → студент → молодой ученый»;

- привлечение общественного внимания к проблемам развития интеллектуального потенциала общества.

**Конкурс проводится по следующим номинациям:**

1. Биология. Биотехнологии.
2. Информационные технологии.
3. Медицина и фармакология.
4. Химия, новые материалы, химические технологии.
5. Машиностроение, радиотехника, электроника, приборостроение.
6. Энергетика и энергосбережение.
7. Сельское и лесное хозяйство. Лесная и деревообрабатывающая промышленность.
8. Строительство. Архитектура.
9. Охрана окружающей среды. Экология человека.
10. Изобретательство и рационализаторство. Метрология и стандартизация.
11. Социально-экономическая и гуманитарная сфера

На участие в V-ом Республиканском конкурсе «Перспектива» (2009-2010 гг.) подано 109 заявок.

Экспертами конкурса являются члены Координационного совета по инновационной деятельности при Министерстве образования и науки Республики Татарстан (представители ВУЗов, НИИ), представители Инвестиционно-венчурного фонда Республики Татарстан, Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере.

Работы участников, прошедшие в финальную часть конкурса, Министерство образования и науки Республики Татарстан по согласованию с Экспертным советом направляет на конкурс «50 лучших инновационных идей для Республики Татарстан», который проводится Инвестиционно-венчурным фондом Республики Татарстан и Академией наук Республики Татарстан.

В 2011 году ЗАО «ИПТ «Идея» планирует учредить новую номинацию «Лучшее техническое решение».

Решение о создании номинации согласовано с Министерством образования и науки Республики Татарстан.

Номинация будет проводиться в целях раскрытия научно-технического потенциала учащихся и создания условий для реализации технических идей. Номинация призвана способствовать повышению интереса к научно-технической сфере и мотивировать учащихся к поиску и реализации инновационных решений конкретных задач.

Предполагается, что организация и проведение номинации будет осуществлено в два этапа.

I этап: формирование состава участников, закрепление куратора за каждой командой, постановка задачи для выполнения. Каждой команде будут предоставлены равные материальные ресурсы для реализации поставленной задачи.

Задачи для команд-участников будут ставиться из области информационных технологий, машиностроения, радиотехники, приборостроения, энергетике и энергосбережения, изобретательства и рационализаторства.

II этап: защита своих работ командами-участниками. Демонстрация и защита работ будет осуществляться на территории Технопарка «Идея».

Участники номинации, в соответствии с заявленным расписанием, должны исполнить проект в его физической части (изготовление модели, действующего образца и т.д. в соответствии с заявленной целью проекта).

По итогам защиты работ определяются победители и лауреаты конкурса, предложившие лучшее техническое решение поставленной задачи с максимально эффективным использованием предоставленных ресурсов.

Участники Номинации: учащиеся 10-11 классов общеобразовательных учреждений, начальных и средних специальных профессиональных образовательных заведений,

воспитанники объединений дополнительного образования технической направленности, студенты первого и второго курсов высших учебных заведений.

Жюри номинации: представители Технопарка «Идея», опытные преподаватели-предметники, эксперты оргкомитета республиканского конкурса инновационных научно-технических проектов учащихся «Перспектива».

### **2.3.2. Республиканский конкурс «Эрудит»**

Республиканский конкурс «Эрудит-2010» совместный проект Академии Наук Республики Татарстан, Министерства образования и науки РТ, Технопарка «Идея» и Татарского государственного гуманитарно-педагогического университета. Соорганизаторами конкурса являются Казанский Дом ученых АН РТ, Республиканский Молодежный центр «Сэлэт», Совет молодых ученых и специалистов РТ, Муниципальное общеобразовательное учреждение «Лицей им. Н.И. Лобачевского при Казанском государственном университете».

Основные задачи конкурса:

- поиск и поддержка творчески и интеллектуально одаренных детей;
- стимулирование научно-исследовательской и познавательной деятельности учащихся;
- развитие интереса к науке и потребности к углублению и расширению знаний;
- привлечение учащихся к проблеме толерантности через постижение собственных ценностных ориентиров;
- формирование устойчивой положительной мотивации познавательной активности.

Конкурс «Эрудит» проводится ежегодно с 2008 года. С 2009 года конкурс получил статус Республиканского конкурса. В 2010 г. проводился II Республиканский конкурс среди учащихся 7-11 классов «Эрудит 2010».

В конкурсе принимают участие общеобразовательных учреждений, гимназий и лицеев Республики Татарстан. Конкурс проводится по двум возрастным категориям:

1 группа – 7-9 классы;

2 группа – 10-11 классы.

Конкурс состоит из двух туров. I тур предусматривает письменные задания, содержащие вопросы, как из области школьных знаний, так и вопросы на общую эрудицию. II тур организован в очной форме и представляет собой устные ответы участников на вопросы ведущего. Второй тур нацелен на выявление таких качеств, как логика, быстрота реакции, коммуникабельность.

По итогам двух туров определяется главный победитель, который будет удостоивается звания «Юный академик».

В первом туре, который состоялся 11 апреля 2010 года, приняло участие 335 человек из Казани и районов РТ. Учащиеся письменно отвечали на 100 вопросов из 10 областей знаний.

II финальный тур «Эрудита - 2010» проводился 14 мая 2010 года. В нем приняло участие 152 человека из Казани и районов РТ, финалисты I тура. Во II туре было задано около 100 из 8 областей знаний: биологии, истории, литературы, математики, физики, философии, химии, экономики. Вопросы были подготовлены Отделениями Академии наук Татарстана. Ответы оценивало авторитетное жюри из представителей Академии наук Татарстана.

Все конкурсанты получили сертификаты от министерства образования и науки РТ, Академии наук РТ.

Учащиеся, набравшие максимальные баллы по итогам 2-х туров были удостоены звания «Юные Академики». Победителями в этой номинации стали: Альфия Забирова, учащаяся 8 класса средней общеобразовательной школы № 16 (г. Альметьевск) и Аль Анси Аммар, учащийся 11 класса лицея им. Н.И. Лобачевского при КГУ.

В 2011 году ЗАО «ИПТ «Идея» планирует учредить в республиканском конкурсе «Эрудит» новую номинацию «Нано IQ».

Решение о создании номинации согласовано с соорганизатором конкурса - Министерством образования и науки Республики Татарстан.



Номинация призвана способствовать повышению интереса к нанотехнологиям, наноматериалам и наносистемам и мотивировать учащихся к углублению и расширению знаний о современных тенденциях развития междисциплинарной области фундаментальной и прикладной науки и техники.

Организация и проведение номинации планируется в рамках III финального тура конкурса «Эрудит».

Отбор победителей в номинации «Нано IQ» будет осуществляться в рамках инсценируемой игры «Брейн-ринг», в которой участникам предстоит ответить вопросы, связанные с нанотехнологиями и их применением.

Перечень вопросов будет составлен привлечёнными экспертами в области нанотехнологий, в том числе, сотрудниками Центра наноразмерных технологий, для каждой возрастной группы участников, с соответствующим уровнем сложности.

Экспертами будут оцениваться как знания в области нанотехнологий, так и креативность, умение логически мыслить и отстаивать свою точку зрения.

Участники Номинации: учащиеся 7-11 классов общеобразовательных учебных заведений, гимназий, лицеев.

### **2.3.4. Программа развития инновационных проектов «Идея-1000»**

Программа «Идея-1000» проводится в Республике с 2006 года.

Организаторы Программы: Технопарк «Идея», Инвестиционно - венчурный фонд Республики Татарстан (ИВФ РТ) и Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонд содействия).

3 августа 2009г. между организаторами было продлено соглашение о сотрудничестве сроком на 3 года для дальнейшей реализации Программы в Республики Татарстан.

В конкурсном отборе Программы участвуют инновационные проекты, представленные в установленном порядке на республиканский конкурс «Пятьдесят лучших инновационных идей Республики Татарстан», по трем номинациям:

- «Молодёжный инновационный проект» («МИП»). Ежегодно отбирается до 40 Заявок на выполнение прикладных научно-исследовательских работ. Возраст участников ограничивается – до 28 лет. Победители получают паритетное финансирование в размере 220 тыс. руб. от ИВФ РТ и 220 тыс. руб. Фонда Содействия.

- «СТАРТ–I» ежегодно отбирается до 30 Заявок на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Победители получают паритетное финансирование в размере до 1 млн. руб. от ИВФ РТ и до 1 млн. руб. Фонда Содействия.

- «СТАРТ–II» ежегодно отбирается до 10 Заявок на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Обязательными условиями номинации являются наличие инвестора, бизнес-план. Победители получают паритетное финансирование в размере до 2 млн. руб. от ИВФ РТ и до 2 млн. руб. Фонда Содействия.

В 2010 г. конкурсный отбор Программы проводился пятый раз. Победителями конкурсного отбора Программы 2010 г. стал 51 проект:

- «Молодёжный инновационный проект» – 12 проектов;
- «СТАРТ–I» – 30 проектов;
- «СТАРТ–II» – 9 проектов.

Общая сумма финансирования в 2010 году составила 101 млн. руб.

Общий фонд посевного финансирования за 5 лет реализации программы составил 165 млн. руб.

С 2010 года в программу включена новая номинация «Старт в области нанотехнологий». В рамках данной номинации осуществляется финансирование 10 проектов в размере до 2 млн. руб.

Проекты-победители номинации «Наностарт-2010»:

| № п/п | ФИО заявителя                          | Название проекта  | Высшее учебное заведение   |
|-------|--|---|--|
| 1.    | Попов Андрей Юрьевич                   | Переносимый комплекс воздушного наблюдения  | Казанский федеральный (Приволжский) университет  |
| 2.    | Амиров Рустэм Рафаэльевич              | Новые металлокомплексные наноразмерные контрастные агенты для магнитно-резонансной томографии   | Казанский федеральный (Приволжский) университет  |
| 3.    | Салафутдинов Ильнур Ильдусович         | Разработка и производство генно-терапевтических препаратов для биомедицинских приложений  | Казанский федеральный (Приволжский) университет, Казанский государственный медицинский университет |
| 4.    | Гарифуллин Руслан Шамилевич            | Термогазогенератор на основе термопластичного твёрдого топлива для обработки нефтяных скважин   | НИУ Казанский государственный технологический университет  |
| 5.    | Поливанов Мстислав Александрович       | Разработка технологии и аппаратуры для обработки растительного сырья  | НИУ Казанский государственный технологический университет  |
| 6.    | Газизов Артур Радикович                | Разработка комплексной энергосберегающей системы освещения «СанЛайт» для ЖКХ и нежилых производственных объектов, на основе светодиодных светильников и солнечных батарей | Казанский государственный архитектурный университет  |
| 7.    | Макаров Александр Михайлович           | Разработка технологии и организация производства радионуклидных средств диагностики и терапии раковых заболеваний по методу атомов отдачи                                 | Казанский государственный медицинский университет  |
| 8.    | Габидуллин Махмуд Гарифович            | Разработка мини-завода для производства новых составов наноструктурированных добавок для керамики и бетонов высокой прочности   | Казанский государственный архитектурный университет  |
| 9.    | Шамсутдинов Фаиз-Рахман Ахметсалимович | Создание и промышленное освоение нового поколения технологии и оборудования для обработки современных металлов и композиционных материалов на их основе                   | Казанский государственный аграрный университет   |
| 10.   | Тазетдинова Диана Ирековна             | Микробный препарат для получения биоудобрений и биопестицидов   | Казанский федеральный (Приволжский) университет  |

Всего за период с 2006-2010 гг. на конкурс «Идея-1000» было принято 945 заявок. За тот же период Экспертным советом к финансированию принято 198 проектов на общую сумму 269 млн. руб.

Из них:

| <b>Номинации «Идея-1000»</b> | <b>Кол-во проектов,<br/>шт.</b> | <b>Объем финансирования,<br/>млн. руб.</b> |
|------------------------------|---------------------------------|--|
| <b>МИП</b>                   | 94                              | 38   |
| <b>СТАРТ-1</b>               | 69                              | 121  |
| <b>СТАРТ-2</b>               | 25                              | 90   |
| <b>НАНО-СТАРТ</b>            | 10                              | 20   |
| <b>Итого:</b>                | <b>198</b>                      | <b>269</b>                                 |

В соответствии с условиями Программы, для реализации проектов по номинации «Молодежный инновационный проект» создаются общества, в которых полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет управляющая компания. Создание управляющей компании обусловлено высокими требованиями, предъявляемыми к отчетности по использованию бюджетных средств Инвестиционно-венчурным фондом РТ и Фондом Содействия, выделяемыми в рамках программы на развитие. При этом категория участников номинации МИП - студенты ВУЗов, для которых такая форма отчетности является обременительной. Кроме того, управляющая компания осуществляет управление финансами, организует обучение победителей конкурса, оказывает ряд консалтинговых услуг (маркетинг, бизнес-план, защита интеллектуальной собственности).

Обучение победителей конкурса ведется Академией народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации. Патентное обслуживание осуществляется компанией «Городиский и Партнеры».

В 2011 году, в рамках этой программы, ООО «ЦТТ» планирует оказать консалтинговые услуги малым инновационным компаниям (маркетинговые исследования, бизнес-планирование, оценка и защита интеллектуальной собственности, оказание юридических и бухгалтерских услуг, организация обучения) на сумму 3,1 млн. руб.

### **2.3.5. Взаимодействие Общества с ВУЗами РТ**

Особое место в профориентационной деятельности Инновационно-производственного Технопарка «Идея» занимает взаимодействие его и его резидентов с высшими учебными заведениями Республики Татарстан. Это объясняется высоким кадровым и интеллектуальным потенциалом, сосредоточенным в ВУЗах. Взаимодействие происходит по 4 направлениям:

**1. От науки к рынку.** Это направление реализуется через Программу «Идея-1000», которая была организована в 2006 году Технопарком «Идея» совместно с Фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонд содействия) и Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан. В рамках данной программы идет поиск и селекция творческих коллективов и научных разработок с перспективами коммерциализации. Программа включает в себя три направления ресурсной поддержки проектов победителей. Победители номинаций могут рассчитывать на финансирование в объеме от 400 тыс. до 4 млн. рублей. Финансирование осуществляется совместно Фондом содействия и Инвестиционно-венчурным фондом РТ. Технопарк обеспечивает творческие коллективы и малые компании льготными услугами по локализации, продвижению, юридическому и бухгалтерскому сопровождению. Всего с момента старта Программы в 2006 году создано 198 инновационных компаний.

**2. От рынка к науке.** Данное направление реализуется через малые компании-резиденты Технопарка «Идея», которые были созданы в Технопарке и заняли перспективные рыночные

ниши. Компании ведут самостоятельно или заказывают в ВУЗах и НИИ научные исследования по своим реализуемым контрактам. Как показывает опыт резидентов Технопарка «Идея», в таких работах принимают участие временные трудовые коллективы ВУЗов и НИИ, сформированные из аспирантов, соискателей и студентов, возглавляемые руководителем направления. Часто такие исследования ведутся одновременно в нескольких институтах. Данный процесс координирует представитель малой компании-резидента Технопарка. Лидерами по участию в данном направлении являются: Казанский государственный технический и технологический университеты, Всероссийский научно-исследовательский институт расходомерии, Институт органической и физической химии им. А.Е. Арбузова.

**3. Подготовка кадров.** Данное направление осуществляется через компании-резидентов Технопарка «Идея», которые предоставляют студентам места для прохождения производственной и преддипломной практики с последующим трудоустройством. Компании также осуществляют переподготовку преподавателей ВУЗов, специалистов крупных компаний - партнеров резидентов Технопарка.

В октябре 2010г. Технопарк «Идея» участвовал в открытых конкурсах на оказание услуг по организации повышения квалификации аспирантов и сотрудников Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования Казанский государственный технологический университет в научно-образовательных центрах США и Канады.

По результатам конкурса Технопарк «Идея» заключил 5 государственных контрактов на организацию курсов повышения квалификации аспирантов и сотрудников ГОУ ВПО КГТУ в научно-образовательных центрах США в следующих областях:

- химия и технологии полимерных и композиционных материалов
- химия и технологии энергонасыщенных материалов
- комплексное освоения ресурсов углеводородного сырья
- нанотехнологии, наноматериалы
- энергоресурсосберегающие технологии перспективных материалов

Организаторами данного курса обучения были Технопарк «Идея» и Международное отделение повышения квалификации и дополнительного образования технологического Колледжа Ира А. Фалтон университета штата Аризона.

