

"ИННОВАЦИОННО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ТЕХНОПАРК "ИДЕЯ"



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2007

СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА

1. Обращение Председателя Совета Директоров Общества	3
2. Обращение Генерального директора Общества	4

РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ..... 6

1.1. Совет Директоров Общества	6
1.2. Правление Общества	11
1.3. Структура Технопарка «Идея»	13
1.4. Положение Общества в отрасли	14

РАЗДЕЛ 2. О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ..... 18

2.1. Управление инновационной деятельностью..... 18

2.1.1. Мероприятия, реализуемые для повышения активности инновационной деятельности, предложения для коммерциализации.....	18
2.1.2. Мероприятия, направленные на ресурсное обеспечение инновационных проектов	25
2.1.2.1. Работа с фондами и системами грантовой поддержки	25
2.1.2.2. Конкурс «Перспектива»	26
2.1.2.3. Программа «Идея-1000»	28
2.1.2.4. Венчурная Ярмарка	32
2.1.3. Перспективные инновационные проекты	37

2.2. Территории инновационного развития..... 40

2.2.1. ООО «Инновационно-производственный Технопарк «Идея-Юго-Восток».....	40
2.2.2. ОАО «Камский индустриальный парк «Мастер»	41
2.2.3. Перспективные проекты.....	42

2.3. Привлечение якорных резидентов 48 |

2.3.1. IBM, Технологический центр IT-разработок	48
2.3.2. Центр управления данными GE Money Bank	50

РАЗДЕЛ 3. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	52
3.1. Доходы.....	52
3.2. Расходы	55
3.3. Привлечение заемных средств.....	56
3.4. Состав активов и пассивов	57
3.4.1. Активы	57
3.4.2. Пассивы.....	58
3.4.3. Чистые активы	59

РАЗДЕЛ 4. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА 59

РАЗДЕЛ 5. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННОГО ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ

УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В 2007 ГОДУ 60

РАЗДЕЛ 6. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ)

ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА 60

РАЗДЕЛ 7. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ

ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ 61

РАЗДЕЛ 8. СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ,

СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ 61

РАЗДЕЛ 9. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА,

СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА 63

РАЗДЕЛ 10. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА

КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ..... 64

Динамично развивающаяся многоотраслевая экономика, с многочисленным средним классом – одна из главных целей Республики Татарстан, ориентированная на долгосрочную перспективу. Для достижения этой цели Президентом Республики Татарстан М.Ш. Шаймиевым в его Послании Государственному Совету Республики на 2008 год определены следующие ключевые факторы: формирование современной инфраструктуры, поддержка талантов и увеличение инвестиций в сферу новых знаний и технологий для формирования инновационной экономики.

В 2002 году Правительство Республики Татарстан приняло решение о создании ОАО «Инновационно-производственный Технопарк «Идея». Сегодня Технопарк – это группа компаний, объединенная одним брендом. На территории площадок технопарка «Идея», Камского индустриального парка «Мастер» и технопарка «Идея-Юго-Восток» развиваются малые, в том числе, и инновационные компании, общей численностью более 3 тысяч человек со средним уровнем зарплаты выше среднего по республике. Это позволяет говорить о возможности окупаемости инвестиций республики в реконструкцию этих площадок в перспективе до 10 лет.

Концепция работы группы компаний «Идея», как инфраструктурного элемента развития, показала себя состоятельной, и мы намерены ее развивать и далее.

В тоже время, следует отметить все еще малое количество компаний-резидентов, производящих продукцию с высоким уровнем экспортного потенциала. Проблема носит системный характер и обусловлена зачастую отсутствием доступа к мировым прогрессивным технологиям, недостаточными опытом и знаниями управленцев, их навыками ведения дел на международном рынке обращения технологий. По-прежнему требуют пристального внимания вопросы развития эффективных инструментов проектного финансирования наукоемких разработок.

Взаимодействие с нашими зарубежными партнерами, в том числе и с теми, кто уже стал резидентами группы компаний «Идея», в совместных проектах, программы международных стажировок, разворачивающиеся в республике, позволят применить уже существующий опыт управления инновациями на более высоком качественном уровне в решении задачи создания комфортных условий для развития инновационного предпринимательства в нашей республике.

Благодарю Совет Директоров компании и Правление за работу.



С уважением



Равиль Муратов



Уважаемые коллеги!

Этот год для компании стал годом, когда наша деятельность вышла за рамки Республики Татарстан и, по-праву, стала носить международный характер.

Это выражается и в тех положительных оценках, которые нам дали Президент Европейского банка реконструкции и развития г-н Жан Лемьер, эксперт Всемирного банка, старший партнер Oxford Innovation г-н Алистер Бретт, и в той заинтересованности, которую проявило бизнес-сообщество к участию в конференциях и ярмарках, организованных нами совместно с нашими партнерами. Это проявилось и в том, что Технопарку «Идея» удалось установить прочные партнерские отношения с такими крупными международными публичными компаниями, как IBM, General Electric и Siemens.

Ежедневно мы получаем от наших коллег из университетов, исследовательских институтов, промышленных предприятий и других творческих коллективов предложения по коммерциализации различных идей. Мы рады, что этот поток с каждым годом становится все больше и качественнее. В этом мы видим результаты и нашей работы как компании, которая инвестирует ежегодно до 70 млн. руб. в развитие малых инновационных компаний, через предоставление им на льготных условиях своих консалтинговых услуг, помещений и оргтехники.

«Здесь под крышей технопарка собраны уникальные предприятия-производители, являющиеся пионерами в какой-либо области. Это своего рода банк знаний, опыта, креативных бизнес-проектов. Ты к этому банку подключаешься». Это мнение Айрата Сабирова – директора одной из инжиниринговых компаний, которому удалось за один год поставить свой бизнес на территории Технопарка.

Благодаря вниманию и поддержке наших партнеров ОАО «КамАЗ» и ОАО «Татнефть» развиваются региональные площадки: ОАО «Камский индустриальный парк «Мастер» – г. Набережные Челны и ООО «ИПТ «Идея-Юго-Восток» – г. Лениногорск. На территории этих компаний созданы уникальные условия для развития производств. Положительная динамика развития этих промышленных площадок, а также их резидентов заслуженно привлекает внимание экспертного сообщества.

Этот год для Технопарка «Идея» стал проверкой его идеологии. *«Технопарк не должен быть социальным проектом, деятельность которого не возможна без бюджетного финансирования. В то же время, это социально-ориентированный проект, позволяющий создать условия для самореализации людей в области инновационного предпринимательства».* Министр-наставник Сингапура г-н Ли Куан Ю (из личного общения).

Сегодня наша бухгалтерская отчетность содержит положительные чистые активы. Мы не привлекаем для собственного обеспечения бюджетные средства.

В этом году заложена прочная основа для последующей деятельности Технопарка, а также для развития подобных проектов в нашей республике. Нам приятно осознавать, что совместная работа с Правительством Республики Татарстан позволила обеспечить и дать старт таким проектам, как создание «ИТ-парка», Технополиса «Химград», а также реконструкция третьей очереди «КИП «Мастера».

В этом году мы приобрели новых партнеров. Резидентом Технопарка стала компания Siemens. Будущий год, надеюсь, позволит объявить компанию General Electric Money Bank якорным резидентом Технопарка.

Деятельность нашей компании не может по определению носить локальный и частный характер. Поэтому, если и есть у нас успехи, то это результат совместной работы с нашими партнерами.

Мы выражаем благодарность ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг», Комитету по развитию малого и среднего предпринимательства Республики Татарстан, ОАО «КамАЗ», ОАО «Татнефть», ОАО «Нижнекамскнефтехим», Инвестиционно-венчурному фонду Республики Татарстан, Фонду содействия и развития предприятий малых форм собственности в научно-технической сфере, Российской ассоциации прямого и венчурного инвестирования, компании IBM и General Electric Money Bank за поддержку наших инициатив и участие в деятельности наших компаний.

Отдельно от лица руководства группы компаний «Идея» и от лица компаний-резидентов мы благодарим Правительство Республики Татарстан, Государственный Совет Республики Татарстан, а также муниципальные власти за их внимание к нам и последовательную политику, направленную на создание благоприятных условий для развития инновационного предпринимательства.

Благодарю членов Совета Директоров за постоянное участие в работе компании, их внимание, время и опыт, которыми они делятся с нами.

Уважаемые «идейные» сотрудники, уважаемые резиденты. Мне приятно работать плечом к плечу с Вами. Ваши успехи – это то, для чего стоит работать. Желаю Вам обрести Вашу мечту и быть последовательными в ее достижении.

С уважением



Юшко Сергей

РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

1.1 Совет Директоров Общества

20 июня 2007 года решением общего собрания акционеров (Протокол № 24) был утвержден новый состав Совета Директоров Технопарка «Идея», состоящий из 16 человек:



Муратов Равиль Фатыхович

Председатель Совета Директоров

Родился в 1949 году.

В 1980 г. окончил Всесоюзный заочный институт советской торговли по специальности – экономика торговли.

С 1987 г. – министр торговли ТАССР, с 1989 г. – заместитель председателя Совета Министров ТАССР, заместитель Премьер-министра РТ.

С 1995 г. – первый заместитель Премьер-министра Республики Татарстан. Доктор экономических наук.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.

Муратов Денис Гелиевич

Заместитель Председателя Совета Директоров

Родился в 1970 году.

В 1991 году окончил Свердловский архитектурный институт, в 1993 году – Университет технологий Чалмерша, Швеция, в 1994 году – Высшую школу управления и бизнес-администрации, Стокгольм, Швеция.

В 2004 – 2006 гг. – генеральный директор ОАО «ИПТ «Идея».

С 2006 г. – Вице-президент по науке и инновациям ОАО «АФК «Система».

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.



Айдельдинов Айнур Тауфикович

Родился в 1969 году.

В 1996 году окончил Казанский государственный университет им. Ульянова-Ленина по специальности – юриспруденция.

В 2002–2007 гг. – начальник Межрайонной инспекции ФНС России по Республике Татарстан.

С мая 2007 года – директор Государственной некоммерческой организации «Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан».

Кандидат экономических наук.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.



Бортник Иван Михайлович

Родился в 1940 году.

В 1962 году окончил Московский энергетический институт по специальности – инженер-электрик.

В 1994–2008 гг. – генеральный директор Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере

С марта 2008 г. – Президент Наблюдательного Совета Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, Советник Министра образования и науки Российской Федерации.

Доктор технических наук, профессор.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.

Галеев Марат Гадыевич

Родился в 1946 году.

В 1968 году окончил Казанский финансово-экономический институт.