Программа обучения разрабатывалась государственным университетом штата Аризона в сотрудничестве с:

- RUSTEC (Русские технологии, наука и образование - профессор Стивен Гудник и д-р Анатолий Коркин);
- факультет химии и биохимии (декан - профессор Уильям Петуский)
- другие ведомства государственного университета штата Аризона.

Услуги вне учебной программы обеспечивались компанией «Nano and Giga Solutions» (д-р Анатолий Коркин). В процесс обучения был вовлечен преподавательский состав университета штата Аризона - Профессора факультета химии и биохимии, Технологического Колледжа Ира А. Фалтон (Ira A Fulton Schools of Engineering), и Колледжа Технологий и Инноваций (College of Technology and Innovation), технический персонал государственным университетом штата Аризона (Nano Fab), Центр Науки твердого тела (LeRoy Eyring Center for Solid State Science)(лаборатория микроскопии), и Биопроектного института (Biodesign Institute).

Таким образом, 66 сотрудников ГОУ ВПО КГТУ успешно прошли обучение и получили сертификаты о повышения квалификации.

В конце 2010 года Технопарком «Идея» совместно с Министерством образования и науки РТ и Израильским технологическим институтом,- Технион (г.Хайфа) был разработан учебный план по направлениям MEMS и NEMS (в рамках программы «Алгарыш» на присуждение гранта Правительства РТ на подготовку, переподготовку и стажировку граждан в российских и зарубежных образовательных и научных организациях) для специалистов

нанотехнологического центра. Предполагается, что в 2011 году сотрудники наноцентра отправятся на 5-ти месячное обучение.

**4. Организация центра коллективного Пользования (ЦКП) высокотехнологичным оборудованием.** ЦКП – это комплекс высокотехнологичного оборудования для выполнения заказов на принципах аутсорсинга и горизонтальной интеграции в целях оптимизации мощностей предприятий. В 2008 году в соответствии со стратегией развития Технопарк «Идея» приступил к созданию на своей базе Центра коллективного пользования высокотехнологичным оборудованием. К настоящему времени реализуются центр робототехники и лазерный центр. Уже сейчас ЦКП обеспечивает организацию производства для малых и средних инновационных компаний. Использование современного оборудования и технологий в ЦКП позволяет проводить в сотрудничестве с ВУЗами высокоэффективную подготовку, переподготовку специалистов предприятий и стажировку студентов. Участие ВУЗов в работе ЦКП позволяет им разрабатывать новые учебные программы, базирующихся на системном подходе к производству, на более тесной связи инженерного и экономического образования. Подготовленные по таким программам специалисты способны принимать ответственные инженерные и управленческие решения на любой из стадий производства: от проектирования, создания, внедрения, эксплуатации новейших технологий до продажи и обслуживании созданной на этой основе продукции высокого качества. Кроме того, ЦКП является первоначальной производственной площадкой инновационных малых предприятий, прошедших путь от стадии «посева» (seed-stage) до становления предприятия. ЦКП позволяет своевременно выпускать новую наукоемкую продукцию, значительно снижать технические и инвестиционные риски и привлекать инвестиции в новые проекты.

Создание центров коллективного пользования выгодно тем, что значительно снижаются затраты на закупку оборудования и технологий, увеличивается коэффициент загрузки оборудования и снижаются расходы на его эксплуатацию. Кроме того, центры коллективного пользования создают комфортные условия для подготовки кадров и повышения их квалификации.

## **2.4. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ОБЩЕСТВА С КРУПНЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ РТ**

### **2.4.1. Инновационно-производственный Технопарк «Идея-Юго-Восток»**

В группу компаний Технопарка входят следующие предприятия: ООО «АгроИдея», Торговый Дом «БелагроИдея», ЧНФ ООО «Азалия-юго-восток», ООО «ИдеяСервис», ООО НПП «Тандем».

На площадях Инновационно-производственного Технопарка «Идея-Юго-Восток» (свыше 30 тыс. м.<sup>2</sup>) разместили свои производства и представительства 45 предприятий.

Основной вид деятельности резидентов:

- Производственная деятельность;
- Торгово-закупочная деятельность;
- Сфера бытового обслуживания;
- Строительство;
- Коммунально-бытовое обслуживание;
- Металлургический завод;
- Лизинг;
- Утилизация и переработка автошин.

Инновационно-производственный Технопарк «Идея-Юго-Восток» предлагает в аренду офисные, производственные и складские помещения (все необходимые коммуникации подведены).

Технопарку есть куда расти – площади заполнены чуть более, чем наполовину, а обслуживающие мощности технопарка способны принять новых участников и содействовать их старту и развитию.

В 2010 г. Инновационно-производственным Технопарком «Идея-Юго-Восток» продолжилась активная работа по развитию проектов предприятия.

ООО «АгроИдея» достигнуты следующие результаты:

В рамках освоения программы развития АПК РТ было произведено и поставлено сельхозпроизводителям республики техники на сумму 149,3 млн. руб. Выручка от реализации готовых изделий, нестандартных металлоконструкции, работ и услуг сторонним организациям составила 17,7 млн. руб.

Общий объем реализованной продукции составил 167 млн. руб. Освоено производство новой сельхозтехники: косилка-плющилка полуприцепная и грабли-ворошилка роторные.

Численность предприятия по состоянию на конец отчетного периода – 67 чел.

В 2011 г. проведена модернизация культиваторов КСН-3, КСН-4, КСН-6 и освоена новая продукция – измельчитель рулонов грубых кормов ИГК-5.

В целях увеличения объемов реализации готовой продукции, расширения спектра предоставляемых изделий сельхозпроизводителям, в 2009 году при участии ОАО «Бобруйскагромаш» (Республика Беларусь) и ООО «ИПТ «Идея-Юго-восток» (Республика Татарстан) был образован Торговый Дом «БелАгроИдея».

С момента образования Торговым Домом было реализовано техники на сумму более 47 млн. руб. в сельхозпредприятия Татарстана, Ульяновской области и Республики Башкортостан.

Численность предприятия - 3 чел.

С 01 по 04 июля 2010г. при участии и поддержке Министерства сельского хозяйства и Правительства Республики Татарстан состоялась выставка сельскохозяйственной техники «День поля».

В мае 2010 г. был подписан меморандум о сотрудничестве между компаний Mitsubishi Agricultural Machinery, Инновационно-производственным технопарком «Идея-Юго-Восток» и Торговым домом «БелАгроИдея». Всего за 2010 г. компанией Mitsubishi поставлена сельскохозяйственная техника в ООО «Торговый Дом «БелАгроИдея» на общую сумму 2,5 млн. рублей.

В июле 2010 г. представители японской компании посетили Технопарк и в ходе своего визита провели семинар, включающий в себя демонстрацию и полевые испытания техники компании Mitsubishi.

В настоящее время рассматриваются вопросы по возможным перспективам локализации производства мини-тракторов на юго-востоке Татарстана с привлечением инвестиций и направлениям модернизации техники в соответствии с потребностями российских потребителей.

Основным видом деятельности предприятия ООО «Азалия-Юго-Восток» (п.г.т. Джалиль) является производство продукции легкой промышленности – детские колготки, носки мужские, оказание услуг по пошиву чулочно-носочных изделий.

В 2011 году для обеспечения непрерывного и законченного производственного процесса по выпуску носков планируется проведение технического перевооружения предприятия.

Технопарк «Идея-Юго-Восток» выступает оператором проекта по организации производства чулочно-носочных изделий на базе цеха № 74 (г. Лениногорск). Срок запуска производства: май 2011 г.

ООО «ИдеяСервис» создано для инженерно-технического сопровождения компаний-резидентов Технопарка «Идея-Юго-Восток», а также сторонних организаций.

ООО «ИдеяСервис» проводит следующие специализированные работы:

- Сервисное обслуживание энергетического оборудования;
- Эксплуатация электроустановок;
- Эксплуатация систем газораспределения и газопотребления;
- Эксплуатация тепловых энергоустановок;
- Текущий и косметический ремонт различных помещений;

- Уборка помещений и прилегающих территорий;
- Настройка, ремонт оргтехники и серверного оборудования.

Технопарк также продолжает расширять международные торгово-экономические отношения.

С февраля 2010 г. начато взаимодействие между Технопарком «Идея-Юго-Восток» и Инновационным технологическим центром г. Лахти по организации выпуска спецтехники, предназначенной для коммунальных служб путем дооснащения автомобилей КАМАЗ дополнительным оборудованием, изготовленным по финской технологии.

В течение 2010г. между Технопарком «Идея-Юго-Восток», Инновационно-технологическим центром г. Лахти и финскими компаниями Rajakulma и Peilituote были подписаны ряд соглашений о сотрудничестве, направленные на организацию выпуска спецтехники.

Первоначальным этапом сотрудничества между компаниями стало определение позиций отечественных производителей автотранспортных средств относительно ассортимента финских компаний.

В марте 2011 г. автомобильное шасси КАМАЗ 6520-60 доставлено в Финляндию и проведено его дооснащение дополнительным оборудованием, изготовленным по финской технологии.

24 – 25 марта 2011 года во время визита официальной делегации Республики Татарстан в Финляндскую Республику во главе с Президентом Республики Татарстан Р.Н. Миннихановым были подписаны договоры по реализации совместных проектов предприятиями Республики Татарстан и Финляндии.

Так, состоялось подписание Договора о сотрудничестве между Инновационно-производственным Технопарком «Идея-Юго-Восток» (Республика Татарстан), Инновационно-технологическим центром города Лахти (Финляндия) и компанией Rajakulma Oу («Паякулма», Финляндия) – по проекту создания сборочного производства навесного оборудования для автомобилей «КАМАЗ» и подготовки татарстанских специалистов.

Второй Договор о сотрудничестве был подписан между Инновационно-производственным Технопарком «Идея-Юго-Восток» (Республика Татарстан), Инновационно-технологическим центром города Лахти (Финляндия) и компанией Peilituote Ltd (Финляндия) – по сборке на территории Республики Татарстан зеркал для автомобилей «КАМАЗ».

В группе компании Технопарка «Идея-Юго-Восток» и компаниях–резидентах:

трудоустроено – 396 человек,  
средняя заработная плата – 16 тыс. руб.,

Объем произведенной продукции в 2010 г. составил более 314 млн. руб, включая компании-резиденты.

В бюджет всех уровней в 2011 г. будет перечислено – 57 300 тыс. руб. в т.ч.

- в федеральный бюджет РФ – 40 500 тыс. руб.
- региональный бюджет РТ – 1 800 тыс. руб.
- местный бюджет – 1 300 тыс. руб.

### III. Основные финансовые показатели деятельности Общества в 2010 году.

#### ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ за 2010 год (форма №2)

| Показатель  |       | За отчетный период | За аналогичный период |
|---|-------|--------------------|-----------------------|
| наименование  |       |                    | предыдущего года      |
| 1   | код   | 3                  | 4                     |
| <b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>   |       |                    |                       |
| Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей) | 010   | 104 676            | 81 503                |
| Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг  | 020   | (140 708)          | (106 960)             |
| в т.ч. Себестоимость без амортизации  | 021   | -102172            | -65185                |
| амортизация   | 022   | -38536             | -41775                |
| Валовая прибыль   | 029   | (36 032)           | (25 457)              |
| Коммерческие расходы  | 030   | -                  | -                     |
| Управленческие расходы  | 040   | -                  | -                     |
| Прибыль (убыток) от продаж  | 050   | (36 032)           | (25 457)              |
| <b>Прочие доходы и расходы</b>  |       |                    |                       |
| Проценты к получению  | 060   | 739                | 939                   |
| Проценты к уплате   | 070   | (1 176)            | (1 030)               |
| Доходы от участия в других организациях   | 080   | -                  | -                     |
| Прочие доходы   | 090   | 61 529             | 2 889                 |
| Прочие расходы  | 100   | (67 728)           | (313 363)             |
| <b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>  | 140   | <b>(42 668)</b>    | <b>(336 022)</b>      |
| Отложенные налоговые активы   | 141   | 2 809              | (503)                 |
| Отложенные налоговые обязательства  | 142   | (99)               | -                     |
| Текущий налог на прибыль  | 150   | -                  | -                     |
|   | 180.1 | -                  | -                     |
| <b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>  | 190   | <b>(39 958)</b>    | <b>(336 525)</b>      |

Анализ финансово-хозяйственной деятельности общества за отчетный период проводится на основании управленческого учета, так как в бухгалтерской отчетности (форма №2) отражаются все обороты по счетам доходов и расходов.

В управленческой отчетности не отражены доходы и расходы по операциям, не являющимся характерными для деятельности общества в предыдущие периоды. К таким операциям в отчетном периоде относятся:

уступка долга

реализации основных средств

списание дебиторской и кредиторской задолженности

Для обеспечения сопоставимости показателей деятельности за 2009-2010 годы по вышеуказанным операциям отражены только финансовые результаты.



**Итоговые показатели финансово-хозяйственной деятельности  
Технопарка «Идея» за 2009-2010 г.г.**

тыс. руб. без НДС

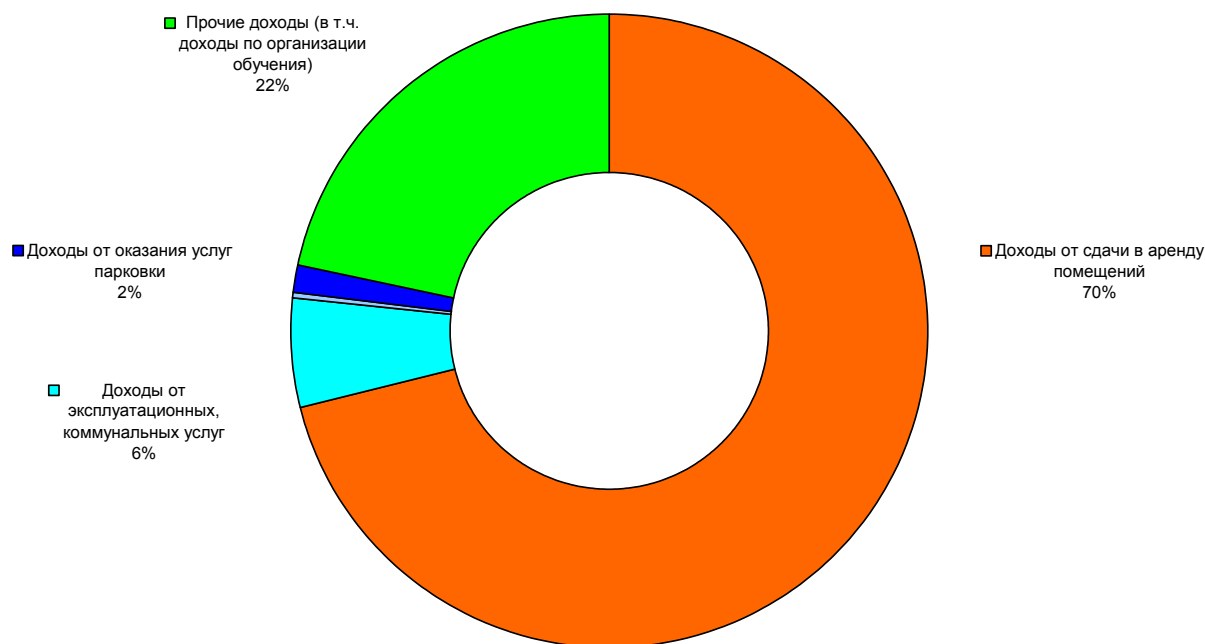
| Наименование показателя   | 2009 год       | 2010 год       |
|---|----------------|----------------|
| <b>ДОХОДЫ, в т.ч.:</b>  | <b>82 420</b>  | <b>106 733</b> |
| - доходы от управления недвижимостью  | 80 108         | 82 111         |
| - прочие доходы от текущей деятельности   | 1 366          | 23 851         |
| <i>в т.ч. доходы от оказания услуг по организации повышения квалификации аспирантов и сотрудников ГОУ ВПО КГТУ в научно-образовательных центрах США и Канады</i>  | -              | 21 775         |
| - прочие доходы   | 946            | 771            |
| <b>РАСХОДЫ, в т.ч.:</b>   | <b>112 044</b> | <b>148 919</b> |
| - текущие расходы   | 67 550         | 105 284        |
| <i>в т.ч. расходы по оказанию услуг по организации повышения квалификации аспирантов и сотрудников ГОУ ВПО КГТУ в научно-образовательных центрах США и Канады</i> | -              | 21 239         |
| - проценты уплаченные   | 1 030          | 1 177          |
| - амортизация   | 41 775         | 38 536         |
| - прочие расходы  | 1 689          | 3 922          |
| <b>ЕВИТДА</b>   | <b>13 924</b>  | <b>677</b>     |
| <b>ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК</b>   | <b>-29 624</b> | <b>-42 187</b> |

### 3.1. Доходы

#### Поступления от аренды.

В 2010 году рост доходов от управления недвижимостью по отношению к 2009 году составил 102,5% и составил 82,1 млн. руб.

Структура доходов ЗАО «ИПТ «Идея» представлена на рисунке 10.



*Рис.10 Структура доходов ЗАО «ИПТ «Идея».*

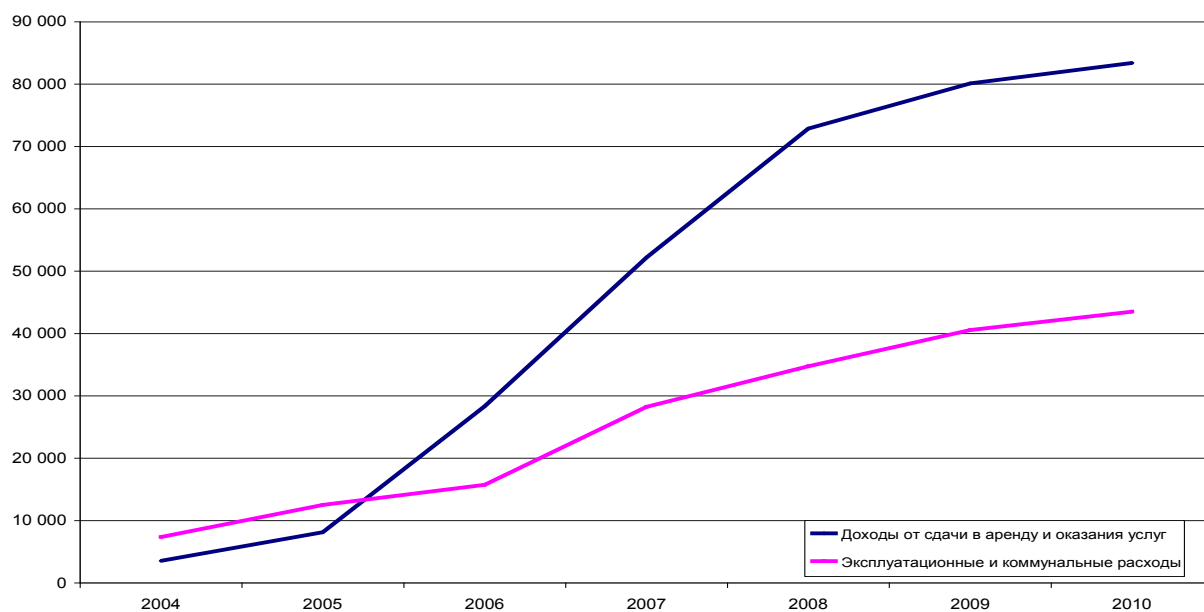
В 2011 году планируется увеличить доход от управления недвижимостью до уровня 88 млн. руб.

В рамках работ развития инфраструктуры по поддержке малого предпринимательства в Республике Татарстан в 2010 году в ЗАО «ИПТ «Идея» функционировали два Бизнес-инкубатора, которые предназначены для формирования и развития субъектов малого предпринимательства, реализующих проекты в приоритетных отраслях экономики Республики Татарстан на стадии их активного роста путем предоставления льгот по арендной плате:

- В Бизнес-инкубаторе «Технопарк Идея» (2, 3 этажи 26 корпуса) – предоставление помещений в аренду бесплатно сроком до 6 месяцев;
- В Бизнес-инкубаторе «Свяга» (3, 4, 5 этажи 23 корпуса) максимальный срок аренды составляет три года с оплатой 40, 60 и 100% от установленной ставки по арендной плате соответственно (Постановление Кабинета Министров РТ №159 от 20.03.2003 г.).

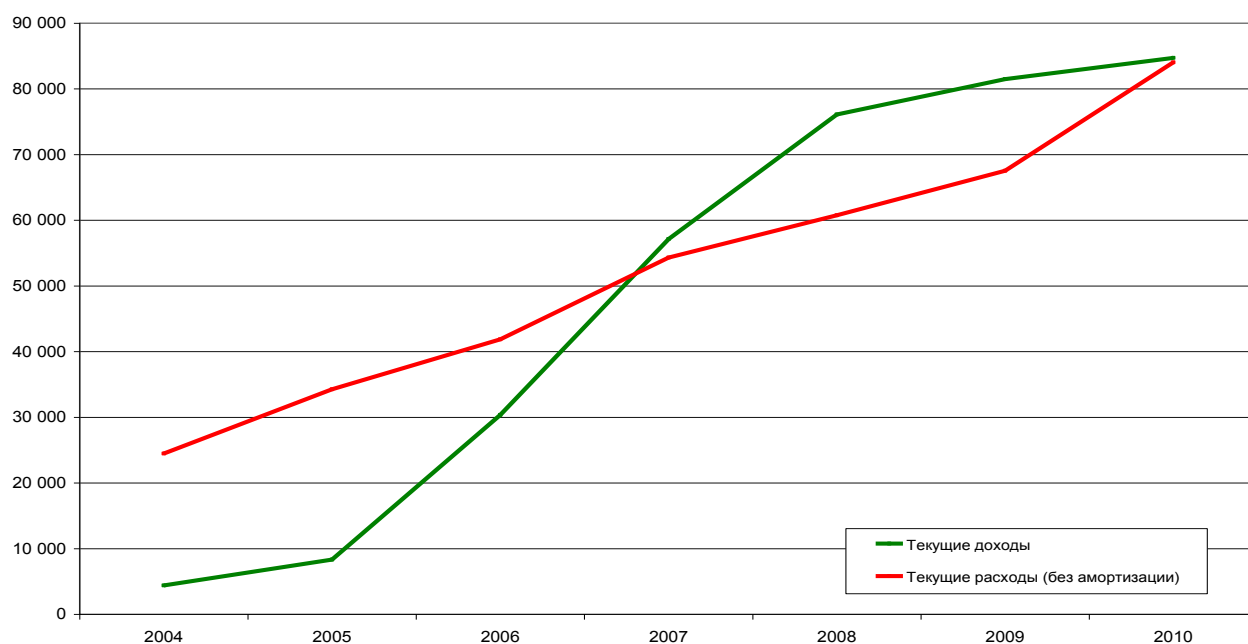
Таким образом, общая сумма субсидирования молодых компаний, реализующих проекты в приоритетных отраслях экономики, в 2010 году составила 14,8 млн. руб.

тыс. руб. без НДС



*Рис.10* Выручка от аренды, эксплуатационные и коммунальные расходы за 2004-2010 г.г.

тыс. руб. без НДС



*Рис.11* Динамика текущих доходов и расходов ЗАО «ИПТ «Идея» за 2004-2010 г.г.

## 3.2. Расходы

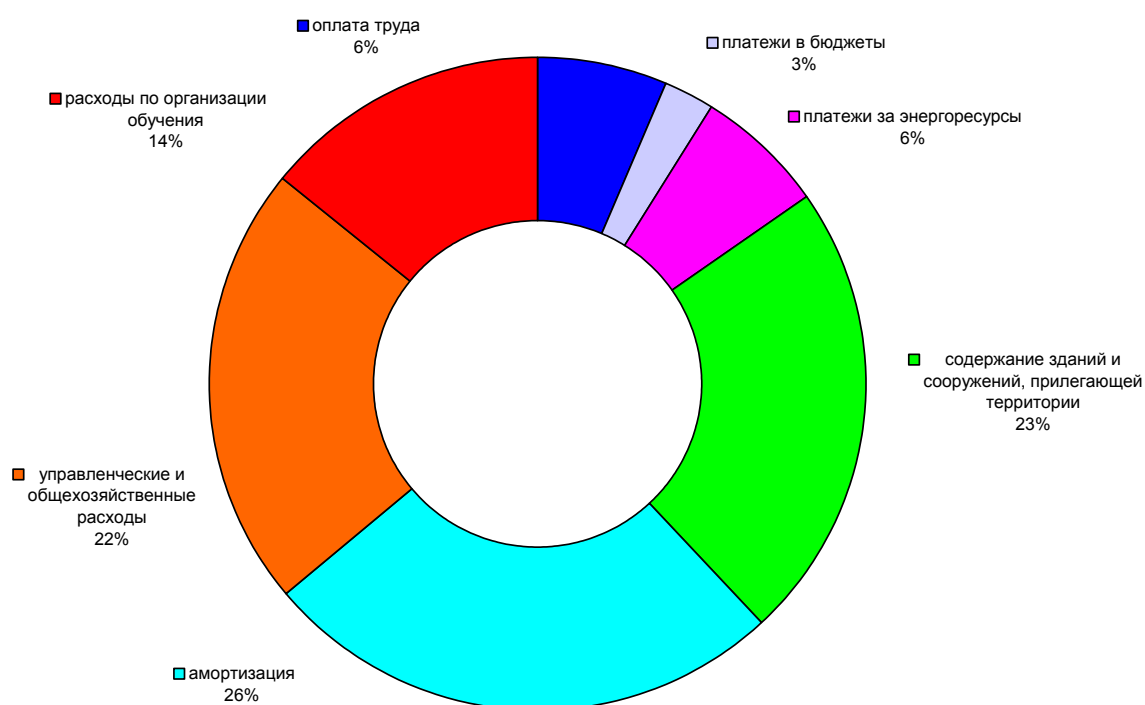


Рис.12 Структура расходов ЗАО «ИПТ «Идея»

## 3.3. Состав активов и пассивов

### 3.3.1. Активы

На 31.12.2010 года общая сумма активов составляла 3 380 млн. руб., в их составе можно выделить:

#### Имущественный комплекс

Материальной базой осуществления деятельности является комплекс зданий, в которых после соответствующей подготовки размещаются инновационные проектанты и коммерческие арендаторы.

Общая стоимость комплекса зданий на 31.12.2010 года 1 521,4 млн. руб., что составляет 45% от общей суммы Активов.

#### Денежные средства

31.12.2010 года поступили денежные средства от ОАО «Роснано» в счет вклада в Уставный капитал Общества в сумме 1 528,0 млн. руб. Всего денежных средств на конец 2010 года 1 644,6 млн. руб., в том числе 1 620,8 млн. руб. размещенных на краткосрочных депозитах в ОАО «АК «БАРС» БАНК г.Казань.

#### Долгосрочные финансовые вложения

Паи и акции, вклады в имущество - 16 млн.руб.

Займы выданные - 6,5 млн. руб.

### 3.3.2. Пассивы

Среди пассивов значительную долю (45%) составляют прочие краткосрочные пассивы общей суммой 1 528,0 млн. руб. – поступление денежных средств от ОАО «Роснано» в счет вклада в Уставный капитал Общества.

#### Уставный капитал

Уставный капитал оплачен полностью и составляет на 31.12.2010 г. 1 591,2 млн. руб.

#### Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)

За отчетный период убыток до налогообложения составляет 42 млн. руб.

#### Долгосрочная задолженность по кредитам и займам

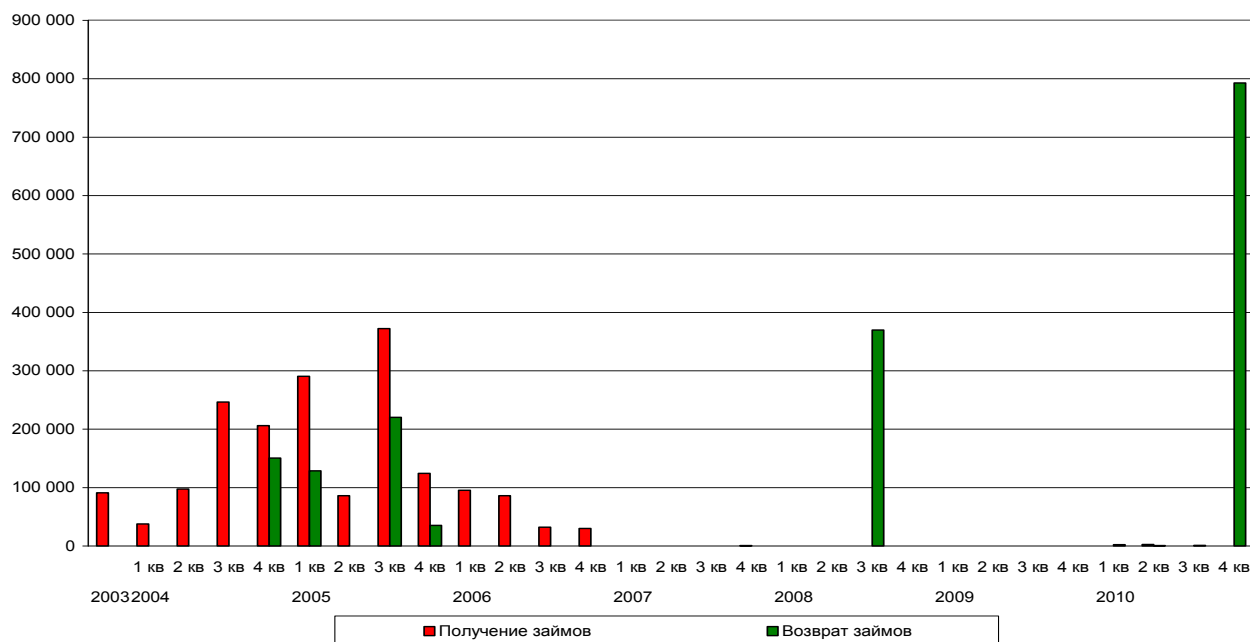
В 2010 году была погашена задолженность по долгосрочным договорам займа ЗАО «ИПТ «Идея» на сумму 791,2 млн. руб., путем заключения Соглашения о прекращении обязательств зачетом взаимных встречных требований между ГНО «ИВФ РТ» и ЗАО «ИПТ «Идея» при размещении дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций ЗАО «ИПТ «Идея» в пользу ГНО «ИВФ РТ» на указанную сумму задолженности.

По состоянию на 31.12.2010 года задолженность по погашению займов, полученных ЗАО «ИПТ «Идея» составляла 97,3 млн. руб.:

- ГНО «ИВФ РТ» – 95,4 млн. руб.
- ОАО «Татнефтехиминвест-Холдинг» – 1,9 млн. руб.

Сумма платежей по процентам за пользование займами составила 1,03 млн. руб.

тыс. руб.



### 3.3.3. Чистые активы

Чистые активы по состоянию на 31 декабря 2010 составляют 1 572,4 млн. руб. Увеличение суммы чистых активов в 2010 году обусловлено погашением задолженности по долгосрочным займам ЗАО «ИПТ «Идея» путем заключения Соглашения о прекращении обязательств зачетом взаимных встречных требований между ГНО «ИВФ РТ» и ЗАО «ИПТ «Идея» при размещении дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций ЗАО «ИПТ «Идея» в пользу ГНО «ИВФ РТ».