В 1995 году впервые был избран депутатом Государственного Совета Республики Татарстан.

С 26 марта 2004 года – депутат Государственного Совета Республики Татарстан третьего созыва. Председатель Комитета Государственного Совета Республики Татарстан по экономике, инвестициям и предпринимательству.

Кандидат экономических наук, доцент.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.



Дьяконов Сергей Германович

Родился в 1937 году.

В 1960 году закончил Казанский химико-технологический институт.

В 1996 году назначен советником Президента Республики Татарстан по науке и высшему образованию.

В 1988–2007 гг. – ректор Казанского государственного технологического университета.

С 2007 г. – Советник ректората Казанского государственного технологического университета.

Доктор технических наук, профессор, академик Академии наук Татарстана.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.



Дьячков Виктор Васильевич

Родился в 1950 году.

В 1974 году окончил Казанский авиационный институт по специальности – ЭВМ, в 1990 году – школу бизнеса при Duke-университете США, в 1998 году – Академию внешней торговли по курсу директоров.

В 1991–1998 гг. – заместитель генерального директора ОАО «ICL-КПО ВС».

С 1998 года – генеральный директор ОАО «ICL-КПО ВС».

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.

Зинов Владимир Глебович

Родился в 1946 году.

В 1970 году окончил Харьковский Госуниверситет по специальности – теоретическая и экспериментальная физика, физика плазмы; в 1979 году – Харьковский автомобильно-дорожный институт; в 1993 году – Харьковский инженерно-экономический институт; в 1993 году – Российский институт промышленной собственности и инноватики; в 1998 году – Техасский университет в г. Остин (США).

Декан Факультета инновационно-технологического бизнеса Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, директор Международного инкубатора технологий.

Кандидат технических наук, доцент.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.



Иванов Аркадий Васильевич

Родился в 1950 году.

В 1976 году окончил Казанский государственный ветеринарный институт, в 1979 году – Саратовскую высшую партшколу.

В 1998–2004 гг. – начальник Главного управления ветеринарии Кабинета Министров РТ – Главный государственный ветеринарный инспектор РТ.

С 2004 года – директор ФГУ «Федеральный центр токсикологической и радиационной безопасности».

Доктор биологических наук, профессор, член-корреспондент Академии информатизации РТ.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.



Кудрявцева Алевтина Николаевна

Родилась в 1943 году.

В 1965 году окончила Казанский государственный университет.

В 1997–1999 г. – директор Центра экономических и социальных исследований Республики Татарстан при Кабинете Министров Республики Татарстан.

С сентября 1999 года – первый заместитель Министра экономики Республики Татарстан, директор Центра экономических и социальных исследований Республики Татарстан при Кабинете Министров Республики Татарстан.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.

Мазгаров Ахмет Мазгарович

Родился в 1943 году.

В 1964 году окончил Казанский химико-технологический институт, в 1970 году – аспирантуру Московского химико-технологического института.

С 1982 г. – директор Всесоюзного научно-исследовательского института углеводородного сырья (ВНИИУС).

С февраля 2006 г. – Президент Академии наук Республики Татарстан. Академик Академии наук Республики Татарстан и Международной академии естественных наук исламских стран (IAS), доктор технических наук, профессор.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.



Метшин Ильсур Раисович

Родился в 1969 году.

В 1991 году окончил Казанский государственный университет им. В.И. Ульянова-Ленина.

С 1 января 2006 года – руководитель Исполкома муниципального образования г. Казани.

12 марта 2006 года избран депутатом Казанской городской Думы.

17 марта 2006 года избран главой муниципального образования города Казани.

Кандидат юридических наук.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.



Сафиуллин Марат Рашитович

Родился в 1970 году.

В 1991 году окончил Казанский финансово-экономический институт.

В 2003–2006 гг. – государственный советник при Президенте Республики Татарстан по социально-экономическим вопросам.

В 2006–2007 гг. – государственный советник при Президенте Республики Татарстан по экономическим вопросам.

С июля 2007 года – министр экономики Республики Татарстан.

Доктор экономических наук, профессор.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.

Таркаев Александр Никитич

Родился в 1947 году.

В 1971 году окончил физический факультет Казанского государственного университета.

В 1992–2001 гг. – заместитель генерального директора ЗАО «Форт-Диалог».

С 1992 г. – председатель административного совета Торгово-промышленной палаты Республики Татарстан.

С 2001 г. – председатель совета директоров ОАО «Диалог-инвестментс».

С 2004 г. – депутат Государственного Совета Республики Татарстан.

Кандидат технических наук, доцент.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.



Юшко Сергей Владимирович

Родился в 1971 году.

В 1994 году окончил Казанский авиационный институт им. А.Н. Туполева.

С 2001 года – профессор Казанского государственного технологического университета, заведующий кафедрой инженерной графики.

В 2004–2006 гг. – директор по инновациям ОАО «ИПТ «Идея».

С марта 2006 года – генеральный директор ОАО «ИПТ «Идея».

Доктор технических наук, профессор.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.



Яруллин Рафинат Саматович

Родился в 1943 году.

В 1970 году окончил Казанский химико-технологический институт, в 1981 году – Московский институт управления.

В 1970–1994 гг. работал в ОАО «Нижнекамскнефтехим», где занимал должности мастера-технолога, начальника смены, начальника цеха, главного инженера, начальника производственного управления.

С 1994 г. – генеральный директор ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг».

Кандидат технических наук.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.

1.2 Правление Общества

Решением Совета директоров от 17 марта 2006 года (Протокол № 1) в Состав Правления Технопарка «Идея» были избраны:

Юшко Сергей Владимирович

Председатель Правления, генеральный директор

Родился в 1971 году.

В 1994 году окончил Казанский авиационный институт им. А.Н. Туполева. С 2001 года – профессор Казанского государственного технологического университета, заведующий кафедрой инженерной графики.

В 2004–2006 гг. – директор по инновациям ОАО «ИПТ «Идея».

С марта 2006 года – генеральный директор ОАО «ИПТ «Идея».

Доктор технических наук, профессор.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.



Каримов Альберт Анварович

Первый заместитель Председателя Правления, директор по экономике и финансам.

Родился в 1976 году. В 1997 году окончил Казанский государственный финансово-экономический институт, в 2000 году – аспирантуру Казанского государственного финансово-экономического института.

С 2001 г. – помощник Первого заместителя Премьер-министра РТ.

В 2002–2004 гг. – заместитель генерального директора Агентства по развитию предпринимательства Республики Татарстан.

С 2004 г. – директор по экономике и финансам ОАО «ИПТ «Идея».

С 2006 г. – генеральный директор ОАО «УК «Идея Капитал».

Кандидат экономических наук.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.



Зиятдинов Азат Шаймуллович

Член Правления, Председатель Экспертного Совета.

Родился в 1939 году.

В 1968 окончил Казанский авиационный институт имени Туполева.

В 1981–1997 гг. руководитель научно-исследовательской лаборатории каталитического синтеза управления научно-исследовательских и опытных работ ОАО «Нижнекамскнефтехим».

С 1997 г. – директор Научно-технологического центра ОАО «Нижнекамскнефтехим».

Доктор технических наук, член-корреспондент Академии наук Российской Федерации, профессор.

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.

Решением Совета директоров от 15 сентября 2006 года (Протокол № 5) в Состав Правления Технопарка «Идея» был избран:

Ибрагимов Олег Евгеньевич

Заместитель Председателя Правления,
директор по инновациям

Родился в 1965 году.

В 1989 году окончил Казанский авиационный институт им. А.Н. Туполева.

В 2004–2006 гг. – директор Центра информатизации Республики Татарстан при Кабинете Министров, первый заместитель министра информатизации и связи Республики Татарстан.

С 2006 г. – директор по инновациям ОАО «ИПТ «Идея».

С 2007 г. – генеральный директор ОАО «Идея и Партнеры».

Акций Общества по состоянию на 31.12.2007 не имеет.



1.3 Структура Технопарка «Идея»

30 ноября 2006 года на заседании Совета Директоров Технопарка «Идея» было принято решение об участии Технопарка «Идея» в создании дочерних компаний **ОАО «Идея и Партнеры»** и **ОАО «УК «Идея Капитал»** (Протокол № 8).

ОАО «Управляющая компания «Идея Капитал»

Основание: протокол учредительного собрания ОАО «УК «Идея Капитал» от 14 июля 2006 года.

Дата создания: 20 июля 2006 года.

Учредители:

ОАО «Инновационно-производственный Технопарк «Идея» – 90% голосующих акций;

ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг» – 10% голосующих акций.

Цель создания: управление площадками технопарков Республики Татарстан

Основной вид деятельности: управление недвижимым имуществом.



ОАО «Идея и Партнеры»

Основание: протокол учредительного собрания ОАО «Идея и Партнеры» от 18 декабря 2006 года.

Дата создания: 27 декабря 2006 года.

Учредители:

ОАО «Инновационно-производственный Технопарк «Идея» – 90% голосующих акций;

ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг» – 10% голосующих акций.

Цель создания: управление инновационными проектами Технопарка «Идея».

Основной вид деятельности: управление инновационными проектами, создание сервисов и услуг для обеспечения комфортной реализации инновационных проектов.



1.4 Положение Общества в отрасли

12 ноября 2002 года было издано Постановление Кабинета Министров № 640 «О мерах по созданию республиканского инновационно-производственного технопарка «Идея». В течение 2003–2004 годов шла интенсивная реконструкция площадки бывшего завода ГУП ТПО «Свияга», где сейчас располагается Технопарк «Идея». С февраля 2004 года, после открытия первого бизнес-инкубатора, Технопарк «Идея» приступил к выполнению своей основной задачи – реализации инновационных проектов. Сегодня Технопарк «Идея» является лидером в своей отрасли по Республике Татарстан. Совместно с крупнейшими бюджетообразующими компаниями республики ОАО «КАМАЗ» и ОАО «Татнефть» Технопарк «Идея» создал два региональных технопарка: ОАО «КИП «Мастер» и ООО «ИПТ «Идея-Юго-Восток», объединенных одним брендом. На территориях этих технопарков развиваются инновационные компании общей численностью более 3 тысяч человек. При этом в самом Технопарке «Идея» в 2007 году число работающих в более чем 100 фирмах превысило 1450 человек.

Учитывая достигнутые показатели деятельности и принимая во внимание функциональные возможности созданной инновационной инфраструктуры поддержки малого и среднего бизнеса ранних стадий развития, некоторые средства массовой информации (в частности, издание группы компаний «Эксперт») рассматривает Технопарк «Идея» в одном ряду с такими структурами, как Technopolis в Вантаа (Финляндия).