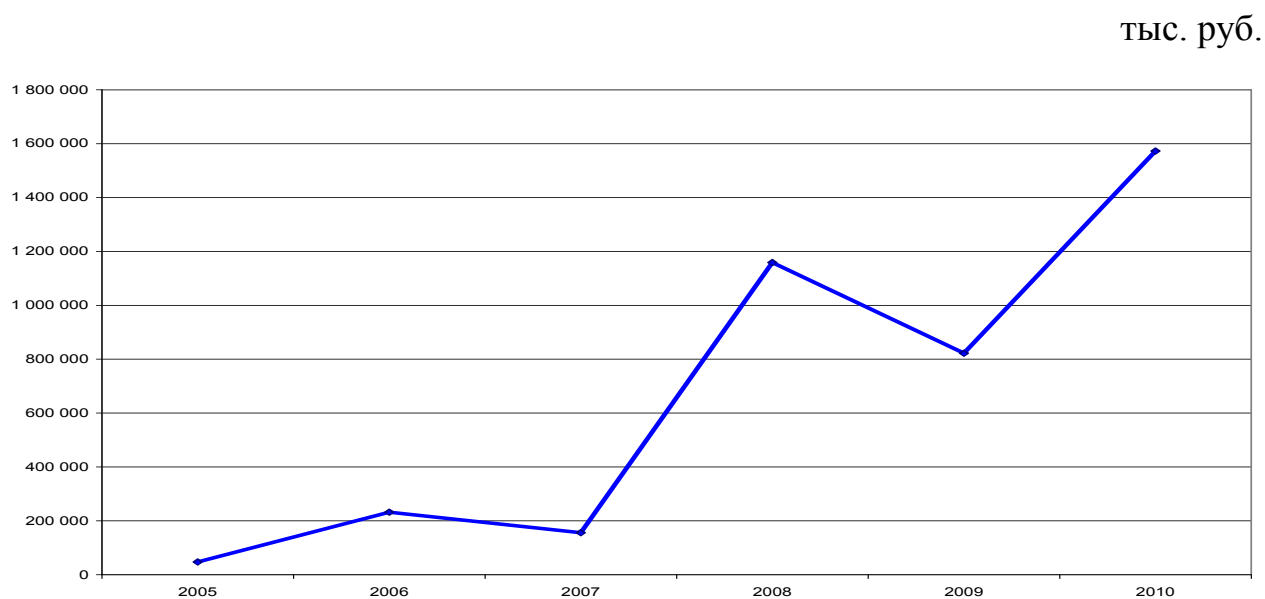
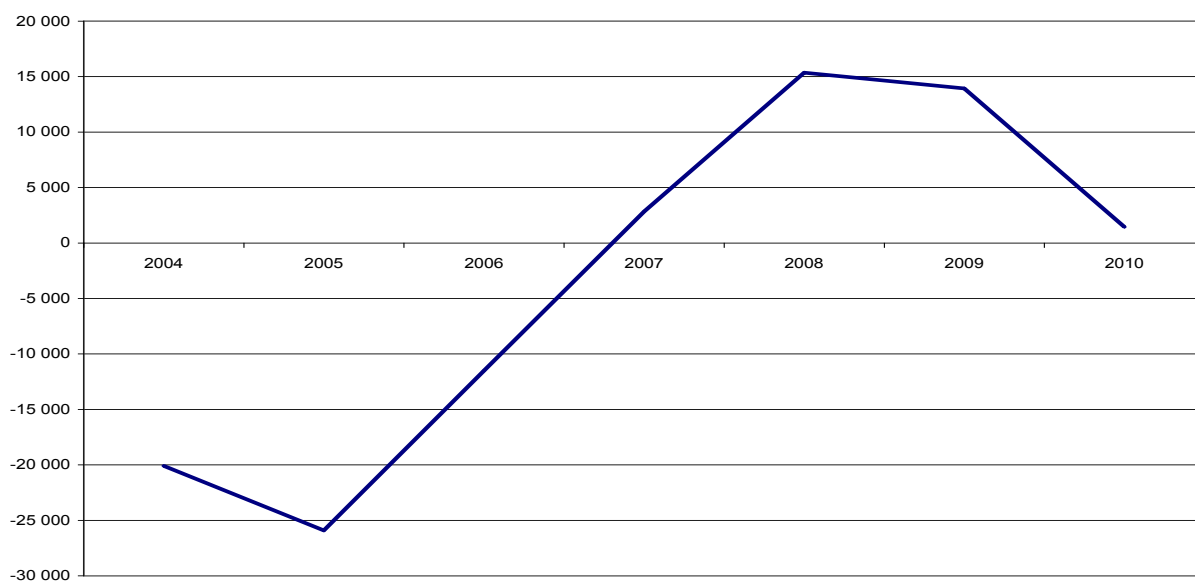


Рис.14 Динамика чистых активов за 2005-2010 г.г.

Одним из показателей финансово-хозяйственной деятельности компании может служить EBITDA (сокр. от англ. Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — аналитический показатель, равный объёму прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений.

Показатель EBITDA используется для долгосрочной оценки эффективности операций компании. Он собой представляет прибыль компании, освобожденную от влияния налогового окружения и способов финансирования, а также от влияния организации учета (в части амортизации). Это позволяет успешно сравнивать отчетность различных компаний, а также эффективность работы компании в разные периоды. Показатель EBITDA в 2010 году является положительным и составляет 677 тыс. руб. Динамика данного показателя представлена в рисунке 15.



*Рис.15* Динамика EBITDA за 2004-2010 г.г.

#### IV. Перспективы развития Общества

Стратегическое соответствие компании достигается выполнением текущих и планируемых направлений деятельности, которые обеспечивают достижение связанных между собой системных, финансовых, клиентских и внутренних бизнес-процессов компании.

Перспективный план развития общества в настоящее время утвержден на 2009–2011 гг. и включает в себя достижение следующих финансово-экономических показателей:

| Наименование показателя                                   | Отчетный год факт | 2011 год прогноз | 2012 год прогноз | 2013 год прогноз |
|---|-------------------|------------------|------------------|------------------|
| Объем продаж (в тыс. руб. без НДС)                        | 82 111            | 88 000           | 190 000          | 195 000          |
| Производительность труда (в рублях на 1 сотрудника в год) | 5 029             | 5 176            | 6 333            | 6 500            |
| Доля рынка г. Казани, %                                   | 1                 | 1                | 1                | 1                |
| Финансовый результат (тыс.руб.)                           | -42 187           | 13 365           | -163 000         | -161 000         |
| Соотношение собственных и заемных средств                 | 0,9               | 8,0              | 8,0              | 8,0              |

Общество стремится повышать эффективность движения в направлении выбранной стратегии путем применения современных управленческих подходов, которые помогают выстроить ясное понимание целей, приоритетов и принятие решений. Разработанная стратегическая карта целей и сбалансированная система показателей успешности достижения целей определили следующие приоритетные направления Общества:

1. Перевод стратегических целей на уровень оперативного управления путем разработки регламентов бизнес-процессов.
2. Повышение качества услуг арендного характера.
3. Классификация арендных помещений по уровню обслуживания.
4. Активизация совместной деятельности с крупными якорными резидентами в области профориентации.
5. Содействие поднятию престижа конкурсов в области профориентации («Перспектива»).
6. Выявление потребности резидентов Общества в ключевых компетенциях.
7. Создание привлекательных условий для локализации в Технопарке высокотехнологичных якорных резидентов мирового уровня.
8. Способствование формированию клубной системы общения фондов, крупных якорных резидентов, компаний ранних стадий.
9. Формирование и расчет себестоимости пакета услуг Технопарка в области поддержки бизнеса.
10. Способствование созданию прочной финансовой основы Общества, повышение эффективности использования активов для роста инновационной деятельности.
11. Разработка мероприятий по предоставлению агентских услуг государству, ведущим государственным корпорациям, фондам с целью создания инфраструктурных условий для повышения инновационной активности в республике.
12. Формирование бренда Технопарка – «Культивация бизнес-ценностей в области инноваций», способствующего популяризации инновационной деятельности.

Перспектива развития – это также и увеличение количества услуг для резидентов, связанных с обеспечением доступа к высокотехнологичному оборудованию и сопутствующих сервисов, а также услуг по управлению интеллектуальной собственностью.



Кроме того, к перспективам развития Общество относит повышение качества услуг по инкубированию малых компаний на основе лучших мировых практик.

#### **4.1. Создание Нанотехнологического центра**

26 марта 2010 года были объявлены результаты первого открытого конкурса по отбору проектов создания нанотехнологических центров, который проводился ГК «Роснанотех» (РОСНАНО). Коллективная заявка ЗАО «ИПТ «Идея» вошла в число победителей.

Заявка Технопарка «Идея» была отобрана конкурсной комиссией по результатам научно-технической и инвестиционной экспертизы. По мнению экспертов РОСНАНО, команда проекта обладает достаточными профессиональными знаниями и опытом в сфере коммерциализации результатов научных исследований, а также соответствующими финансовыми, кадровыми и иными необходимыми ресурсами, а также поддержана Правительством Республики Татарстан.

Конкурс проводился в рамках концепции создания нанотехнологических центров РОСНАНО - инфраструктурных комплексов, предназначенных для коммерциализации нанотехнологических разработок.

Концепция предусматривает формирование в стране сети нанотехнологических центров с опорой на сеть федеральных центров коллективного пользования и научно-образовательных центров, которые создаются в рамках федеральной целевой программы «Развитие инфраструктуры nanoиндустрии на 2008-2010 годы», а также существующих объектов инновационной инфраструктуры.

Выиграв конкурс, Технопарк «Идея» получил право на заключение инвестиционного соглашения с РОСНАНО о реализации проекта по созданию нанотехнологического центра. Оно было подписано в Москве 31 августа 2010 года.

Инвестиционное соглашение фиксирует общий объем финансирования проекта, распределение прав и обязанностей в рамках реализации проекта, а также ключевые показатели, которые должны быть достигнуты в ходе деятельности Нанотехнологического центра. Кроме того, в инвестиционном соглашении зафиксированы полномочия РОСНАНО как финансового инвестора, в контроле и мониторинге над использованием оборудования и условиями оказания услуг инновационным компаниям и предпринимателям в рамках текущей деятельности центра.

1 октября 2010 года подписан Пакет учредительных документов по проекту создания в Казани Центра наноразмерных технологий на базе Технопарка «Идея» и Технополиса «Химград» между Республикой Татарстан и ГК «Роснанотех».

Со стороны Республики Татарстан подписи под учредительными документами поставили генеральный директор ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг» Рафинат Яруллин, директор ЗАО «Инновационно-производственный технопарк «Идея» Сергей Юшко и директор ГНО «Инвестиционно-венчурный фонд РТ» Айнур Айдельдинов, со стороны ГК «Роснанотех» - заместитель генерального директора Андрей Свиначенко.

Корпусы 26 и 31 Технопарка «Идея» задействованы под размещение технологического оборудования, оборудования для характеристики, а так же центра коллективного пользования, оснащенного комплексом оборудования для реализации технологий прототипирования.

На территории Технополиса «Химград», учитывая технологические требования, будет размещен фармацевтический модуль центра исследования и разработок, ориентированного на разработки досье препаратов с контролируемым выделением лекарственных средств и их доставкой, а также гормональных лекарственных средств для женского здоровья и онкологических проблем.

Ключевая особенность наноцентра - концентрация в одном месте аналитического и технологического оборудования и компетенций по инкубированию малых инновационных компаний (маркетинговой, управленческой и информационной поддержки).

Оборудование обеспечивает выполнение всего комплекса технологических процессов от выполнения лабораторных работ в рамках прикладных разработок до создания опытных

образцов и мелкосерийного выпуска опытных партий образцов, в том числе контроля исходных материалов и экологии.

При этом комплекс удовлетворяет следующим требованиям:

- гибкость и мобильность помещений для возможности размещения лабораторий и проектов различной тематики с учетом рыночного спроса;
- эффективность эксплуатации за счет снижения расходов энерго- и ресурсопотребления, а также расходов на обслуживание комплекса;
- комплексность обеспечения научно-исследовательских подразделений, как инженерными системами, так и аналитическим оборудованием;
- достаточность оборудования для выполнения всего необходимого комплекса задач, учитывая возможность их частичного изменения или расширения.

Для развития нового направления в науке и/или технологии должны исполняться три условия: первое — наличие кадров; второе — наличие финансирования; третье — наличие современной технической базы.

Важная характеристика приборной базы — ее качественный и количественный состав. Если проанализировать состав оборудования современных международных нанотехнологических центров, российских ЦКП, то можно условно выделить шесть укрупненных групп оборудования, которые будут представлены в нанотехнологическом центре «Идея».

Первая группа включает аналитические приборы (массспектрометры, микроанализаторы, хроматографы, рентгено-флуоресцентные анализаторы и т.д.).

Вторая группа содержит микроскопию высокого разрешения (электронные просвечивающие и сканирующие (зондовые, ионные) микроскопы).

Третья группа аккумулирует рентгеновские дифрактометры и источники синхротронного излучения.

Четвёртая группа выделена под приборы для измерений свойств: электрических, магнитных, оптических, механических и теплофизических, а также приборов для исследования биологических объектов (конфокальные микроскопы, микратомы, ультрамикротомы, инкубаторы и т.д.).

Пятая группа включает в себя другое оборудование (технологическое, оборудование для прототипирования и механической обработки материалов, реакторы и т.д.).

Данная группа оборудования составляет более 50% затрат на оборудование ООО «ЦТТ».

К шестой группе относится вспомогательное оборудование, без которого не возможна работа 1-5 групп (весы, мешалки, баллоны, лабораторная посуда и т.д.).

Таким образом, нанотехнологический центр будет оснащён широким спектром оборудования, которое позволит проводить полную всестороннюю диагностику веществ и материалов по составу, структуре и физико-химическим свойствам.

**Деятельность нанотехнологического центра ориентирована на следующие направления:**

- MEMS/NEMS;
- Умные материалы;
- Композиционные материалы;
- Биотехнологии, фармацевтика.

**Нанотехнологический центр (НЦ) предоставляет следующие виды услуг:**

- Подготовка образцов для исследований;
- Предоставление машинного времени и помещений компетентным пользователям;
- Выполнение заказных технологических процессов на оборудовании НЦ;

- Выполнение заказных технологических процессов на оборудовании НЦ и с использованием оборудования соисполнителей проекта;
- Предоставление услуг прототипирования;
- Привлечение высококвалифицированных кадров для заказных исследований;
- Управление проектами;
- Расчет и формализация технологических процессов;
- Услуги учебного центра;
- Организация обучения специалистов в ведущих научных центрах;
- Организация и проведение НИР и ОКР для промышленных предприятий;
- Создание условий для возникновения spin'off компаний;
- Продажа лицензий, патентов и иных прав на интеллектуальную собственность;
- Продажа компаний;
- Вовлечение в профессиональные сообщества;
- Привлечение финансирования от профессиональных сообществ;
- Проведение испытаний. Сертификация.

Существующие проекты и услуги будут включены в систему продвижения услуг НЦ, в том числе на условиях аутсорсинга, с соблюдением коммерческих интересов участников проектов.

ВУЗы являются главными поставщиками квалифицированных исследовательских и инженерных кадров. В тоже время, ВУЗы нуждаются в услугах Нанотехнологического центра для организации обучения, стажировок и привлечения ведущих мировых ученых и исследователей для повышения конкурентности образовательных услуг в республике. В услугах Нанотехнологического центра заинтересованы соисполнители и партнеры Проекта, для выхода на рынок проектов с высокой степенью коммерциализации. Ресурсы Наноцентра будут участвовать в проектах, выполняемых в рамках государственных программ коммерциализации и развития нанотехнологий.

Концепция ОАО «Роснано» предусматривает создание Нанотехнологического центра в составе двух новых юридических лиц: Ресурсного центра и Центра трансферта технологий (ООО «ЦТТ»), в данном случае, реорганизация существующих бизнес-единиц.

Ресурсный центр выполняет административные функции и подразумевает концентрацию на балансе помещений и оборудования. В качестве такого центра выступает ЗАО «Инновационно-производственный Технопарк «Идея».

Центр трансферта технологий, обеспечивает оформление и последующее управление интеллектуальной собственностью, подготовку и организацию образовательных программ, использование и предоставление в аренду оборудования и специалистов центра.

ООО «ЦТТ» имеет опыт руководства инновационными проектами и способен обеспечить трансфер наукоемких технологий в производство посредством создания на своей базе пояса внедрения из компаний малого и среднего бизнеса.

Объединяющим началом, обеспечивающим эффективное развитие фундаментальных и прикладных исследований, в том числе междисциплинарных, в области нанотехнологий и наноматериалов и непрерывную подготовку высококвалифицированных профильных профессиональных кадров является уникальный комплекс оборудования.

При выборе аналитического и технологического оборудования наноцентра оценивались оптимальность и перспективность его использования в условиях реализации каждого этапа, направления исследований научных школ Республики Татарстан, возможность создания с иностранными компаниями совместных центров, в том числе по обучению. В 2011 году предлагаемая инфраструктура для развития различных форм инновационного предпринимательства, позволит ООО «ЦТТ» проводить на своей базе не только опытно-экспериментальную работу по созданию новых технологий и материалов, но и технико-внедренческую, производственную.

ООО «ЦТТ» было проведено исследование номенклатуры выпускаемой в регионе высокотехнологичной продукции и состояния предприятий Республики Татарстан. В

соответствии с этим, в рамках реализации концепции создания Центров компетенции, подбирались аналитическое и технологическое оборудование.

Будут решаться задачи по оптимальному использованию имеющегося уникального оборудования посредством развития в ООО «ЦТТ» системы коллективного пользования. Реализация мероприятия позволит создать условия для научно-технического сотрудничества и международной торговли, а также научного и инжинирингового сопровождения лицензирования и сертификации; подтверждения соответствия новых технологий, методик, материалов национальным и международным техническим регламентам и стандартам, в том числе в системе сертификации соответствия ГОСТ Р, системе менеджмента качества, работ и услуг ГОСТ Р ИСО 9001:2001 (ISO 9001:2001), системе экологического менеджмента в организации ГОСТ Р ИСО 14001-2005, системах Роспотребнадзора, Ростехнадзора, Госстроя и т.д..

С целью определения эффективности деятельности ООО «ЦТТ» выявлены основные индикаторы, для исполнения которых Технопарк «Идея» создаёт наилучшие условия через реализацию соответствующих программ, направленных на генерацию и инкубирование малых инновационных компаний.

Деятельность ООО «ЦТТ» направлена на увеличение числа международных соглашений, предусматривающих взаимные обмены технологиями; создание международных научно-исследовательских коллективов для проведения совместных исследований.

С целью решения проблемы нехватки высококвалифицированных специалистов для работы в наукоемких высокотехнологичных секторах экономики, прошедших фундаментальную междисциплинарную подготовку в профильной области профессиональных знаний в 2010 году проведена работа по формированию учебной программы в области разработки и освоения наноструктурных материалов и нанотехнологий технического и медицинского назначения. Данная программа согласована с министерством образования Республики Татарстан и программой «Алгарыш».

#### **4.2. Технопарк «Идея» в Европейской сети бизнес-инновационных центров (EBN)**

15 апреля 2010 года в Брюсселе Комитетом знака качества ВИС было принято решение о вступлении Технопарка «Идея» в качестве полноправного члена и осуществлении его дальнейшей деятельности под брендом ЕС-ВИС (European Community Business and Innovation Centre).

Данное решение было принято по результатам проведенного аудита эффективности деятельности Технопарка «Идея». С 2008 года деятельность Технопарка «Идея» основывается на индикаторах эффективности деятельности бизнес-инновационных центров Европейского сообщества. В ходе двухступенчатого аудита принимались во внимание не только значения данных показателей, но и способы их достижения, программы и мероприятия, проводимые Технопарком с целью повышения инновационной активности в Республике Татарстан.

Вступление Технопарка «Идея» в Европейскую сеть бизнес-инновационных центров (EBN) и присвоение ему знака качества ЕС-ВИС свидетельствует о том, что все требования, относящиеся к работе ВИС, соблюдаются Технопарком в полном объеме, и он соответствует европейским стандартам.

Европейская сеть бизнес-инновационных центров – это некоммерческое объединение, основанное в Брюсселе. EBN предлагает услуги, нацеленные на координирование деятельности бизнес-инновационных центров, развитие и продвижение их концепции как внутри, так и за пределами Европейского Союза. Европейская сеть бизнес-инновационных центров была создана в 1984 году Европейской комиссией и Европейскими промышленными лидерами. В настоящее время в нее входят более 200 бизнес-инновационных центров, а также сходные по профилю организации (бизнес-инкубаторы, венчурные центры по всей Европе). EBN является лидирующей европейской сетью. Цели и задачи EBN:

- Оказание поддержки и стимулирование взаимоотношений между членами EBN;

- Продвижение Европейской модели бизнес инновационных центров, управление знаком качества бизнес инновационных центров от лица Европейской Комиссии;
- Распространение передового опыта среди членов, связанных с инкубированием бизнеса, и предоставление услуг существующим субъектам малого и среднего предпринимательства, предназначенных для поддержания инновационной деятельности и предпринимательства;
- Определение Европейских программ, которые принесут добавленную стоимость членам, их клиентским компаниям и районам, в которых они осуществляют свою деятельность.

Полученные индикаторы деятельности Технопарка «Идея» позволили провести его сравнение с лучшими практиками Европейской сети бизнес-инновационных центров и выявить сходство по многим позициям, отражающим эффективность деятельности инновационной инфраструктуры.

Сравнение индикаторов деятельности с базовыми индикаторами сети EBN показало, что активность Технопарка «Идея» существенно превышает средние показатели лучших инновационных центров Европейской сети.

Следует отметить тот факт, что бюджет инновационных центров Европы состоит на 85% из средств бюджетов разных уровней, включая деньги Евросоюза. Технопарк «Идея» в своей операционной деятельности не использует бюджетные средства с апреля 2007 года.

### 4.3. Реализация проекта «Gate2RuBIN»

Технопарк «Идея» уделяет внимание развитию международного сотрудничества в сфере трансферта технологий и международной кооперации малых инновационных компаний. Так, в сентябре 2010 года было подписано соглашение об участии Технопарка в проекте «Gate2RuBIN» (Российской бизнес - инновационной сети Gate to Russian Business and Innovation Networks) в качестве регионального центра-участника при поддержке Фонда содействия и Министерство экономического развития РФ

По результатам конкурса, объявленного Фондом содействия, было принято решение об открытии офиса на базе ЗАО «ИПТ «Идея» и выделении финансирования в 2011 году в размере 1,5 млн. руб. для реализации проекта «Gate2RuBIN».

Gate2RuBIN — это новый широкомасштабный долгосрочный проект участия российских организаций бизнес - инновационной инфраструктуры в новой и самой крупной Европейской сети поддержки предпринимательства (Enterprise Europe Network — EEN).

Российский центр это консорциум структур, которые являются координаторами своих сетей:

- Союз инновационно-технологических центров России (Союз ИТЦ)
- Российская сеть трансфера технологий (RTTN)
- Российское Агентство поддержки малого и среднего бизнеса (РАПМСБ).

Основным направлением деятельности сети является содействие развитию технологической бизнес - кооперации малых и средних компаний и научных организаций России и Европейского Союза, приводящей к повышению их конкурентоспособности.

Инструментарий Европейской сети поддержки предпринимательства:

- Брокерские мероприятия (более 150 в год). Около 35% всех партнерств устанавливаются через участие в таких мероприятиях.
- Тематические рабочие группы (Sector groups, 18 групп). До 40% технологических партнерств возникают на основе личных контактов внутри SG.
- Общая база предложений для бизнес- и технологической кооперации (BCD, BBS). Более 40000 актуальных профилей (около 15% партнерств установлены на основе match-making).

В рамках данного проекта Технопарк «Идея» оказывает помощь малым и средним предприятиям, научным и исследовательским организациям в поиске зарубежного партнера через оказание следующих услуг:

- услуг по информированию и установлению технологической и бизнес - кооперации с европейскими партнерами и интернационализации;
- услуги по трансферу инноваций, технологий и знаний;

- услуги по содействию компаниям в участии в Рамочных программах Европейского Союза и международных конкурсах Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере..

За период с 01.09.2010 по 01.01.2011 г.г. в рамках этой программы оказаны услуги 30 компаниям.

### Индикаторы результативности

| №  | Индикатор  | Целевое значение на конец периода (01.04.2011) |      |
|----|--|--|------|
|    |  | План   | Факт |
| 1  | Число новых клиентов, обратившихся за услугами в результате локальных информационных мероприятий   | 15   | 30   |
| 3  | Число индивидуальных консультаций клиентов по вопросам участия в рамочных программах Европейского Союза  | 30   | 30   |
| 4  | Число индивидуальных консультаций клиентов по вопросам участия в программах Фонда Содействия.  | 30   | 30   |
| 5  | Число технологических аудитов<br><i>(объективная оценка потенциала инноваций, как объекта коммерциализации, оценка текущего состояния применяемых на предприятии оборудования и технологий относительно доступных, в соответствии с уровнем развития науки и техники лучших образцов, а также выработка рекомендаций относительно выбора наилучших технологий на основе методике RTTN)</i> | 5  | 3    |
| 6  | Число индивидуальных консультаций по вопросам интеллектуальной собственности   | 30   | 30   |
| 7  | Число клиентов, получивших индивидуальные консалтинговые услуги  | 65   | 84   |
| 8  | Число клиентов, получивших индивидуальные брокерские услуги, направленные на содействие в установлении международных партнерств<br><i>(подготовка клиента и его предложений, подбор компаний для встреч, помощь в переписке, организации переговоров, персональное распространение внешних предложений о партнерстве)</i>  | 0  | 9    |
| 9  | Число клиентов центра, принявших участие в брокерских мероприятиях EEN <i>(биржа-контактов)</i>  | 0  | 4    |
| 10 | Число новых технологических предложений, подготовленных вашим центром и размещенных в ИС Gate2RuBIN и BBS  | 0  | 3    |
| 11 | Число полученных из зарубежных стран, участвующих в EEN, внешних выражений интереса к профилям ТП/ТЗ и предложениям о партнерстве для РП7, выставленных вашим центром  | 0  | 1    |

#### **4.4. Центр Lego-конструирования и робототехники**

В программе общеобразовательной школы пока нет такого раздела как Робототехника, хотя это направление будет очень востребовано в будущем, и уже сейчас в современном производстве и промышленности востребованы специалисты обладающие знаниями в этой области. Начинать готовить таких специалистов нужно уже сейчас и с самого младшего возраста. Для этого на базе Технопарка «Идея» в феврале 2009 года был создан Детский центр Lego-конструирования и робототехники.

Для начального этапа подготовки, школьникам предлагается под руководством педагога участвовать в блоке «Общая робототехника». Этот блок предлагает систему мероприятий построенных на основе периодических соревнований роботов, в процессе подготовки к которым учащиеся получают целый набор знаний из робототехники, мехатронике, кибернетики и т.д.

Для Lego-центра создана хорошая материально-техническая база. Имеется рабочая аудитория, оснащенная мультимедийными ресурсами: проектором и интерактивным оборудованием, позволяющими проводить мастер-классы и лекции для детей по робототехнике. Имеются необходимые методические материалы, разработаны различные учебные программы для школьников в зависимости от возрастной категории. В аудитории имеется несколько компьютеров для программирования. Оборудован специальный тренировочный стенд, на котором можно крепить разнообразные макеты препятствий и объектов, чертить различные траектории. В наличии имеются тренировочные поля для подготовки к всероссийским соревнованиям по робототехнике, на которых учащиеся могут апробировать свои модели.

С 2010 года в Lego-центре активно развивается направление "Наука и технология" для младших и средних классов (2-6 кл.). Дети изучают на основе простых игровых моделей основные законы механики, электричества, теорию магнетизма; это направление способствует техническому творчеству у детей в процессе работы по проектированию, сборке, тестированию, модификации трёхмерных обучающих моделей. Во время работы с специальными наборами ЛЕГО осваиваются такие понятия физики, как движение, скорость, энергия, действие сил трения, магнетизм, изучаются принципы действия простых механизмов, приобретаются навыки калибровки шкал, снятия показаний измерительных элементов.

Занятия проводятся в Технопарке в утренних и вечерних группах пять раз в неделю для детей в возрасте от 8-15 лет.

Для привлечения талантливой молодежи, развития у подростков конструкторской мысли, формирования будущего научно-технического потенциала республики проводятся показательные выступления и демонстрация роботов в рамках проведения фестивалей ЛЕГО, что входит в круг приоритетных направлений молодежной политики в Российской Федерации.

Фестиваль Lego был проведен в апреле 2010 года в школе №122, где ребята, занимающиеся в центре робототехники, продемонстрировали свои разработки, моделирующие промышленные аппараты, рассказали о своих достижениях в программировании и планах на будущее. Учащиеся 5-х классов с увлечением посмотрели показательные выступления роботов. Все желающие смогли сами поуправлять понравившимися им моделями. Центр получил приглашение выступить в школе в начале следующего учебного года с новыми роботами.

Также в марте 2010г. при поддержке ЗАО «ИПТ «Идея», Министерства по делам молодежи и спорта РТ и «Лазерного Центра РТ» были проведены показательные выступления и демонстрации роботов в школах №№18 и 36 города Казани, где свои модели представили учащиеся 5-7 классов.

#### **4.5. Клуб развития инновационных идей Республики Татарстан**

Социальным эффектом плодотворного сотрудничества Технопарка «Идея» с Фондом содействия является развитие клубного движения участников инновационного процесса в Республике Татарстан. Так, с августа 2009 года на базе Технопарка «Идея» функционирует **Некоммерческое Партнерство «Клуб развития инноваций».**

По инициативе и на базе «Инновационно - производственного Технопарка «Идея» с 1 августа 2009 года функционирует «Клуб развития инновационных идей Республики Татарстан».

Основателями клуба стали победители различных конкурсных программ, таких как «Старт» Фонда содействия, Программы «Идея-1000», конкурса «50 инновационных идей Республики Татарстан» и других, молодые и активные разработчики перспективных инновационных проектов.

Клуб создан с целью творческого и эффективного выполнения ставящихся перед членами клуба задач. Эти задачи включают нижеследующее:

- организация взаимодействия между членами клуба и потенциальными заказчиками разработок (крупным бизнесом РТ);
- поиск решений инновационных, социально-экономических, научно-практических, культурных, экологических и других проблем, связанных с развитием инновационной деятельности и реализацией инновационных проектов;
- повышение престижа инновационной деятельности и знания в современном обществе путем популяризации деятельности и опыта Клуба и его членов;

В обязанности Клуба входит организация эффективного обмена информацией между членами Клуба (а также между Клубом и организациями-партнерами) в поиске решений по выше обозначенным проблемам.

Членами Клуба могут быть как физические и юридические лица, так и общественные организации и объединения.

В 2010 году с 10 по 19 июля «Клуб развития инноваций» принял участие во Всероссийском молодежном образовательном форуме «Селигер-2010».

Клуб был представлен на двух тематических сменах форума: «Предпринимательство» и «Инновации и техническое творчество».

В инновационной смене форума в 2010 году приняла участие делегация Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (ФСРМФП в НТС) в составе представителей из 14 регионов страны. Принять участие в мероприятиях специального потока «У.М.Н.И.К.» на Селигер были приглашены 420 победителей конкурса «Участник Молодежного Научно-Инновационного Конкурса», в том числе и члены «Клуба развития инноваций».

Основным мероприятием программы стал конкурс «У.М.Н.И.К. на СТАРТ». В рамках конкурса специальное жюри Фонда отобрало 37 проектов-победителей, которые будут финансироваться ФСРМФП в НТС в рамках программы «СТАРТ» в объеме 1 млн. рублей.

#### **4.6. Региональная Программа развития инновационных проектов «Бизнес-Партнёр»**

ЗАО «Инновационно-производственный Технопарк «Идея» совместно с Государственной некоммерческой организацией «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере» (г. Москва) (далее - Фонд) организовали дополнительный механизма поддержки малых инновационных компаний Республики Татарстан. В этой связи, в августе 2009 года между данными организациями было подписано соглашение о совместной реализации региональной Программы «Бизнес-партнер» (далее - Программа), направленной на формирование новой потребительской ниши, связанной с проведением «Универсиады-2013» и обеспечение поддержки высокотехнологичных разработок при взаимодействии с игроками реального сектора экономики Республики Татарстан, в целях оказания малым инновационным компаниям финансовой, информационной и иной помощи. Старт реализации Программа получила в 2010 году.