Технопарк «Идея» объединяет в себе следующие структурные элементы:

- Бизнес-инкубатор;
- Инновационно-технологический центр;
- Бизнес-парк.



Бизнес-инкубатор является колыбелью развития инновационной компании, именно сюда приходят творческие коллективы (заявители) со своими идеями. Пройдя ряд экспертиз, инновационный проект становится резидентом бизнес-инкубатора, где команде заявителя бесплатно предоставляется офисное помещение с оргтехникой и мебелью, а также весь спектр услуг, необходимый для прохождения стадии «упаковки бизнеса». Созданные условия позволяют определить возможности коммерциализации предложенной идеи. На первом этаже бизнес-инкубатора работает офис компании «Городисский и партнеры». Компания обеспечивает профессиональные услуги специалистов по управлению и защите интеллектуальной собственности. Здесь же работает офис Центра научнотехнической информации РТ, который обеспечивает информационную поддержку инновационных проектов по вопросам нормативной и патентной документации. В бизнес-инкубаторе также расположены офисы офицеров инновационных проектов – менеджеров Технопарка «Идея». Именно они обеспечивают кураторство Технопарка над инновационными проектами. Период льготного размещения в бизнес-инкубаторе для творческих коллективов составляет от 6 месяцев до 1 года. Де-

тельность бизнес-инкубатора Технопарка «Идея» определяется регламентом, утвержденным Советом Директоров Технопарка.

Бизнес-инкубатор Технопарка «Идея» позволяет размещать до 25 творческих коллективов. Еще более 100 компаний ежегодно пользуются услугами Бизнес-инкубатора без использования его помещений.

Инновационно-технологический центр (ИТЦ) – это очередной этап развития молодой инновационной компании. С третьего по пятый этаж в ИТЦ (корпус № 23) занимает Бизнес-



инкубатор «Свяга», созданный в соответствии с федеральной программой создания и развития в РФ бизнес-инкубаторов. По своей сути – это бизнес-гостиница для компаний, в том числе, «выпускников» Бизнес-инкубатора, создавших юридическое лицо и прошедших конкурсную комиссию. В течение 2007 года было проведено 2 конкурса по размещению субъектов малого предпринимательства в Бизнес-инкубаторе «Свяга», в которых победили 17 малых предприятий. Две компании, взрастившие свой бизнес, из Бизнес-инкубатора переселились в Бизнес-центр на условиях коммерческой аренды. Профиль компаний, размещенных в ИТЦ – инжиниринг, консалтинг. Компаниям предо-

ставляются в использование более комфортные помещения, оргтехника и весь спектр консалтинговых услуг Технопарка. На этом этапе компании обязаны платить за аренду помещений и услуги консалтинга. Ставки в ИТЦ являются льготными с прогрессирующей шкалой. В течение трех лет, которые компания имеет право находиться в Инновационно-технологическом центре, арендная плата составляет 40, 60 и 100% рыночной стоимости соответственно. Деятельность бизнес-инкубатора «Свяга» регламентируется условиями федеральной программы. Наиболее крупным из резидентов Технопарка можно считать центр обработки данных компании GE Money Bank, который планируется к размещению на первых двух этажах ИТЦ. Присутствие в одном комплексе молодого бизнеса и бизнеса с традициями будет обеспечивать эффективное соседство и положительно повлияет на корпоративную культуру молодого бизнеса. Льготы при размещении на первом и втором этажах ИТЦ отсутствуют.

Сегодня на территории Инновационно-технологического центра Технопарка «Идея» размещены 55 компаний, в том числе 41 компания - на площадях Бизнес-инкубатора «Свяга».

Бизнес-парк – это офисные помещения класса В+, которые арендуют состоявшиеся компании,



в числе которых и те, что были инкубированы в Технопарке.

На территории Бизнес-парка расположены также такие организации, как Комитет по развитию малого и среднего предпринимательства Республики Татарстан, Государственная некоммерческая организация «Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан», Центр информационных технологий Республики Татарстан, представительство особой экономической зоны «Алабуга». Всего на территории Бизнес-парка размещены 28 компаний, среди которых и такие как: DHL, Siemens, McDonalds. Льготы на размещение в бизнес-парке отсутствуют.

Для обеспечения комфортной деятельности резидентов Технопарка на территории открыты и работают две точки быстрого питания, расположенные в Бизнес-инкубаторе и ИТЦ, а также ресторан, расположенный в Бизнес-парке.

Технопарк «Идея» оказывает консалтинговые услуги и осуществляет сопровождение творческих коллективов и компаний, находясь с ними в постоянном контакте. В Бизнес-инкубаторе Технопарка творческим коллективам и компаниям в течение 1 года бесплатно предоставляется весь перечень консалтинговых услуг, необходимых им на ранних этапах развития проекта.

Сервисная поддержка для инновационных проектов и компаний

- предоставление офисных и производственных помещений;
- предоставление конференц-зала и комнат переговоров;
- предоставление отдельных рабочих мест;
- контролирование состояния инженерных коммуникаций;
- предоставление офисной оргтехники;
- обеспечение мебелью.



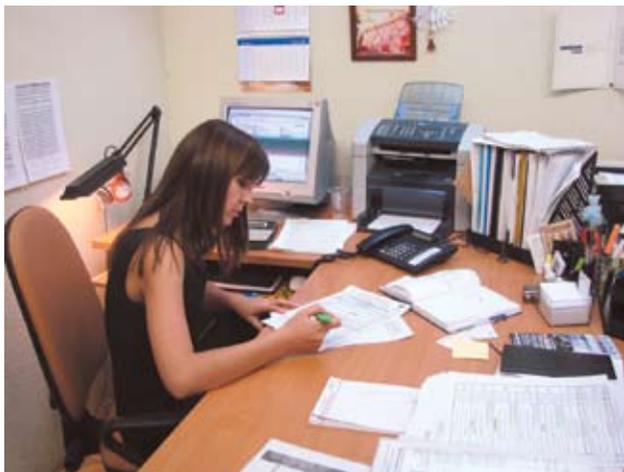
Предоставление информационных услуг

- обеспечение доступа к нормативной документации в электронном виде;
- предоставление информации по оборудованию, необходимому для реализации проекта;
- обеспечение доступа в Internet;
- обеспечение телефонной связи;
- оказание помощи в составлении, анализе и представлении бизнес-планов проектов;
- предоставление деловой информации;
- обеспечение справочниками, каталогами;
- предоставление программных средств бизнес-проектирования;
- обеспечение бухгалтерскими и юридическими услугами.

В рамках маркетинговой поддержки Технопарк «Идея» обеспечивает:

- анализ конкурентов;
- разработку маркетинговых планов;
- передачу информации заинтересованным фирмам;
- проведение маркетинговых исследований по сырью, технологиям и производимым товарам.

В рамках обеспечения грантовой поддержки проектов Технопарк «Идея» обеспечивает:



- организацию участия в конкурсах проектов;
- привлечение грантов из грантовых фондов.

В рамках обеспечения рекламной деятельности Технопарк «Идея» обеспечивает:

- предоставление выставочных площадей;
 - организацию участия в выставках;
 - разработку фирменного стиля;
- организацию презентаций;
- помощь в организации сбыта производимых товаров и услуг;
 - размещение заказов на предприятиях.

Также Технопарк «Идея» обеспечивает привлечение отраслевых специалистов и специалистов по бизнесу для оказания услуг в области:



- юриспруденции;
- управления интеллектуальной собственностью;
- бухгалтерского учета;
- аудита и оценки интеллектуальной собственности, недвижимости, оборудования и бизнеса;
- инжиниринга;
- проведения профильных экспертиз.

Учебно-методическая помощь

- снабжение средствами обучения;
- организация деловой библиотеки;
- организация образовательных курсов, семинаров, тренингов.

РАЗДЕЛ 2. О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2.1. Управление инновационной деятельностью

2.1.1. Мероприятия, реализуемые для повышения активности инновационной деятельности, предложения для коммерциализации

Реализуя свои уставные цели, Технопарк «Идея» обеспечивает условия для легкого старта инновационного бизнеса. Технопарк «Идея» работает с заявками, поступающими от инициаторов инновационных проектов. Объем и качество поступления таких заявок является индикатором инновационной активности региона и уровня подготовленности заявителей.

Организация сбора инновационных проектов предполагает определение категорий потенциальных заявителей (носителей инновационных идей), коммуникативной стратегии и инструментов информирования субъектов инновационной деятельности о существовании Технопарка, его деятельности по поддержке и реализации инновационных проектов.

Технопарк «Идея» ведет активную работу с научными центрами и другими институтами, в том числе, и Республики Татарстан, которые обладают научно-техническим потенциалом и сформированными научными коллективами, способными решать проблемы промышленного производства и предлагать новые разработки с использованием современных подходов и технологий. С целью привлечения в Технопарк «Идея» специалистов и проведения совместной работы по развитию перспективных инновационных проектов были заклю-

чены договоры о сотрудничестве со следующими высшими учебными заведениями Республики Татарстан:

- Казанский государственный университет;
- Казанский государственный технологический университет;
- Казанский государственный технический университет им.А.Н. Туполева;
- Казанский государственный энергетический университет;
- Казанский государственный медицинский университет;
- Казанский государственный архитектурно-строительный университет;
- Казанский государственный аграрный университет.

Для интенсификации и систематизации процесса отбора заявок на коммерциализацию идей, привлечения более широкого круга разработчиков, заинтересованных в реализации своих проектов, и оказания им всесторонней поддержки в 2006 году Технопарк «Идея» вышел с предложением организовать совместно с Государственной некоммер-





ческой организацией «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере» и Государственной некоммерческой организацией «Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан» Программу инновационных проектов «Идея-1000», направленную на развитие научной и инновационной деятельности в Республике Татарстан путем выявления конкретных научных разработок и продвижения их на рынок. По результатам работы второго года Программы «Идея-1000» в оргкомитет Программы поступило около 600 новых заявок. 23 инновационных проекта по трем разным номинациям получили в 2007 году финансирование и будут реализованы на территории Республики Татарстан. Для победителей



Программы, а равно других конкурсов федерального и международного значения Технопарк «Идея» предоставляет услуги своего Бизнес-инкубатора в соответствии с существующим регламентом. Такой подход обеспечивает сокращение количества экспертиз и времени на предварительный анализ проекта. Примером другого конкурса служит отбор проектов на финансирование из средств Фонда содействия развитию венчурных инвестиций в малые предприятия в научно-технической сфере Республики Татарстан, обеспечивающийся управляющей компанией «Тройка-Диалог».

Одним из направлений работ по привлечению инновационных заявок является участие Технопарка «Идея» в форумах, выставках, ярмарках, на которых проводится презентация Технопарка, размещается информация о предоставляемых услугах и перспективных проектах. На этих мероприятиях ведется работа по привлечению новых разработок и компаний, нуждающихся в поддержке для быстрой и эффективной реализации проекта.

В 2007 году Технопарк «Идея» принял участие в таких мероприятиях, как: Международная выставка высоких технологий CeBIT-2007 (г. Ганновер, Германия), XI Петербургский международный экономический форум, Московский Венчурный Форум, VI Международный инвестиционный форум (г. Сочи), Восьмая Российская Венчурная Ярмарка (г. Санкт-Петербург), Российский венчурный форум (г. Санкт-Петербург), VII международная выставка-форум «Инфокоммуникации России – XXI век» (г. Москва), V международная конференция «Инфокоммуникационные технологии глобального информационного общества» (г. Казань).

Для популяризации идеи инновационного предпринимательства в среде школьников и поиска одаренных детей при поддержке Технопарка «Идея» ежегодно (с 2005 года) проводится Республикан-

ский конкурс инновационных научно-технических проектов учащихся образовательных учреждений Республики Татарстан «Перспектива».

В июне 2007 года в Технопарке был организован круглый стол с участием школьников – победителей и призеров всероссийских олимпиад, ректоров и ученых ведущих ВУЗов Республики Татарстан, на котором обсуждались проблемы поиска и развития талантов, поступления школьников в высшие учебные заведения в условиях реформирования системы образования, программы поддержки молодых ученых и вопросы развития инновационной деятельности Республики Татарстан.

Для студентов ведущих казанских ВУЗов Технопарк «Идея» организовал серию круглых столов, посвященных основам инновационного бизнеса и развитию малого предпринимательства в Республике Татарстан. Так, в ноябре 2007 года круглый стол был посвящен теме «Основы коммерциализации наукоемких идей». На этом меропр



ятии студентам рассказали о работе Технопарка «Идея», реализуемых в нем проектах и практике инкубирования молодых инновационных компаний. В декабре 2007 года был проведен очередной круглый стол на тему: «Основы защиты интеллектуальной собственности». В рамках проводимого мероприятия советами о способах защиты своих идей поделился директор Татарстанского центра



Рис.1. График посещаемости официального сайта Технопарка «Идея»

научно-технической информации (ЦНТИ) А.Э. Ибрагимов. Также в рамках круглого стола менеджеры Технопарка на реальных примерах рассказали о механизме реализации каждого проекта, попадающего в Технопарк «Идея».

Учитывая успешный опыт проведения Первой Окружной Венчурной Ярмарки в 2005 году и принимая во внимание особую привлекательность венчурного финансирования в Республике Татарстан, Технопарк «Идея» совместно с Инвестиционно-венчурным фондом Республики Татарстан и Российской Ассоциацией прямого и венчурного инвестирования 10-11 июля 2007 года провел Вторую Окружную Венчурную Ярмарку в г.Казани.

Для охвата более широкого круга изобретателей, рационализаторов, ученых и разработчиков, пользующихся ресурсами сети Интернет, Технопарк «Идея» использует свой официальный сайт (www.tpidea.ru), на котором представлена информация о деятельности Технопарка, предостав-

ляемых им услугах и разрабатываемых инновационных проектах. На сайте Технопарка «Идея» обновлен раздел о проектах, изменена структура представления разработок на более информативную с точки зрения инвестора. На рис. 1 представлен график посещаемости сайта Технопарка.

С запуском в работу англоязычной версии сайта география пользователей значительно расширилась, и за деятельностью Технопарка наблюдают коллеги и партнёры как в странах ближнего зарубежья, так и в США (рис. 2).

Из российской аудитории преобладают посетители из Москвы, Санкт-Петербурга и Екатеринбурга (рис. 3).

Кроме того, Технопарк «Идея» ведет активную деятельность по привлечению новых инновационных проектов путем проведения PR-кампаний и взаимодействия со средствами массовой информации: в основном, это публикации в книгах, газетах и журналах (например, «The Angel Investor», CIO,

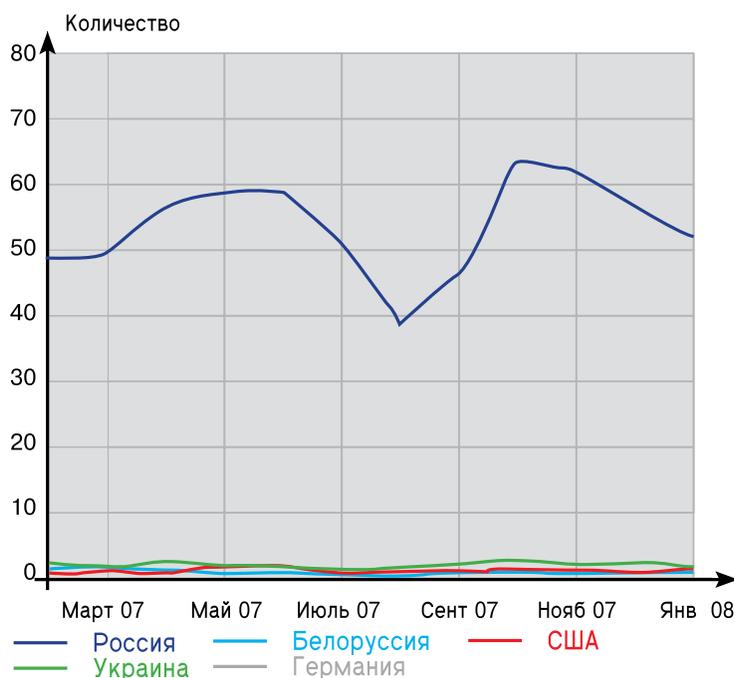


Рис.2. География пользователей официального сайта Технопарка «Идея» по странам

«Marchmont Investment Guide», «National Business», «Эксперт», «Менеджмент роста», «Коммерсант», «Бизнес-класс», «Собственное дело» и другие).



Участие Технопарка в выставочных мероприятиях и размещений публикаций в федеральных и региональных СМИ напрямую отражается на стоимости товарного знака компании, зарегистрированного в 2007 году. Так, через участие в выставках в течение

2007 года в товарный знак Технопарка «Идея» было вложено около 500 тысяч рублей и около 200 тысяч рублей через публикации в СМИ.

Технопарк «Идея» постоянно ищет пути совершенствования своей работы и вовлечения в про-

цесс инновационного развития республики новых участников. В этих целях Технопарк стремится установить новые контакты и расширить сложившиеся связи со своими российскими и зарубежными партнерами. В течение 2007 года Технопарк «Идея» посетило около двадцати официальных делегаций и гостей из российских и зарубежных стран.

В результате формирования потока новых заявок специалистами Технопарка «Идея» создается база инновационных проектов, которая позволяет систематизировать собранные данные и получать оперативную информацию о поступающих проектах, в том числе, в целях определения реакции инновационного сообщества на инициативы Технопарка.

Статистика поступления заявок

По итогам 2007 года в базе Технопарка «Идея» зарегистрировано 1244 инновационных проекта.

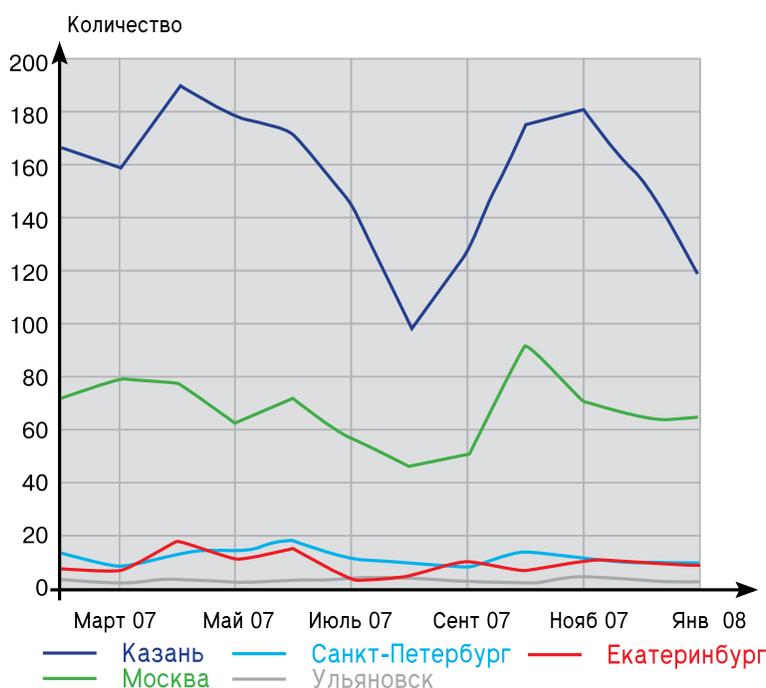


Рис.3. География пользователей официального сайта Технопарка «Идея» по регионам

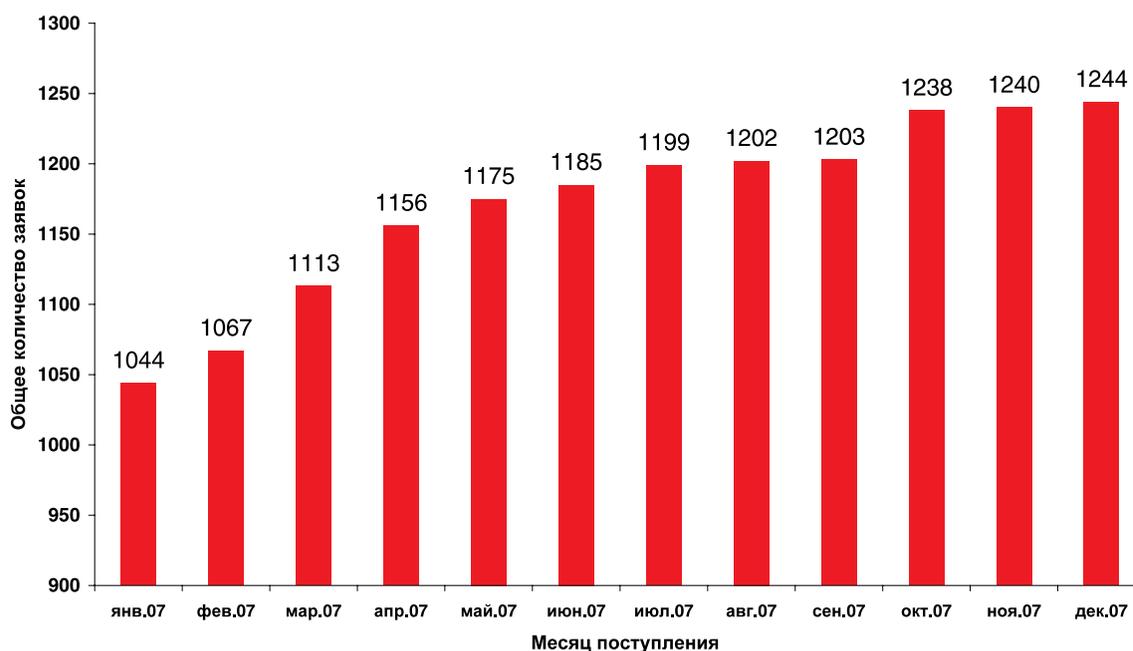


Рис.4. Статистика поступления заявок в 2007 году

Динамика поступления заявок с начала 2007 года изображена на рисунке 4.