Целями Программы являются:

- увеличение доли наукоемкого бизнеса в экономике Республики Татарстан, в том числе за счёт увеличения финансирования инновационных проектов Фондом;
- содействие малым инновационным предприятиям в проведении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по созданию инновационных высокотехнологичных товаров и услуг, востребованных на рынке, необходимых для решения существующих проблем промышленных предприятий Республики Татарстан, направленных на нужды организаторов «Универсиады-2013.
- активизация взаимодействия малых высокотехнологичных компании с игроками реального сектора экономики Республики Татарстан (промышленными предприятиями, банками, финансовыми и инвестиционными организациями) с целью формирования партнерских отношений, которые создадут условия для повышения конкурентоспособности отечественных товаров и разработки импортозамещающей продукции.

Участниками данной Программы являются малые инновационные компании, занимающиеся разработкой и созданием высокотехнологичной продукции. Особое внимание уделяется предприятиям, продукция которых ориентирована на нужды промышленных предприятий Республики Татарстан, востребована при проведении «Универсиады-2013», нацелена на другие значимые цели (импортозамещение, экспорт и т.п.).

Основным отличием данной Программы является то, что принять участие в ней могут малые предприятия, имеющие бизнес-партнера. В качестве бизнес-партнера могут выступать производственные предприятия РТ, которые обеспечат малое предприятие необходимыми денежными, техническими и материальными ресурсами (оборудованием, материалами, помещением и др.) и окажут поддержку при сбыте продукции, а взамен получают высокотехнологичную разработку для собственных нужд. Также в качестве бизнес-партнеров могут выступить банки РТ и другие инвесторы, заинтересованные в развитии инновационного бизнеса.

В 2010 году Экспертным советом Фонда содействия, в который входят ведущие эксперты Фонда содействия, ОАО «КНИАТ», ЗАО «ИПТ «Идея», было отобрано 6 заявок. Общая сумма финансирования проектов из средств Фонда содействия составила 38 млн. рублей, 38 млн. руб. привлечено со стороны частных инвесторов. Привлечение частных инвесторов на этом этапе развития проектов является критическим показателем, который определяет реальную потребность рынка в предлагаемых товарах или услугах.

Таблица. Победители конкурса «Бизнес-Партнер» в 2010 году и их Партнеры.

| <b>№ п.п.</b> | <b>Победители конкурса</b>                          | <b>Бизнес-партнер</b>                                  |
|---------------|---|--|
| <b>1</b>      | ООО «Амфибийные транспортные системы»,<br>г. Казань | ООО «Казанский судостроительный завод»                 |
| <b>2</b>      | ООО «НПЦ «Пластмасс»,<br>г. Зеленодольск            | ФГУП «Производственное объединение «Завод имени Серго» |
| <b>3</b>      | ООО «ХАЛЭКС-моторспорт»,<br>г. Казань               | ООО «МБС Металл»,<br>ОАО «КНИАТ»                       |
| <b>4</b>      | ООО «Ранлайн+»,<br>г. Зеленодольск                  | ООО «АРТИКом»,<br>ООО «Булатов Групп»                  |
| <b>5</b>      | ООО «Вектор-Навигатор»,<br>г. Чистополь             | ЗАО «Радиокомпания «Вектор»                            |
| <b>6</b>      | ООО «Альцел»,<br>Г. Казань                          | ООО «ИМИС»   |

#### 4.7. Технополис «Химград»

Технополис «Химград» – это современный индустриальный комплекс, расположенный в северо-западной части города Казани. Технополис имеет удобные подъездные пути, находится на въезде в г. Казань со стороны автомобильной трассы М-7 Москва-Уфа. В 500 метрах от границы Технополиса находится ж/д станция «Восстания» ГЖД.

Основная задача Технополиса «Химград» – оказание резидентам полного комплекса услуг по всей цепочке создания добавленной стоимости: от стадии НИОКР до определения логистических потоков готовой продукции резидента. Технополис «Химград» призван работать в тесной связи с крупными республиканскими нефтехимическими предприятиями, ведущими ВУЗами Республики Татарстан, способствуя формированию в республике эффективно работающего нефтехимического кластера.

Весь комплекс услуг на территории Технополиса оказывает управляющая компания, выбранная в результате проведенного Министерством земельных и имущественных отношений Республики Татарстан в 2006 году конкурса для управления имуществом в целях создания и функционирования технопарков (индустриальных парков) в Республике Татарстан (в том числе, и для управления Технополисом «Химград»). Победителем конкурса признано дочернее хозяйственное общество Технопарка «Идея» – Открытое акционерное общество «Управляющая компания «Идея Капитал».

В сферу компетенции управляющей компании входит формирование комплексной системы сервисного обслуживания, включая широкий спектр услуг: от подготовки кадров, поиска и внедрения новых технологий, предоставления участков и зданий с подготовленной для реализации нефтехимических проектов инфраструктурой до организации электро-, тепло-, газо- и водоснабжения и лизинга необходимого оборудования, а также продвижения готовой продукции. Создается система оформления необходимых технических условий и разрешений по принципу «одного» окна» в ускоренном порядке непосредственно на территории индустриального парка.

Вместе с тем, одним из важнейших условий эффективной работы индустриального парка и его резидентов является наличие современной надежной инфраструктуры, которая будет сформирована за счет реконструкции и строительства элементов технологической инфраструктуры (ЦТП, ГПП «Магнит», станция водоподготовки, очистные сооружения и др.); реконструкции инженерных сетей и дорог промышленной площадки, а также подготовки земельных участков с подведенными инженерными коммуникациями.

Наличие на территории Технополиса инженерных коммуникаций, не используемых в полном объеме (резерв по некоторым сетям достигает 90%), позволяет уменьшить объем финансовых вложений в реконструкцию инженерных сетей и ускорить процесс реконструкции, что является весьма привлекательным моментом для потенциальных резидентов.

Общая площадь Технополиса составляет 131 га, площадь зданий и сооружений «Химграда» составляет 750 тыс. кв. метров.

Основными направлениями деятельности Технополиса являются малотоннажная химия и переработка полимеров, энергосбережение, медицинские технологии и производство медицинских инструментов.

На декабрь 2010 года на территории Технополиса действовало 111 профильных компаний. Крупными резидентами Технополиса «Химград» являются ООО «Фосфорос», ОАО «Гасма», ОАО «Карпол», ОАО «Старт», ООО «СП «Геробпласт», ЗАО «Данафлекс», ОАО «НИЦ «Инкомсистем», ООО «ПластКомпозит Материалс», ООО «Гидролит» и др. Численность работающих на территории Технополиса «Химград» превышает 4 тыс. человек по состоянию на декабрь 2010 года. По итогам 2010 года компаниями «Химграда» было произведено продукции на общую сумму 6,8 млрд. рублей. Доля инновационной продукции в общем объеме продукции резидентов составляет 17% по итогам 2010 года. Объем налоговых поступлений в 2010 году составил 1,25 млрд. рублей.

Ассортимент выпускаемой резидентами Технополиса «Химград» продукции включает в себя продукты переработки полимеров, синтетические смолы и пластмассы, поливинилхлоридные конструкции, пленки, трубы и листы из полимерных материалов, химические реактивы, реагенты для нефтехимии, металлокляющие и клеящие пленки, жидкие клеи, герметики, лакокрасочную продукцию, фотографические и рентгентехнические пленки, пленки для аэрофотосъемки, ингибиторы коррозии, строительные смеси, медикаменты, фармацевтические препараты, медицинские инструменты, полимерные упаковочные материалы и пр.

Технополис «Химград» создан на принципах частно-государственного партнерства.

Государство осуществляет вложения в инженерную инфраструктуру площадки, что позволяет привлекать частных инвесторов для реализации конкретных бизнес-проектов на территории, оснащенной современными инженерными коммуникациями.

Одним из важных ресурсов реализации проекта стала государственная программа «Создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких технологий». Общий объем государственных инвестиций в рамках данной программы составил 1,17 млрд.рублей за период с 2007 по 2010 годы. Это позволило провести комплексное обновление сетей теплоснабжения, сетей водоснабжения и канализации, сетей электроснабжения. В результате значительно повысилась инвестиционная привлекательность площадки, были созданы условия для развития малого и среднего бизнеса, обеспечено свыше около 1 500 новых рабочих мест.

За период с 2007 по 2010 годы общий объем частных инвестиций составил 3,64 млрд.рублей. Таким образом, мультипликатор государственных инвестиций составляет 3,1. Частные инвесторы осуществляют вложения в реконструкцию имеющихся зданий и сооружений, строительство собственных объектов и технологических линий для реализации бизнес-проектов.

Объем налоговых поступлений за период с 2007 по 2011 годы составил 1,84 млрд.рублей. Коэффициент бюджетной эффективности за аналогичный период составил 1,57.

#### **Преимущества размещения в Технополисе «Химград»:**

1. предоставление резидентам Технополиса «Химград» выгодных условий для быстрого старта промышленных производств, включая льготные арендные ставки.
2. нулевая стоимость технологического присоединения.
3. предоставление резидентам Технополиса «Химград» фискальных преференций, включая снижение ставок по налогам на прибыль и имущество до 16% и 0,1%, соответственно, в соответствии с Законом РТ «Об инвестиционной деятельности в Республике Татарстан».
4. организация участия резидентов Технополиса «Химград» в федеральных и республиканских программах финансовой поддержки малых предприятий.
5. организация централизованных поставок полимерного сырья с ОАО «Нижнекамскнефтехим» и ОАО «Казаньоргсинтез».

Технополис «Химград» оказывает резидентам более 30 видов услуг, включая услуги электро-, тепло-, водоснабжения и водоотведения, связи, маркетинговые услуги, услуги кадрового делопроизводства и юридического сопровождения, метрологические и логистические услуги и др. Все услуги оказываются управляющей компанией по принципу «одного окна».

В 2009 году на территории Технополиса «Химград» был дан старт развитию проекта по производству гибкой упаковки ЗАО «Данафлекс». ЗАО «Данафлекс» - крупнейший на российском рынке производитель гибкой упаковки – первой из республиканских компаний получило одобрение наблюдательного совета «Роснано» на реализацию своего проекта по строительству завода на территории Технополиса «Химград». Объем финансирования проекта ОАО «Роснано» составляет 1,2 млрд. рублей, общий объем инвестиций составляет 4,8 млрд. рублей. Осуществлен запуск первой очереди производства. Проектная мощность – 20 тыс. тонн упаковки в год.

Кроме того, совместно с ОАО «Роснано» на территории Технополиса «Химград» создается модуль, оснащённый высокотехнологическим оборудованием для обеспечения возможности проведения работ в области исследований и разработок по направлению фармацевтика. 51% вложенных инвестиций в данный модуль составляет приобретение технологического оборудования, которым будет оснащён фармацевтический модуль нанотехнологического центра. Таким образом, деятельность Центра будет направлена не только на измерения, но и на создание новых образцов и прототипов.

В 2011 году также планируется запуск на территории Технополиса «Химград» центра кластерного развития, обеспечивающего резидентам площадки доступ к производственным установкам в области химии и переработки полимеров.

К моменту выхода проекта на заданную мощность (2013 г.) Технополис «Химград» должен достичь следующих целевых показателей:

- Количество резидентов: 200 профильных компаний;
- Количество рабочих мест: 10 тыс. человек;
- Годовой объем выпускаемой резидентами продукции: 16 млрд. руб.;
- Годовой объем налоговых поступлений в бюджет: 3 млрд. руб.

27 мая 2010 на территории Технополиса «Химград» состоялось открытие центра инновационных энергосберегающих технологий ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг», который стал первым в Республике Татарстан центром передовых энергоэффективных, ресурсосберегающих технологий, научно-технических разработок в сфере нефтепереработки, нефтехимии и энергетики.

В здании центра успешно функционирует совместная инновационная разработка ООО «Новотерм-эко» и московской компании «Супертэк» - первая в Республике Татарстан по уровню исполнения и новизне технических решений тепловая насосная установка.

## **V. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества.**

Технопарк «Идея» может столкнуться со следующими видами риска, которые можно условно классифицировать как *внешние* (связанные с окружающей средой) и *внутренние* (связанные непосредственно с деятельностью Общества).

### *Внешние риски:*

- 1) Отраслевые риски, связанные с особенностями видов деятельности Общества.
- 2) Региональные риски, связанные с особенностями социально-экономической и политической ситуации, сложившейся в регионе деятельности Общества.

Республика Татарстан является стабильно развивающимся и устойчивым регионом в Российской Федерации, в котором сформирован достаточно эффективный организационно-экономический механизм государственного регулирования инновационной деятельности и инфраструктуры.

3) Риски, связанные с влиянием государственных и регулирующих структур. Заключаются в действии или бездействии органов государственной власти, влияющих на развитие в республике инновационной сферы, а также инвестиционно-венчурного бизнеса; в том числе, риски законодательных изменений (прежде всего, налоговых).

4) Рыночный риск - риск потенциальных потерь, возникающих вследствие неблагоприятной динамики рыночных факторов, таких как: цены на активы, инфляция, конкурентная среда и т.д.

- 5) Неплатежеспособность резидентов.
- 6) Риск ухода резидентов.
- 7) Изменение состава резидентов и их условий.

### *Внутренние риски:*

1) Риски бизнес-процессов компании – риски, возникающие в ходе выполнения Обществом своей профессиональной деятельности: риск принятия неверных инвестиционных решений (инвестиционный); риски, связанные с несовершенством системы управления капиталом, учета и контроля; ошибки персонала и т.п.

2) Риски корпоративного управления в компании – риски, возникающие в ходе взаимоотношений менеджмента и собственников Общества: риск недобросовестного или некачественного поведения менеджмента; риски недружественных внешних воздействий, а также проведения мошеннических действий со стороны персонала или третьих лиц.

3) Репутационный риск – риск, связанный с возможностью потери деловой репутации организации.

- 4) Ошибочное планирование и прогнозирование.

В случае возникновения одного или нескольких перечисленных выше факторов риска, Технопарк «Идея» предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий.

Однако определение предполагаемых действий Общества при наступлении какого-либо из данных факторов риска не представляется возможным, так как разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации. Поэтому параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае.

В качестве способов снижения отрицательного влияния указанных рисков и (или) их минимизации можно указать следующие:

- выход на новые федеральные и международные рынки с представлением интересов компаний-резидентов площадок группы компаний «Идея» через партнерство и участие в мероприятиях профессиональных сообществ, членом которых является Технопарк «Идея»;

- развитие новых компетенций Общества, ориентированных на продвижение товаров и услуг компаний-резидентов площадок группы компаний «Идея», обеспечение для них комфортных условий;
- обеспечение устойчивости Технопарка «Идея» за счет привлечения новых «якорных» резидентов площадки Технопарка «Идея», диагностики и удовлетворения запросов существующих;
- создание центров коллективного использования высокотехнологичным оборудованием;
- утверждение схемы управления и порядка присвоения статуса резидента Технопарка нормативно-правовыми актами уполномоченных государственных органов;
- формализация бизнес-процессов работы управляющей компании, обеспечение открытости и прозрачности процедур управления;
- более тщательный отбор и сопровождение резидентов;
- выстраивание системы управления, соответствующей системе качества управления ВИС EBN;
- расширение видов деятельности и рынков;
- предложение выгодных конкурентных условий для резидентов;
- финансовая прозрачность;
- анализ и модернизация услуг;
- проведение маркетинговых исследований;
- активное взаимодействие с правительственными структурами и органами местного самоуправления с целью создания благоприятных условий для развития инновационного бизнеса в республике;
- сотрудничество с крупными республиканскими предприятиями, ВУЗами, научно-исследовательскими институтами, с их активным привлечением для развития бизнеса резидентов, различных программ и конкурсов;
- автоматизация внутренних бизнес-процессов;
- развитие корпоративной культуры.

## **VI. Отчёт о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества.**

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- при наличии прибыли Общество ежегодно направляет ограниченную ее часть на выплату дивидендов, используя остающуюся в распоряжении Общества прибыль преимущественно для реинвестирования, в целях роста капитализации компании;
- оптимальное сочетание интересов Общества и его акционера;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- уважение и строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации и наилучшей практикой корпоративного поведения;
- прозрачность механизмов определения размера дивидендов и их выплаты.