Как видно из рисунка 4, с начала года по июль 2007 года наблюдается значительный рост поступления заявок. Это связано с тем фактом, что в данный период времени велась активная работа с ВУЗами Республики Татарстан и инновационными компаниями для привлечения их к участию во Второй Окружной Венчурной Ярмарке в качестве компаний-экспонентов. В августе-сентябре 2007 года поступление заявок снизилось, что обусловлено ослаблением деловой активности разработчиков в период отпусков. Рост числа заявок в октябре-месяце связан с объявлением в сентябре 2007 года о начале Программы инновационных проектов «Идея-1000».

Если проанализировать поступившие заявки по стадиям развития проектов, то очевидно, что большинство из них относится к стадии научно-

исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР): НИР – 61% и ОКР – 19%. Проекты, находящиеся на стадии идеи, составили 11% от общего количества заявок; проекты с завершённой стадией НИОКР и требующие финансирования для организации серийного производства – 9% (рис. 5).

Распределение заявок по различным отраслям экономики можно охарактеризовать следующим образом (рис. 6).

– большинство поступивших заявок относятся к областям: машиностроение (18%), информационные технологии (13%), химия и нефтехимия (12%), медицина (10%), приборостроение (7%), энергетика (6%), сельское хозяйство (6%), экология (6%). Это можно объяснить наличием в Республике Татарстан научных центров по данным отраслям промышленности: Казанский государственный университет, Казанский государственный техни-

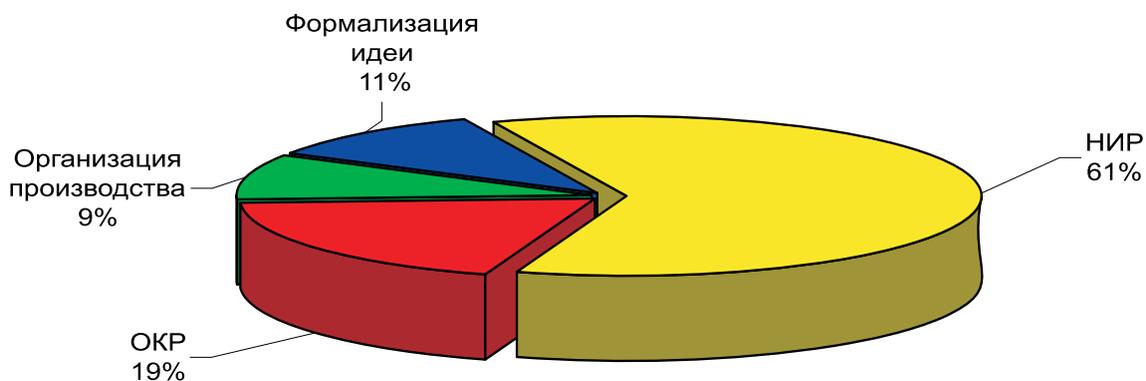


Рис.5. Распределение заявок по стадиям развития проектов

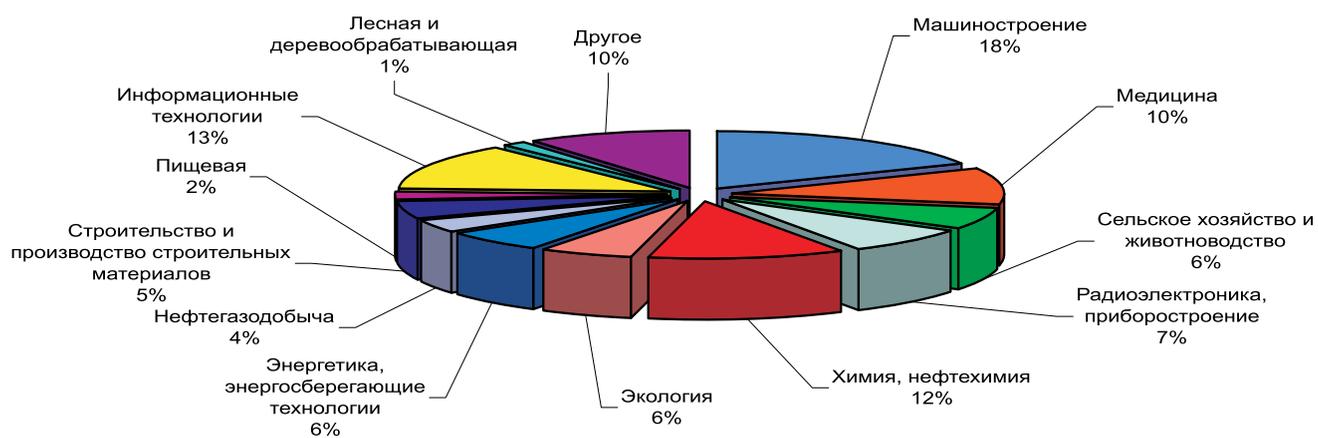


Рис.6. Распределение заявок по различным отраслям экономики

ческий университет им. А.Н. Туполева, Казанский государственный технологический университет, Казанский государственный энергетический университет, Казанский государственный медицинский университет, Казанский государственный аграрный университет и другие;

– остальные проекты – из областей промышленности: строительства (5%), нефтегазодобычи (4%), пищевой (2%), деревообрабатывающей промышленности (1%).

Согласно статистике поступления заявок в Технопарк, в 2007 году произошло перераспределение по отраслям промышленности: по сравнению с 2006 годом увеличилась доля проектов из области машиностроения с 10% до 18%. Увеличение активности в области машиностроения связано с организацией на территории Российской Федерации новых автосборочных производств ведущих иностранных производителей автомобилей. В свою очередь, по сравнению с 2006 годом снизилась доля поступления проектов из областей приборостроения (на 13%), химии, нефтехимии и сельскому хозяйству (на 4%).

География поступления заявок выглядит следующим образом:

– 80% всех идей и научных разработок, зарегистрированных в базе данных Технопарка, поступило из Приволжского федерального округа (большинство – из Республики Татарстан);

– другие города России послужили источником для оставшихся 20% заявок.

Каждый поступивший в Технопарк «Идея» инновационный проект является объектом инвестирования разнообразных ресурсов. Поэтому выбор из этого множества проектов наиболее перспективных и привлекательных с точки зрения инвестиций является важнейшей задачей, определяющей дальнейшее развитие и эффективность работы Технопарка.

С целью упорядочивания деятельности по управлению проектами в Технопарке «Идея» в ноябре 2007 года был разработан и внедрен с начала 2008 года Стандарт управления проектами (Модель R0).

Основной целью системы управления проектами (далее – СУП) является создание единых правил выполнения проектов в компании, направленных на достижение бизнес целей компании, продуктовой (технической) цели проекта и организацию процесса совершенствования управления проектами.

К настоящему времени запущено в эксплуатацию программно-аппаратное обеспечение функционирования СУП, проведен аудит текущих проектов Технопарка и работа по данному стандарту ведется в промышленном режиме.

2.1.2. Мероприятия, направленные на ресурсное обеспечение инновационных проектов

Общий объем инвестиций, в том числе косвенных, направленных Технопарком на развитие инновационных проектов в 2007 году составил, 72,3 млн.руб.:

– 2,3 млн.руб. – в форме прямых инвестиций – займов;

– 70,0 млн.руб. – в форме создания инфраструктуры с предоставлением комплекса услуг по сопровождению проектов от идеи до бизнеса и обеспечением льготных условий для развития на первоначальном этапе (например, обеспечение льготной ставки аренды помещений).

2.1.2.1 Работа с фондами и системами грантовой поддержки

Эта деятельность Технопарка «Идея» направлена, в первую очередь, на предоставление возможности малым инновационным компаниям иметь доступ к привлечению сторонних инвести-

ций на основе конкурсного отбора с привлечением авторитетных экспертов. Обеспечение реализации подхода «Умные деньги» является одним из важнейших принципов реализации инновационных проектов в Технопарке.

В течение 2007 года работа велась в следующих направлениях:

- участие в конкурсах и программах, направленных на поддержку инновационных проектов. В первую очередь, к таким инициативам следует отнести деятельность Технопарка «Идея» по подготовке команд разработчиков и малых компаний к участию в Программе инновационных проектов «Идея-1000», в конкурсе Фонда содействия и развития малых предприятий в научно-технической сфере «Старт-07» и конкурсе «Инновации для устойчивого развития Республики Татарстан», проводимого Всемирным Банком совместно с Инвестиционно-венчурным фондом Республики Татарстан.

- деятельность по расширению прямого доступа разработчиков и малых инновационных компаний к взаимодействию с инвестором была осуществлена в рамках контактных мероприятий, вошедших в Программу Второй Окружной Венчурной Ярмарки. В рамках подготовки к проведению Ярмарки было проанализировано и подготовлено к отбору более 100 проектов. По результатам 51 проекту была оказана консультационная поддержка по эффективному представлению бизнеса потенциальным инвесторам, число которых в ходе Ярмарки превысило 80. Среди них такие компании и фонды как: УК «Тройка диалог», УК «Ак Барс Капитал», Eagle Partners, IFTI и другие.

- для обеспечения участия проектов Технопарка «Идея» в конкурсе Российской венчурной компании заключены стратегические соглашения о намерениях с такими компаниями как: «Ак Барс Банк», Инвестиционно-финансовая компания «Солид»,

Национальное содружество бизнес-ангелов России. В рамках данных соглашений Технопарк «Идея» подготавливает и предоставляет (проводит презентации) информацию по инновационным проектам, соответствующим инвестиционным критериям партнеров. В июле 2008 года в рамках такой работы с Национальным содружеством бизнес-ангелов России впервые будет проводиться совместная презентационная сессия инновационных проектов. В 2007 году компаниям «Ак Барс Капитал» и ИФК «Солид» были представлены 11 проектов, сопровождаемых Технопарком, с целью привлечения средств и организации выхода Технопарка «Идея» из проектов.

2.1.2.2 Конкурс «ПЕРСПЕКТИВА»

С целью популяризации интеллектуального и технического творчества, обеспечения профориентации учащихся и студентов, а также приобщения молодежи к традициям научно-исследовательской школы Республики Татарстан, Министерством образования и науки Республики Татарстан совместно с Технопарком «Идея» ежегодно (с 2005 года) проводится Республиканский конкурс инновационных научно-технических проектов учащихся образовательных учреждений Республики Татарстан «ПЕРСПЕКТИВА».

Среди основных задач конкурса можно выделить такие, как:

- вовлечение учащихся в техническое, научно-техническое творчество;
- выявление талантливых и одарённых учащихся и оказание им поддержки в профессиональном самоопределении;
- стимулирование научно-исследовательской, практически значимой, творческой деятельности учащихся;
- развитие межведомственных взаимодействий образовательных учреждений системы образования и заинтересованных организаций, ведомств;

- привлечение к работе с учащимися преподавателей, аспирантов, студентов ВУЗов Республики Татарстан, специалистов ведущих научно-исследовательских проектов, студенческих научных обществ, сотрудников НИИ;

- организация продуктивного научно-творческого общения, установление преемственной связи «школьник – студент – молодой ученый»;

- привлечение общественного внимания к проблемам развития интеллектуального потенциала общества.

К участию приглашаются учащиеся 10-11 классов общеобразовательных учреждений, студенты начальных, средних специальных и высших профессиональных образовательных заведений (1-3 курс) и воспитанники объединений дополнительного образования технической направленности Республики Татарстан.

В I-ом Республиканском конкурсе «ПЕРСПЕКТИВА» приняли участие 112 учащихся и студен-

тов образовательных учреждений республики, из которых в финал вышел 41 человек. Финалистами были представлены 37 работ.

Во II-ом Республиканском конкурсе «ПЕРСПЕКТИВА» приняли участие 148 учащихся и студентов образовательных учреждений Республики Татарстан. В финале конкурса участвовали 66 учащихся, которыми были представлены 44 проектные разработки.

На участие в III-ем Республиканском конкурсе «ПЕРСПЕКТИВА» подали заявки 224 учащихся и студентов (рис. 7).

Ежегодно к работе привлекаются кураторы проектных разработок участников конкурса из числа менеджеров Технопарка «Идея», представителей Молодежной общественной организации «Движения молодых ученых и специалистов Республики Татарстан» и ВУЗов Республики Татарстан.

Экспертами конкурса являются члены Координационного совета по инновационной деятель-

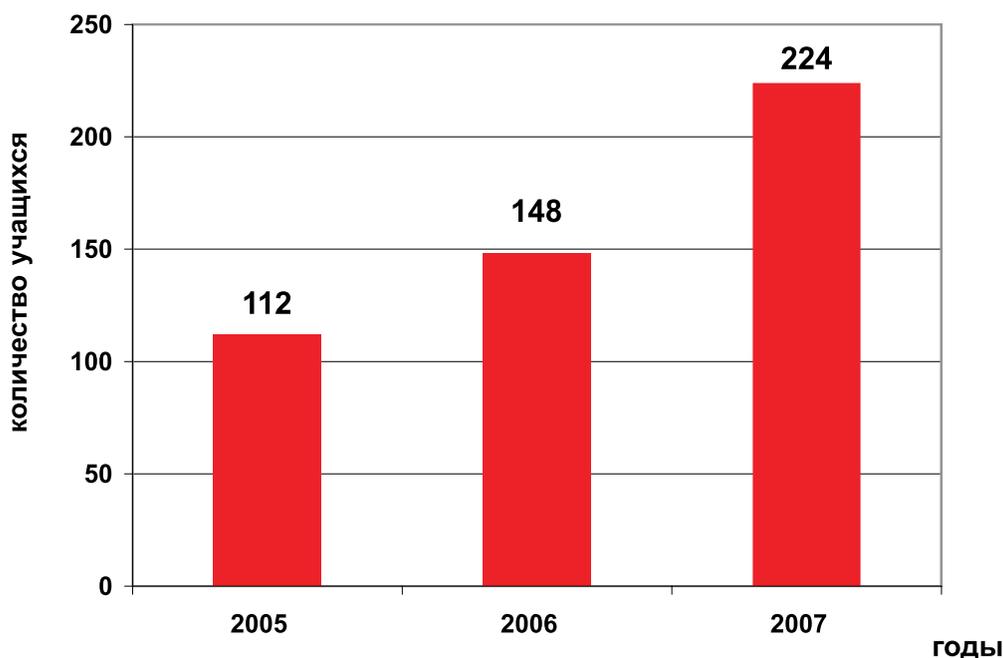


Рис. 7. Динамика поступления заявок на участие в конкурсе «Перспектива».

ности при Министерстве образования и науки Республики Татарстан (представители ВУЗов, НИИ) и представители Инвестиционно-венчурного фонда Республики Татарстан, Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере.

Работы участников, прошедшие в финальную часть конкурса, Министерство образования и науки Республики Татарстан по согласованию с Экспертным советом направляет на конкурс «50 лучших инновационных идей для Республики Татарстан», который проводится Инвестиционно-венчурным фондом Республики Татарстан и Академией наук Республики Татарстан.

В настоящее время в целях мотивации учащих-ся прорабатывается вопрос о зачислении победителей конкурса «ПЕРСПЕКТИВА» в ВУЗы Республики Татарстан без экзаменов (либо присвоение им определенного количества баллов при поступлении в ВУЗ).



2.1.2.3 Программа инновационных проектов «Идея-1000»

В целях оказания финансовой, информационной, юридической и управленческой помощи малым инновационным компаниям, реализующим проекты по разработке и освоению новых видов наукоемкой продукции и технологий, с 2006 года в Республике Татарстан проводится Программа инновационных проектов «Идея-1000» (далее – Программа).

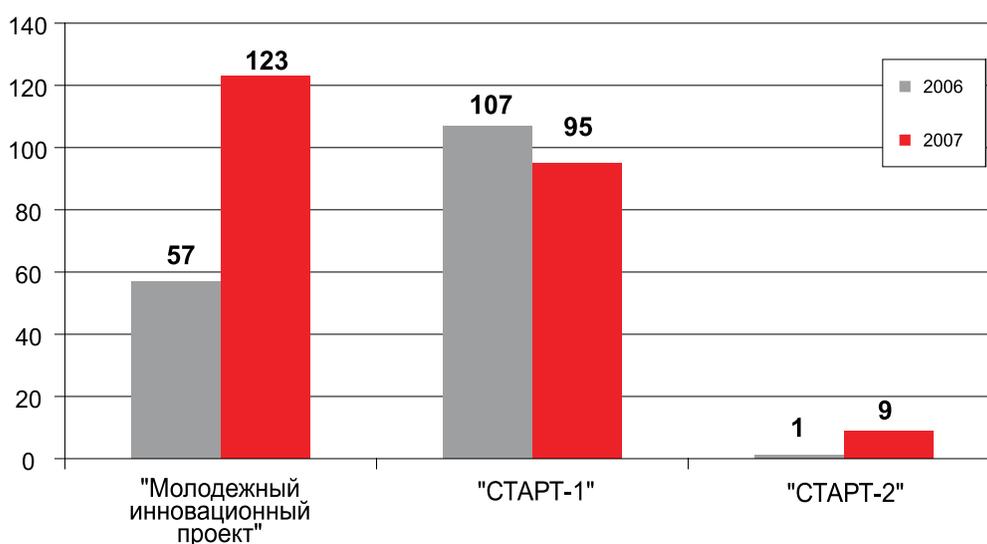


Рис.8. Количество поступивших заявок на участие в Программе «ИДЕЯ-1000» по трем номинациям в 2006-2007 гг.

Организаторами Программы являются Технопарк «Идея», Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан и Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере.

Партнерами по реализации Программы выступают: Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации и ГУП РТ «Татарстанский «Центр научно-технической информации». Программа «Идея-1000» входит в список аккредитованных мероприятий для Программы «У.М.Н.И.К.», проводимой Фондом Содействия.

В конкурсном отборе Программы участвуют инновационные проекты, представленные в установленном порядке на республиканский конкурс «Пятьдесят лучших инновационных идей Республики Татарстан», по трем номинациям:

- «Молодёжный инновационный проект» (финансирование в размере 400 тыс. руб.);

- «СТАРТ-I» (финансирование в размере 1,5 млн. руб.);

- «СТАРТ-II» (финансирование в размере 3 млн. руб.).

В общей сложности на рассмотрение Организационного комитета Программы было представлено 392 заявки (рис. 8).

В 2006 году общий объем инвестиций в отобранные проекты составил 28 млн. руб., в том числе из средств федерального бюджета – 14 млн. руб. (рис. 9). Создано более 70 рабочих мест со средней заработной платой около 9000 рублей в месяц. В 2006 и 2007 годах по Программе «Идея-1000» было отобрано 60 проектов.

В соответствии с условиями Программы, для реализации проектов по номинации «Молодежный инновационный проект» создаются общества, в которых полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет управляющая компания. В 2006 году Технопарк «Идея» являлся управляющей компанией в ООО «Центр инкубации

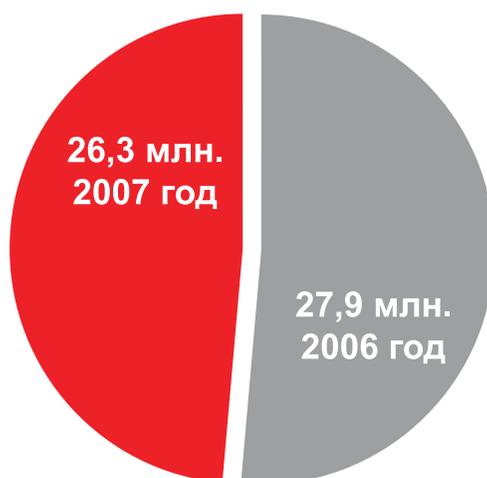


Рис. 9. Сумма инвестированных средств в проекты-победители Программы «ИДЕЯ-1000» в 2006-2007 гг.