Совет директоров при определении рекомендуемого общему собранию акционеров размера дивидендов ориентируется на показатели чистой прибыли, определяемой на основе финансовых результатов деятельности Общества по итогам года.

В соответствии с акционерным соглашением от 01.10.2010 акционеры Общества приняли на себя обязательство обеспечить, чтобы в течение 3 (трех) лет общее собрание акционеров не принимало решений о выплате (объявлении) дивидендов Общества. По истечении трехлетнего срока общее собрание акционеров вправе принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов.

В связи с убыточностью деятельности Общества в 2005-2009 гг. за пять последних завершённых финансовых лет дивиденды не начислялись и не выплачивались.

**В связи с убыточностью деятельности Общества в 2010 г. и в соответствии с акционерным соглашением от 01.10.2010 Совет директоров Общества принял решение рекомендовать Общему собранию акционеров по итогам 2010 г. дивиденды не начислять и не выплачивать.**

## VII. Структура акционерного капитала Общества

Уставный капитал Общества на 31.12.2010 в размере 1 591 200 000 (один миллиард пятьсот девяносто один миллион двести тысяч) рублей составляется из общей номинальной стоимости 1 989 (одной тысячи девятьсот восемьдесят девяти) размещенных обыкновенных именных акций в бездокументарной форме номинальной стоимостью 800 000 (восемьсот тысяч) рублей каждая. Привилегированные акции не выпускались и не размещались.

Структура акционерного капитала выглядит следующим образом:

### Обыкновенные акции

| № п/п | Категория владельца ценных бумаг  | Штук акций | % от уставного капитала |
|-------|---|------------|-------------------------|
| 1     | Иностранные акционеры   | 0          | 0                       |
| 2     | Российские акционеры, в том числе: сотрудники компании  | 1 989<br>0 | 100<br>0                |
| 3     | Акции, находящиеся в собственности Общества, в том числе:<br>– акции, выкупленные по требованию акционеров<br>– акции, приобретенные по инициативе Общества | 0<br>0     | 0<br>0                  |

### Привилегированные акции

| № п/п | Категория владельца ценных бумаг  | Штук акций | % от уставного капитала |
|-------|---|------------|-------------------------|
| 1     | Иностранные акционеры   | 0          | 0                       |
| 2     | Российские акционеры, в том числе: сотрудники компании  | 0<br>0     | 0<br>0                  |
| 3     | Акции, находящиеся в собственности Общества, в том числе:<br>– акции, выкупленные по требованию акционеров<br>– акции, приобретенные по инициативе Общества | 0<br>0     | 0<br>0                  |

Крупнейшими акционерами по состоянию на 31 декабря 2010 года являлись

| № п/п | Наименование акционера                                    | % от уставного капитала | % от голосующих акций |
|-------|---|-------------------------|-----------------------|
| 1     | Открытое акционерное общество «Татнефтехиминвест-холдинг» | 50,28                   | 50,28                 |



|   |  |       |       |
|---|--|-------|-------|
| 2 | Государственная некоммерческая организация «Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан» | 49,72 | 49,72 |
|---|--|-------|-------|

В декабре 2010 г. был зарегистрирован дополнительный выпуск обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 1 910 (одна тысяча девятьсот десять) штук номинальной стоимостью 800 000 (восемьсот тысяч) рублей каждая, государственный регистрационный номер: 1-02-56479-D-002D от 09.12.2010 для размещения по закрытой подписке у ГК «Роснотех». 22 декабря 2010 г. был заключен соответствующий договор купли-продажи акций, 31 декабря 2010 г. ГК «Роснотех» произвела оплату акций.

**С учетом вхождения ГК «Роснотех» крупнейшими акционерами Общества являются**

| № п/п | Наименование акционера   | % от уставного капитала | % от голосующих акций |
|-------|--|-------------------------|-----------------------|
| 1     | Государственная корпорация «Российская корпорация нанотехнологий»                              | 48,99                   | 48,99                 |
| 2     | Открытое акционерное общество «Татнефтехиминвест-холдинг»                                      | 25,65                   | 25,65                 |
| 3     | Государственная некоммерческая организация «Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан» | 25,36                   | 25,36                 |

Акции Общества не котируются на фондовой бирже (фондовых биржах).

В течение года общее собрание акционеров не принимало решений, которые порождали право акционеров требовать выкупа Обществом принадлежащих им акций.

В течение года общее собрание акционеров не принимало решений о приобретении части размещенных акций Общества.

В течение года общее собрание акционеров не принимало решений об аннулировании части размещенных акций Общества/уменьшении уставного капитала Общества.

### VIII. Состав Совета директоров Общества

В состав Совета директоров Общества в 2010 г. в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 25 июня 2010 г. (Протокол №26 решений единственного акционера от 25.06.2010) были избраны 15 (пятнадцать) человек:

#### Председатель Совета директоров:

| Фамилия<br>Имя<br>Отчество | Дата рождения | Гражданство          | Образование и специальность по диплому   | Место работы                           | Должности по основному месту работы                      | Должности в иных организациях                  | Впервые был избран в Совет директоров | Доля принадлежащих акций в уставном капитале Общества (%) | Доля принадлежащих голосующих акций Общества (%) |
|----------------------------|---------------|----------------------|--|--|--|--|---------------------------------------|---|--|
| Муратов Равиль Фатыхович   | 1949 г.       | Российская Федерация | Всесоюзный заочный институт советской торговли по специальности – экономика торговли | Кабинет Министров Республики Татарстан | Первый заместитель Премьер-министра Республики Татарстан | Председатель Совета директоров ОАО «Татэнерго» | 20 декабря 2003 г.                    | 0   | 0  |

#### Члены Совета директоров:

| Фамилия Имя<br>Отчество       | Дата рождения | Гражданство          | Образование и специальность по диплому   | Место работы   | Должность по основному месту работы | Должности в иных организациях | Впервые был избран в Совет директоров | Доля принадлежащих акций в уставном капитале Общества (%) | Доля принадлежащих голосующих акций Общества (%) |
|-------------------------------|---------------|----------------------|--|--|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|---|--|
| Айдельдинов Айнура Тауфикович | 1969 г.       | Российская Федерация | Казанский государственный университет им. В. И. Ульянова-Ленина по специальности - юриспруденция | Государственная некоммерческая организация «Инвестиционный фонд Республики Татарстан | Директор                            |                               | 20 июня 2007 г.                       | 0   | 0  |

|                            |         |                      |  |  |  |  |                    |   |   |
|----------------------------|---------|----------------------|--|--|--|--|--------------------|---|---|
| Бортник Иван Михайлович    | 1940 г. | Российская Федерация | Московский энергетический институт по специальности – инженер - электрик   | Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере | Президент Наблюдательного Совета Фонда | Советник Министра образования и науки Российской Федерации | 17 марта 2006 г.   | 0 | 0 |
| Галеев Марат Гадыевич      | 1946 г. | Российская Федерация | Казанский финансово-экономический институт   | Государственный Совет Республики Татарстан третьего созыва                 | Депутат, Председатель Комитета         |  | 20 декабря 2003 г. | 0 | 0 |
| Дьяконов Сергей Германович | 1937 г. | Российская Федерация | Казанский химико-технологический институт  | Казанский государственный технологический университет                      | Советник ректората                     |  | 20 декабря 2003 г. | 0 | 0 |
| Дьячков Виктор Васильевич  | 1950 г. | Российская Федерация | Казанский авиационный институт по специальности ЭВМ, Школа бизнеса при Duke-университете Академия внешней торговли по курсу директоров | ОАО «ICL-КПО ВС»   | Генеральный директор                   |  | 17 марта 2006 г.   | 0 | 0 |
| Зинов Владимир Глебович    | 1946 г. | Российская Федерация | Харьковский государственный университет, Харьковский инженерно-экономический   | Факультет инновационно-технологического бизнеса Академии                   | Декан факультета                       | Директор Международного инкубатора технологий              | 20 декабря 2003 г. | 0 | 0 |

|                                      |         |                         |   |  |  |  |                       |   |   |
|--------------------------------------|---------|-------------------------|---|--|--|--|-----------------------|---|---|
|                                      |         |                         | институт,<br>Российский<br>институт<br>промышленной<br>собственности и<br>инноватики,<br>Техасский<br>университет             | народного<br>хозяйства при<br>Правитель-стве<br>Российской<br>Федерации                        |  |  |                       |   |   |
| Иванов<br>Аркадий<br>Васильевич      | 1950 г. | Российская<br>Федерация | Казанский<br>государственный<br>ветеринарный<br>институт<br>Саратовская<br>высшая партшкола                                   | Всероссийский<br>научно-<br>исследовательский<br>ветеринарный<br>институт                      | Директор                               |  | 17 марта<br>2006 г.   | 0 | 0 |
| Кудрявцева<br>Алевтина<br>Николаевна | 1943 г. | Российская<br>Федерация | Казанский<br>государственный<br>университет   | Центр<br>экономических и<br>социальных<br>исследований<br>Республики<br>Татарстан при<br>КМ РТ | Директор                               |  | 20 декабря<br>2003 г. | 0 | 0 |
| Мазгаров Ахмет<br>Мазгарович         | 1943 г. | Российская<br>Федерация | Казанский<br>химико-<br>технологический<br>институт<br>Аспирантура<br>Московского<br>химико-<br>технологического<br>института | Академия наук<br>Республики<br>Татарстан   | Президент                              |  | 17 марта<br>2006 г.   | 0 | 0 |
| Метшин Ильсур<br>Раисович            | 1969 г. | Российская<br>Федерация | Казанский<br>государственный<br>университет им.<br>В.И. Ульянова-<br>Ленина   | Муници-<br>пальное<br>образование г.<br>Казань   | Глава<br>муниципального<br>образования | Председатель<br>Казанской<br>Городской Думы                        | 17 марта<br>2006 г.   | 0 | 0 |
| Сафиуллин<br>Марат<br>Рашитович      | 1970 г. | Российская<br>Федерация | Казанский<br>финансово-<br>экономический<br>институт  | Центр<br>перспективных<br>экономических<br>исследований<br>при Академии                        | Директор                               | Проректор по<br>вопросам<br>экономического<br>и<br>стратегического | 20 декабря<br>2003 г. | 0 | 0 |

|                                 |         |                         |   |   |  |  |                       |   |   |
|---------------------------------|---------|-------------------------|---|---|--|--|-----------------------|---|---|
|                                 |         |                         |   | наук<br>Республики<br>Татарстан             |  | развития<br>Казанского<br>(Приволжского)<br>федерального<br>университета   |                       |   |   |
| Шагивалеев<br>Тимур<br>Наилевич | 1978 г. | Российская<br>Федерация | Московский<br>Государственный<br>институт<br>Международных<br>отношений<br>МИД РФ         | ОАО<br>«Связьинвестне<br>фтехим»            | Заместитель<br>генерального<br>директора | Председатель<br>Совета<br>директоров ОАО<br>«ОЭЗ ППТ<br>«Алабуга»  | 25 июня 2008 г.       | 0 | 0 |
| Юшко Сергей<br>Владимирович     | 1971 г. | Российская<br>Федерация | Казанский<br>авиационный<br>институт им. А.Н.<br>Туполева                                 | ОАО «ИПТ<br>«Идея»                          | Генеральный<br>директор                  | Декан<br>факультета<br>Казанского<br>Государствен-<br>ного<br>технологичес-<br>кого<br>университета,<br>Член<br>Попечительского<br>Совета ГНО<br>ИВФ РТ,<br>Член Совета<br>директоров ОАО<br>«КИП «Мастер» | 17 марта<br>2006 г.   | 0 | 0 |
| Яруллин<br>Рафинат<br>Саматович | 1943 г. | Российская<br>Федерация | Казанский химико-<br>технологический<br>институт,<br>Московский<br>институт<br>управления | ОАО<br>«Татнефте-<br>химинвест-<br>холдинг» | Генеральный<br>директор                  |  | 2 сентября<br>2003 г. | 0 | 0 |

В соответствии с решением внеочередного общего собрания акционеров от 21 октября 2010 г. (Протокол №34 решений единственного акционера от 21.10.2010) были избран новый состав Совета директоров из 9 (девяти) человек:

**Председатель Совета директоров:**

| Фамилия<br>Имя<br>Отчество  | Дата<br>рождения | Гражданство             | Образование и<br>специальность по<br>диплому   | Место работы                                    | Должности по<br>основному месту<br>работы                            | Должности в<br>иных<br>организациях                     | Впервые был<br>избран в Совет<br>директоров | Доля<br>принадлежащих<br>акций в уставном<br>капитале<br>Общества (%) | Доля<br>принадлежащих<br>голосующих<br>акций Общества<br>(%) |
|-----------------------------|------------------|-------------------------|--|---|--|---|---|---|--|
| Муратов Равиль<br>Фатыхович | 1949 г.          | Российская<br>Федерация | Всесоюзный<br>заочный институт<br>советской<br>торговли по<br>специальности –<br>экономика<br>торговли | Кабинет<br>Министров<br>Республики<br>Татарстан | Первый<br>заместитель<br>Премьер-министра<br>Республики<br>Татарстан | Председатель<br>Совета<br>директоров ОАО<br>«Татэнерго» | 20 декабря<br>2003 г.                       | 0   | 0  |

**Члены Совета директоров:**

| Фамилия Имя<br>Отчество             | Дата<br>рожде-<br>ния | Гражданство             | Образование и<br>специальность по<br>диплому                        | Место работы     | Должность по<br>основному месту<br>работы                   | Должности в<br>иных<br>организациях  | Впервые был<br>избран в Совет<br>директоров | Доля<br>принадлежащих<br>акций в уставном<br>капитале<br>Общества (%) | Доля<br>принадлежащих<br>голосующих<br>акций Общества<br>(%) |
|-------------------------------------|-----------------------|-------------------------|---|------------------|---|--|---|---|--|
| Свинаренко<br>Андрей<br>Геннадьевич | 1953 г.               | Российская<br>Федерация | Московский<br>институт народного<br>хозяйство им. Г.В.<br>Плеханова | ОАО<br>«РОСНАНО» | Заместитель<br>генерального<br>директора,<br>член Правления | ОАО «МАЦ»<br>член<br>Наблюдательног<br>о совета,<br>ОАО «ФЦПФ»<br>член<br>Наблюдательног<br>о совета,<br>ОАО «ЦРЭ»<br>Член Совета<br>директоров,<br>Российский<br>Союз<br>саморегулируем<br>ых организаций<br>арбитражных<br>управляющих<br>председатель<br>Правления,<br>Ассоциация | 21 октября<br>2010 г.                       | 0   | 0  |

|                                    |         |                      |   |   |                      |   |                    |   |   |
|------------------------------------|---------|----------------------|---|---|----------------------|---|--------------------|---|---|
|                                    |         |                      |   |   |                      | содействия развитию системы конкурсных закупок<br>Президент, Фонд инфраструктурных и образовательных программ<br>Генеральный директор |                    |   |   |
| Айдельдинов Айнура Тауфикович      | 1969 г. | Российская Федерация | Казанский государственный университет им. В. И. Ульянова-Ленина по специальности - юриспруденция  | Государственная некоммерческая организация «Инвестиционный фонд Республики Татарстан» | Директор             |   | 20 июня 2007 г.    | 0 | 0 |
| Гафуров Ильшат Рафкатович          | 1961 г. | Российская Федерация | Казанский государственный университет им. В. И. Ульянова-Ленина по специальности - физика, Казанский финансово-экономический институт по специальности - менеджмент | Казанский (Приволжский) федеральный университет                                       | Ректор               | Председатель Совета ректоров ВУЗов РТ   | 21 октября 2010 г. | 0 | 0 |
| Гостомельский Алексей Владимирович | 1979 г. | Российская Федерация | Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, факультет ВМиК.   | Центр трансфера технологий Российской Академии Наук и РОСНАНО.                        | Генеральный директор | ООО «ИнТерра» управляющий партнер, НП «Центр трансфера технологий»  | 21 октября 2010 г. | 0 | 0 |