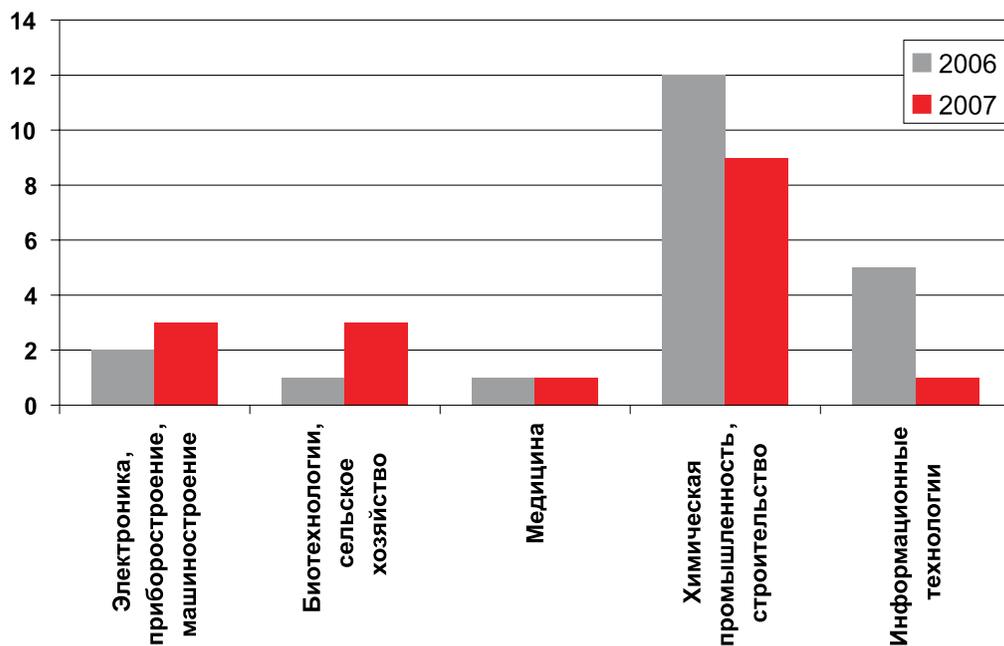


Рис.10. Классификация проектов-победителей по номинации «МИП» в 2006-2007 гг.

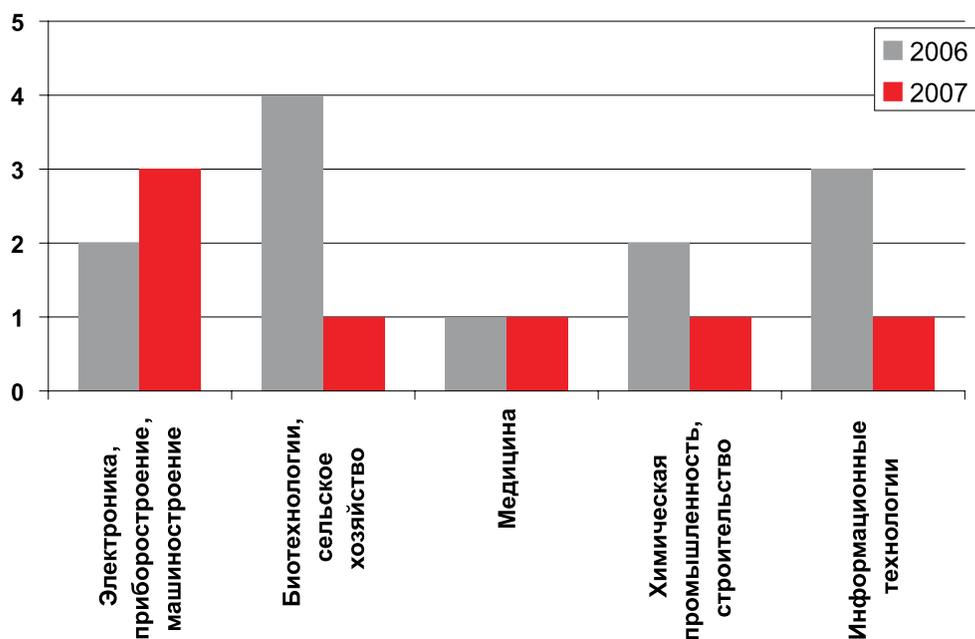


Рис.11. Классификация проектов-победителей по номинации «СТАРТ-1» в 2006-2007 гг.

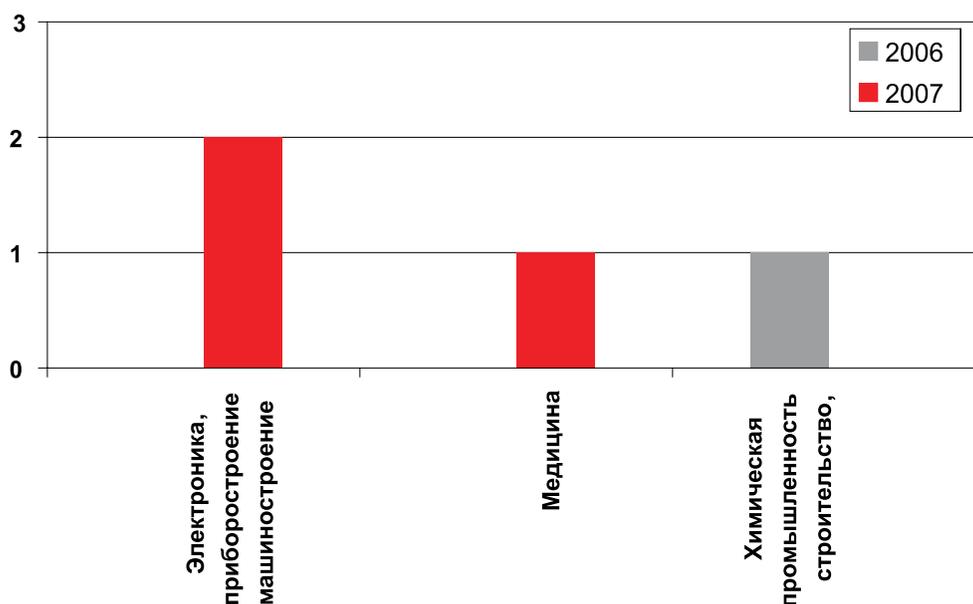


Рис.12. Классификация проектов-победителей по номинации «СТАРТ-2» в 2006-2007 гг.

технологий-1», созданного для реализации 21 проекта-победителя. В 2007 году по результатам конкурсного отбора, проведенного Инвестиционно-венчурным фондом Республики Татарстан, Технопарк «Идея» был определен управляющей компанией в ООО «Центр инкубации технологий» для реализации 14 из 17 проектов-победителей.

В рамках договоров целевого финансирования с Инвестиционно-венчурным фондом Республики Татарстан Технопарк «Идея» осуществляет консультационную поддержку разработчикам, организует обучение, проводит маркетинговые исследования и разрабатывает бизнес-планы.

Технопарк «Идея» совместно с Академией народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации осуществляет организацию обучения разработчиков по курсу «Основы коммерциализации технологий». В 2007 году соответствующее

обучение прошли 68 слушателей. По завершении обучения слушателям, выполнившим требования учебного плана Программы повышения квалификации и успешно прошедшим итоговую аттестацию (защита проекта), были выданы сертификаты Факультета инновационно-технологического бизнеса



Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации. По результатам выступлений 18 участникам, чьи защиты проектов были признаны лучшими, были выданы удостоверения о повышении квалификации установленного образца.

В настоящее время Технопарком «Идея» выполняются обязательства по договорам на проведение 33 маркетинговых исследований и разработку 11 бизнес-планов.

Общая сумма заключенных договоров на организацию обучения, оказание маркетинговых услуг и разработку бизнес-планов в рамках реализации Программы составила 2,3 млн. рублей.

2.1.2.4 Венчурная Ярмарка

11 июля 2007 года в г. Казани Технопарк «Идея» и Инвестиционно-венчурный Фонд Республики Татарстан при поддержке Кабинета Министров Республики Татарстан, Российской Ассоциации Прямого и Венчурного инвестирования и Федерального Агентства по науке и инновациям провели **Вторую Окружную Венчурную Ярмарку**. Ярмарка прошла в ГТРК «Корстон-Казань».

Деловая программа Второй Окружной Венчурной Ярмарки была представлена широким спектром различных мероприятий, посвященных обсуждению проблем развития инновационного и венчурного



предпринимательства в Республике Татарстан и территориях Приволжского федерального округа, анализу опыта в сфере прямых частных инвестиций в России и за рубежом, перспективам развития государственно-частного партнерства и отечественной индустрии венчурного предпринимательства, а также кадровому обеспечению современной экономики.

В работе Ярмарки приняли участие 450 человек, из которых:

- 90 человек – представители различных инвестиционных институтов, инвестиционно-финансовых групп, венчурных фондов и фондов прямого инвестирования, банков, бизнес-ангелов и т.д.;
- 102 человека – представители компаний-экспонентов (по 2 человека на каждую из 51 компании);
- 258 человек – остальные участники Ярмарки, включая руководителей крупных предприятий, представителей органов государственной власти, членов Оргкомитета и СМИ.

На конкурсный отбор Второй Окружной Венчурной Ярмарки поступило 119 заявок от компаний малого и среднего бизнеса, которые нуждаются в инвестициях как для проведения НИОКР и начала продаж, так и для проведения маркетинговых исследований, расширения объемов производства и сбыта, приобретения основных фондов.



После процедуры экспертного отбора, проведенной в соответствии с разработанными методическими рекомендациями, до участия в Ярмарке была допущена 51 компания из разных городов Республики Татарстан и регионов Приволжского федерального округа.

В рамках Второй Окружной Венчурной Ярмарки было организовано и проведено 2 сессии коу-

чингов для компаний-экспонентов. Первая сессия коучинга прошла 19-20 июня 2007 года в Технопарке «Идея» (г.Казань). Вторая сессия коучинга, организованная в первый день Ярмарки (10 июля 2007 года), включала подготовку компаниями материалов для стендовой презентации своих проектов непосредственно на месте проведения мероприятия. Компании-экспоненты были поделены на 2 группы: основная площадка и площадка компании ранних стадий развития. При этом все экспоненты были расположены преимущественно по отраслевому признаку (рис. 13).

Общий объем инвестиционных потребностей компаний-экспонентов Второй Окружной Венчурной Ярмарки составил около 5,4 млрд. руб. Распределение инвестиций по различным отраслям представлено на рисунке 14.