|                            |         |                      |   |               |   |  |                    |   |   |
|----------------------------|---------|----------------------|---|---------------|---|--|--------------------|---|---|
|                            |         |                      |   |               |   | РАН»<br>генеральный директор,<br>ОАО<br>«РОСНАНО»<br>Член комитета по инвестиционной политике,<br>ООО<br>«СИГМА.Инновации»<br>член Совета директоров,<br>ЗАО<br>«Зеленоградский нанотехнологический центр»<br>член Совета директоров |                    |   |   |
| Евдокимов Евгений Иванович | 1972 г. | Российская Федерация | Базовое высшее экономическое образование получил в США. Степень MBA – в Финляндии в Helsinki School of Economics.<br>Прошел курс Американского фонда гражданских исследований и развития (CRDF) «Создание и управление венчурным фондом». | ОАО «РОСНАНО» | Управляющий директор управления инфраструктурных проектов | ООО «СИГМА.Инновации»<br>заместитель Председателя Совета директоров,<br>ООО «СИГМА.Новосибирск»<br>заместитель Председателя Совета директоров,<br>ООО «СИГМА.Томск»<br>заместитель Председателя Совета директоров,                   | 21 октября 2010 г. | 0 | 0 |



|                         |         |                      |  |               |   |   |                    |   |   |
|-------------------------|---------|----------------------|--|---------------|---|---|--------------------|---|---|
|                         |         |                      |  |               |   | ЗАО<br>«Зеленоградский<br>нанотехнологиче<br>ский центр»<br>заместитель<br>Председателя<br>Совета<br>директоров,<br>ЗАО<br>«Международны<br>й<br>инновационный<br>нанотехнологиче<br>ский центр»<br>заместитель<br>Председателя<br>Совета<br>директоров,<br>ООО «Центр<br>трансфера<br>технологий»<br>заместитель<br>Председателя<br>Совета<br>директоров,<br>ЗАО «Научное и<br>технологическое<br>оборудование»<br>заместитель<br>Председателя<br>Совета<br>директоров |                    |   |   |
| Качай Алексей Романович | 1977 г. | Российская Федерация | Омский государственный университет по специальности – менеджмент | ОАО «РОСНАНО» | Директор департамента корпоративного управления | ОАО «Роснано-Информ»<br>член Совета директоров,<br>Фонд инфраструктурных и образовательных  | 21 октября 2010 г. | 0 | 0 |

|                                 |         |                         |  |   |  |  |                       |    |    |
|---------------------------------|---------|-------------------------|--|---|--|--|-----------------------|----|----|
|                                 |         |                         |  |   |  | программ<br>член Правления,<br>ООО «РМТ»<br>член Совета<br>директоров  |                       |    |    |
| Фредерик Даг<br>Арфст Паулсен   | 1950 г. | Швеция                  | Университет<br>Кристиан-Альбрехт<br>в Киле, Германия,<br>факультет химии,<br>Университет в<br>Лунде, Швеция,<br>деловой менеджмент | Ферринг<br>Фармасьютиклз<br>Групп           | Руководитель,<br>Председатель<br>Совета директоров | Консульство<br>Российской<br>Федерации в<br>Лозанне<br>почетный консул | 21 октября<br>2010 г. | 0  | 0  |
| Яруллин<br>Рафинат<br>Саматович | 1943 г. | Российская<br>Федерация | Казанский химико-<br>технологический<br>институт,<br>Московский<br>институт<br>управления  | ОАО<br>«Татнефте-<br>химинвест-<br>холдинг» | Генеральный<br>директор                            |  | 2 сентября<br>2003 г. | 0% | 0% |

### IX. Состав исполнительных органов Общества

До ноября 2010 года руководство текущей деятельностью Общества осуществлялось единоличным исполнительным органом (генеральным директором) и коллегиальным исполнительным органом (Правлением). Решением Совета директоров Общества от 17.11.2010 (протокол № 04/10-11 от 18.11.2010) полномочия Правления были прекращены. Решением внеочередного общего собрания акционеров Общества был утвержден Устав Общества в новой редакции, в котором коллегиальный исполнительный орган (Правление) не предусмотрен (протокол № 35 от 17.11.2010).

#### Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа Общества:

| Фамилия<br>Имя<br>Отчество  | Дата<br>рожде-<br>ния | Гражданство             | Образование и<br>специальность по<br>диплому  | Должности в иных<br>организациях                   | Впервые был<br>утвержден<br>единоличным<br>исполнительным<br>органом Общества | Доля принадлежащих<br>акций в уставном<br>капитале общества (%) | Доля принадлежащих<br>голосующих акций<br>общества (%) |
|-----------------------------|-----------------------|-------------------------|---|--|---|---|--|
| Юшко Сергей<br>Владимирович | 1971 г.               | Российская<br>Федерация | Казанский<br>авиационный<br>институт им. А.Н. | Декан факультета<br>Казанского<br>Государственного | 17 марта 2006 г.  | 0%  | 0%   |

|  |  |  |          |   |  |  |  |  |
|--|--|--|----------|---|--|--|--|--|
|  |  |  | Туполева | технологического университета, Член Попечительского Совета ГНО ИВФ РТ, Член Совета директоров ОАО «КИП «Мастер» |  |  |  |  |
|--|--|--|----------|---|--|--|--|--|

**Члены коллегиального исполнительного органа:**

| Фамилия Имя Отчество      | Дата рождения | Гражданство          | Образование и специальность по диплому                     | Место работы    | Должность по основному месту работы | Должности в иных организациях  | Впервые был избран в коллегиальный исполнительный орган общества | Доля принадлежащих акций в уставном капитале общества, (%) | Доля принадлежащих голосующих акций общества (%) |
|---------------------------|---------------|----------------------|--|-----------------|-------------------------------------|--|--|--|--|
| Юшко Сергей Владимирович  | 1971 г.       | Российская Федерация | Казанский авиационный институт им. А.Н. Туполева           | ЗАО «ИПТ «Идея» | Генеральный директор                | Декан факультета Казанского Государственного технологического университета, Член Попечительского Совета ГНО ИВФ РТ, Член Совета директоров ОАО «КИП «Мастер» | 5 февраля 2004 г.  | 0%   | 0%   |
| Каримов Альберт Анварович | 1976 г.       | Российская Федерация | Казанский государственный финансово-экономический институт | ЗАО «ИПТ «Идея» | Директор по экономике и финансам    | Председатель Совета директоров ОАО «Тасма», Председатель Совета директоров ОАО «Химград», Член Совета директоров ОАО «Татнефтехим-инвест-холдинг»            | 5 февраля 2004 г.  | 0%   | 0%   |
| Ибрагимов Олег Евгеньевич | 1965 г.       | Российская Федерация | Казанский авиационный институт им. А.Н. Туполева           | ЗАО «ИПТ «Идея» | Директор по инновациям              | Генеральный директор ОАО «Идея и Партнеры»   | 15 сентября 2006 г.  | 0%   | 0%   |

|                               |         |                         |   |   |          |  |                      |    |    |
|-------------------------------|---------|-------------------------|---|---|----------|--|----------------------|----|----|
| Зиятдинов Азат<br>Шаймуллович | 1939 г. | Российская<br>Федерация | Казанский<br>авиационный<br>институт им. А.Н.<br>Туполева | Научно-<br>технологичес<br>кий центр<br>ОАО<br>«Нижнекамск<br>нефтехим» | Директор |  | 5 февраля<br>2004 г. | 0% | 0% |
|-------------------------------|---------|-------------------------|---|---|----------|--|----------------------|----|----|

В течение 2010 года членами исполнительных органов сделки с акциями Общества не совершались.

***В течение отчетного года в исполнительные органы Общества не входили лица, не являющиеся к настоящему времени членами исполнительных органов Общества.***

## **Х. Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2009 году**

В 2010 году Правление Общества работало на постоянной основе. Решением Совета директоров Общества от 17.11.2010 (протокол № 04/10-11 от 18.11.2010) полномочия Правления были прекращены. Решением внеочередного общего собрания акционеров Общества был утвержден Устав Общества в новой редакции, в котором коллегиальный исполнительный орган (Правление) не предусмотрен (протокол № 35 от 17.11.2010).

Совокупный годовой доход членов Правления Общества составил 2 916 713 руб.

Размер вознаграждения, с учетом заработной платы, премий, комиссионных и иных имущественных представлений, по каждому из лиц, входящих в органы управления Общества:

| <b>№ п/п</b> | <b>Фамилия, имя, отчество</b> | <b>Членом какого органа Общества является</b>  | <b>Совокупный размер всех вознаграждений, выплаченных в 2010 году, руб.</b> |
|--------------|-------------------------------|--|---|
| 1            | Юшко Сергей Владимирович      | генеральный директор (единоличный исполнительный орган) и коллегиальный исполнительный орган (Правление) | 1 627 007   |
| 2            | Каримов Альберт Анварович     | коллегиальный исполнительный орган (Правление), директор по экономике и финансам                         | 319 665   |
| 3            | Ибрагимов Олег Евгеньевич     | коллегиальный исполнительный орган (Правление), директор по инновациям                                   | 970 041   |

Членам Совета директоров расходы, связанные участием в заседаниях Совета директоров, не компенсировались.

Вознаграждения единоличному исполнительному органу и членам коллегиального исполнительного органа выплачивались в соответствии с договорами, заключенными с ними Обществом.

## **XI. Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного поведения.**

Общество стремится следовать принципам, заложенным в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованным к применению Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002 года № 421/р «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения».

Органы управления осуществляют свои функции, следуя принципам, рекомендованными в Кодексе корпоративного поведения, основным из которых является строгая защита прав акционеров.

Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров.

Акционерам предоставлено право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества. В соответствии с требованиями ФСФР России, Обществом регулярно раскрывалась вся необходимая информация.

Информация об Обществе оперативно размещалась на странице Общества в сети Интернет по адресу: [www.tpidea.ru](http://www.tpidea.ru).

Решением внеочередного общего собрания акционеров Общества произведена смена типа акционерного общества с открытого на закрытый и утвержден Устав ЗАО «ИПТ «Идея»

в новой редакции (протокол № 35 от 17.11.2010). С момента регистрации указанных изменений Общество не обязано раскрывать информацию.

Акционерам обеспечивается право на участие в распределении прибыли путем принятия ими решения о распределении прибыли на годовом общем собрании акционеров.

В Обществе имеется должностное лицо - корпоративный секретарь, отвечающий за соблюдение процедур по обеспечению прав акционеров.

В Обществе утверждено «Положение об общем собрании акционеров» - документ, подробно регламентирующий порядок подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, который в полной мере отражает рекомендации Кодекса корпоративного поведения.

## ХII. Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в отчетном году

В отчетном году Общество крупных сделок не совершало.

## ХIII. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в отчетном году

| Дата совершения сделки                     | Орган общества, принявший решение об одобрении сделки / протокол, номер, дата | Дата одобрения сделки | Формулировка решения органа, одобрявшего сделку / сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия  |
|--|---|-----------------------|--|
| До очередного годового собрания акционеров | Решение единственного акционера<br>Протокол №31 от 25.06.2010                 | 25.06.2010            | В связи с созданием группы компаний «Идея» (ОАО «ИПТ «Идея», ОАО «УК «Идея Капитал», ОАО «Идея и Партнерь»), передачей функций единоличного исполнительного органа в некоторых хозяйственных обществах (ООО «Технопарк-Энергия», ООО «ЦИТ-1», ЗАО «Итиль Вудтек», ОАО «Химград», ООО «Химград», ООО «Гасма-Инвест-Торг» и др.) управляющим компаниям: ОАО «ИПТ «Идея», ОАО «УК «Идея Капитал», ОАО «Идея и Партнерь», вхождением лиц исполняющих функции единоличного исполнительного органа этих компаний в состав органов управления (Совет директоров, Попечительский Совет, Правление, единоличный исполнительный орган) этих компаний, ОАО «Тасма», ОАО «КИП «Мастер», ООО «ИПТ «Идея – Юго-Восток», ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг», Государственной некоммерческой организации «Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан», и др., одобрить сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, между Обществом и указанными организациями, которые могут быть совершены в процессе осуществления Обществом его обычной хозяйственной деятельности. Предельная сумма каждой такой сделки не должна превышать 10,0 млн.руб. |
| 01.11.2010                                 | Решение Совета директоров<br>Протокол № 04/10-11 от 18.11.2010                | 17.11.2010            | Одобрить сделку с заинтересованностью: заключение договора № 01-11/01 от 1 ноября 2010г. по организации работ по повышению квалификации аспирантов и сотрудников ГОУ ВПО КГТУ в научно-образовательных центрах США и Канады между ОАО  |

|            |  |            |  |
|------------|--|------------|--|
|            |  |            | «ИПТ Идея» и ООО «Центр трансфера технологий» на сумму, на условиях в соответствии с редакцией, договора прилагаемого к настоящему Протоколу (Приложение 3).   |
| 22.12.2010 | Решение внеочередного общего собрания акционеров<br>Протокол №36 от 19.11.2010 | 19.11.2010 | Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность члена Совета директоров Общества, по приобретению Государственной корпорацией «Российская корпорация нанотехнологий» 1 910 (одна тысяча девятьсот десять) штук дополнительных обыкновенных акций Общества, размещаемых посредством закрытой подписки, по цене 800 000,00 (Восемьсот тысяч) рублей за штуку на общую сумму 1 528 000 000 (Один миллиард пятьсот двадцать восемь миллионов) рублей. |

#### XIV. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных Обществом в отчетном году

| Вид энергетического ресурса  | Объем потребления в натуральном выражении | Единица измерения | Объем потребления, тыс. руб. |
|------------------------------|---|-------------------|------------------------------|
| Атомная энергия              | -   |                   |                              |
| Тепловая энергия             | 3 539,8                                   | Гкал              | 3 596,0                      |
| Электрическая энергия        | 2 972,4                                   | кВт*ч             | 5 731,0                      |
| Электромагнитная энергия     | -   |                   |                              |
| Нефть                        | -   |                   |                              |
| Бензин автомобильный         | 10 436                                    | литр              | 197,0                        |
| Топливо дизельное            | -   |                   |                              |
| Мазут топочный               | -   |                   |                              |
| Газ естественный (природный) | -   |                   |                              |
| Уголь                        | -   |                   |                              |
| Горючие сланцы               | -   |                   |                              |
| Торф                         | -   |                   |                              |
| Другое:                      | -   |                   |                              |

#### XV. Информация для акционеров

Сведения об Обществе:

Адрес: Российская Федерация, Республика Татарстан, 420107, г. Казань, ул. Петербургская, д.50

телефон: 8 (843) 570-68-50

факс: 8 (843) 570-68-50

E-mail: info@tpidea.ru

веб-сайт в сети Интернет: [www.tpidea.ru](http://www.tpidea.ru)

ИНН 1655059166

реквизиты: Р/с 40702810700020001726, К/с 30101810000000000805 в ОАО «Ак Барс»

банк г. Казани БИК 049205805

код по ОКПО 59931136

код по ОКВЭД (ОКОНХ) 83000, 62000, 82000, 93110, 93132, 84300, 84200, 84400, 84500, 19400, 95120

Регистратором Общества является:

Открытое акционерное общество «РЕЕСТР» (лицензия ФСФР № 10-000-1-00254)

Место нахождения: 119021, г. Москва, Зубовская пл., д.3, стр.2.

Почтовый адрес: 129090, г. Москва, Большой Балканский пер., д. 20, стр. 1.

ОГРН 1027700047275, ОКПО 17771492, ИНН 7704028206, КПП 770401001

Тел. 8(495) 617-01-01, факс 8(495) 680-80-01

Аудитором Общества является:

ЗАО «Аудиторско-Консалтинговая Компания «АУДЭКС» (ЗАО «АКК «АУДЭКС»)

адрес: 420073, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Гвардейская, д.15

контактные телефоны аудитора: 8 (843) 272-40-11, 8 (843) 272-33-32

ЗАО «АКК «АУДЭКС» является членом саморегулируемой организации аудиторов НП «Российская Коллегия аудиторов» (СРО «РКА») с 12.11.2009 (свидетельство о членстве №833-ю) и включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО «РКА» за основным регистрационным номером: 10205002732.

По вопросам получения доступа к информации для акционеров следует обращаться:

Адрес: Российская Федерация, Республика Татарстан, 420107, г. Казань, ул. Петербургская, д. 50

контактные телефоны: 8 (843) 570-68-50