Наиболее часто запрашиваемый объем инвестиций на 1 компанию во Второй Окружной Венчурной Ярмарке 2007 года составил от \$500 тыс. до

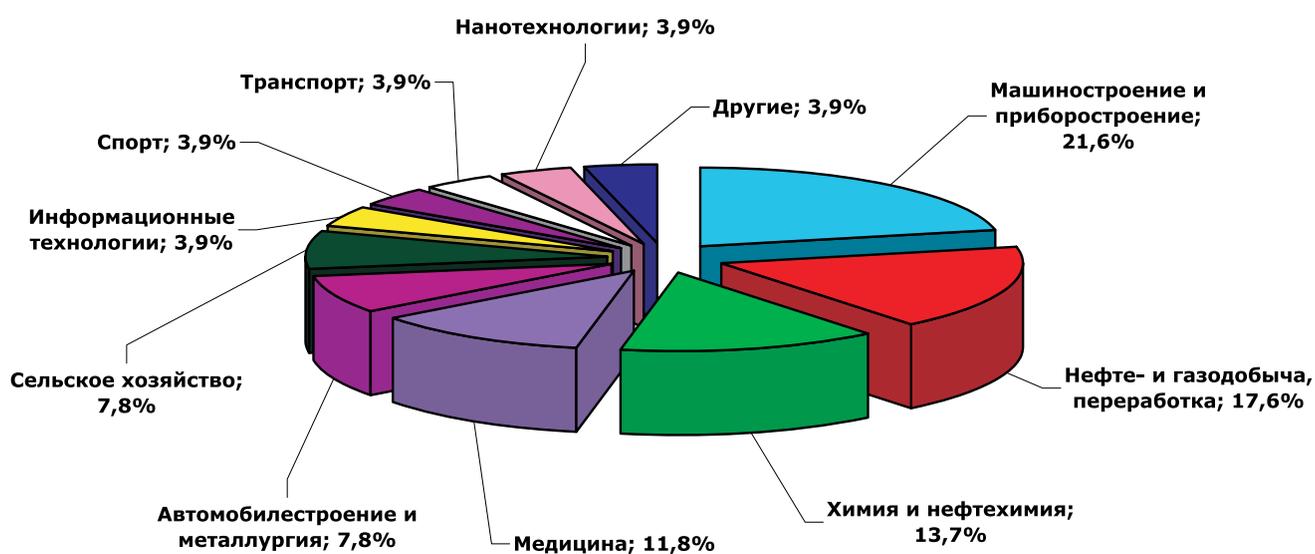


Рис.13. Распределение компаний-экспонентов Второй Окружной Венчурной Ярмарки по отраслевому признаку

\$1000 тыс. (всего 27 компаний с объемом требуемых инвестиций в указанном диапазоне).

Прогнозируемый объем продаж компаний-экспонентов Второй Окружной Венчурной Ярмарки к 2011 году с учетом привлеченных инвестиций составит чуть более \$1,5 млрд. (более 38 млрд. руб.).

На Второй Окружной Венчурной Ярмарке работала Судейская комиссия, в состав которой вошли как российские, так и зарубежные специалисты, имеющие большой практический опыт в сфере венчурного инвестирования.

Судьями компаний-экспонентов Ярмарки стали 30 опытных представителей российской венчурной индустрии, среди которых: Александр Каширин (НП

«Национальное содружество бизнес-ангелов»), Юрий Черчес (Международный фонд технологий и инвестиций), Евгений Боков (НП «Ассоциация бизнес-ангелов «Стартовые инвестиции»), Игорь Гладких (Российская Венчурная Ярмарка), Joerg Kreisel (International Consultant, Germany), Michael Wirt (Global Engineering Solution NE & SW Europe IBM), Joanne Walter (Компания «Gradient») и другие.

Церемонию награждения открыл генеральный директор Технопарка «Идея» Сергей Юшко. «Судя по тому, что на одну компанию-участницу приходилось по 2 компании инвестора, не считая судей, можно утверждать, что ярмарка состоялась», – сказал он, подводя итоги Ярмарки.

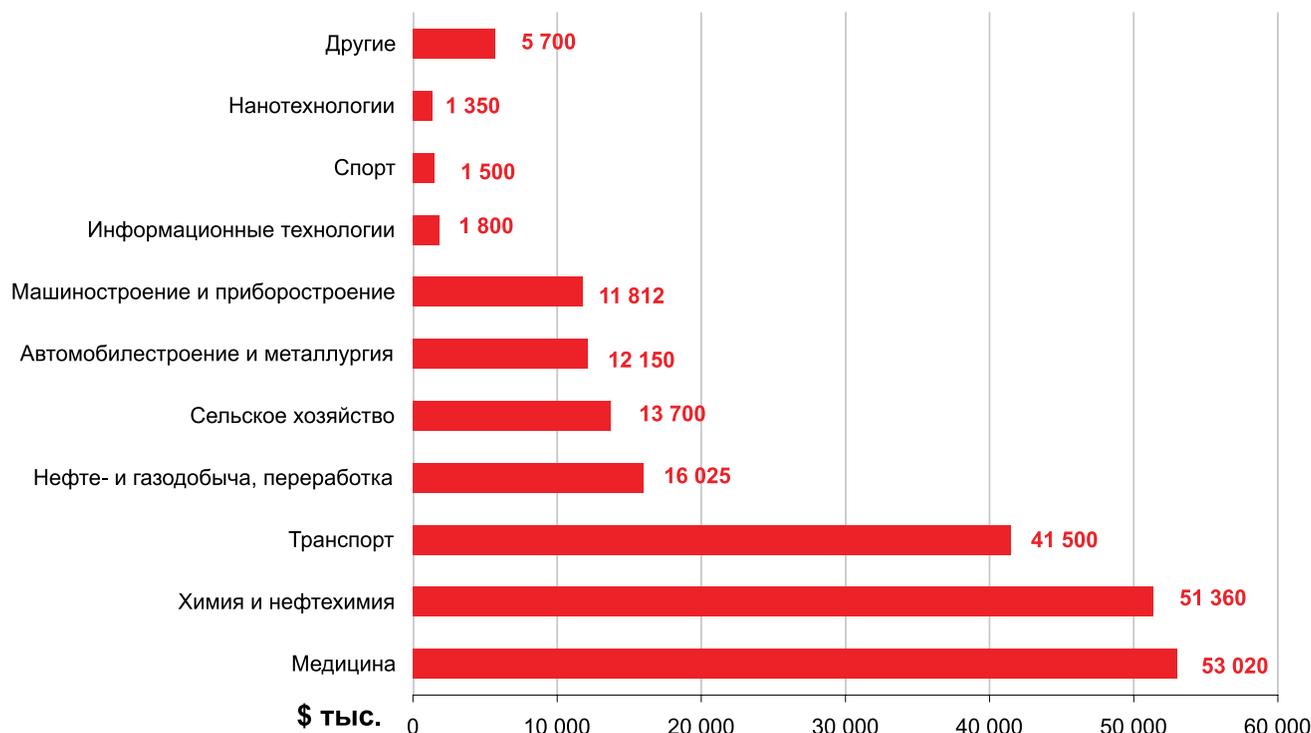


Рис.14. Распределение инвестиционных потребностей компаний-экспонентов Второй Окружной Венчурной Ярмарки по отраслевому признаку



«Лучшей компанией ярмарки» признана компания ООО «СМП-Механика» (Лаишевский район). Основанная 6 лет назад фирма по изготовлению теплоизоляционных материалов из базальта намерена приступить к выпуску базальтовой непрерывной нити «ровинг». Представитель компании – обладателя главного приза Ярмарки – заверил участников церемонии, что «даже из камня можно сделать пух».

Специальный приз Кабинета Министров Республики Татарстан Премьер-министр Рустам Минниханов вручил компании ООО «Нижнекамскрегенерация» (г. Казань). Данная фирма осваивает выпуск бензойной кислоты, технического оксида молибдена, а также некоторых других видов химической продукции.

Награду, учрежденную одним из организаторов мероприятия – Российской Ассоциацией Прямого и Венчурного инвестирования – получила компания ЗАО «Хейвус» (г.Набережные Челны), представившая комплекс тренажеров для ускоренного восстановления различных групп мышц после стрессовых нагрузок.

Компания удостоилась чести принять участие в VIII Российской венчурной ярмарке в Санкт-Петербурге в октябре 2007 года без прохождения

предварительной экспертизы и уплаты регистрационного взноса.

2.1.3. Перспективные инновационные проекты

За 4 года в Технопарке «Идея» организовано более 100 малых инновационных компаний, в том числе 38 компаний с участием собственного капитала Технопарка. Поступающим в Технопарк инновационным проектам оказываются консультационные и иные услуги; в рамках экспертно-аналитической деятельности проводятся маркетинговые исследования и разрабатываются бизнес-планы. К настоящему времени на территории Технопарка «Идея» работают 92 компании-резиденты, активная всесторонняя поддержка оказывается еще 150 компаниям.

В рамках Программы инновационных проектов «Идея-1000» была создана малая инновационная компания ООО «Центр инкубации технологий» для сопровождения проектов-победителей номинации «Молодежный инновационный проект». Учредителями компании выступили: Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан (25%) и авторы проектов (75%). Технопарк «Идея» по результатам конкурсного отбора, проведенного Инвестиционно-венчурным фондом Республики Татарстан, был определен управляющей компанией в ООО «Центр инкубации технологий».

Проекты-победители Программы «Идея-1000» в 2007 году:

1. Разработка аппаратно-программного комплекса для контроля частотных характеристик обмоток силовых трансформаторов.
2. Технология энергетической переработки твердых бытовых отходов (ТБО) в высокотемпературных режимах с комплексной системой подготовки отходов и очистки дымовых газов.
3. Новые стержневые и высокопрочные фор-

мовочные смеси и упрочняющие пленки для повышения качества отливок.

4. Получение моторных топлив на основе возобновляемых источников сырья.

5. Разработка новой технологии производства биогаза из отходов сельского хозяйства и пищевой промышленности.

6. Единая программная среда для анализа и формализованного протоколирования цифровых маммограмм.

7. Получение высококачественных моторных топлив на основе бензиновых фракций термических процессов.

8. Производство комплексного ускорителя твердения бетонов на основе гальванического шлама.

9. Новые высокоэффективные регуляторы твердения строительных смесей.

10. Новый экологичный метод получения эпоксидированных стабилизаторов галобутилкаучуков из отечественного сырья.

11. Добавка полифункционального действия для резинотехнических изделий.

12. Производство модификатора «ПФМ» для кровельных и гидроизоляционных материалов на основе товарных и вторично используемых битумов.

13. Методика характеристики состава и свойств нефти, основанная на анализе микросекундного диапазона времен спин-спиновой релаксации (Н ЯМР).

В марте 2007 года с целью реализации проектов по номинациям «Старт-I» и «Старт-II» Программы «Идея-1000» созданы еще 12 малых инновационных компаний:

ООО «Биотехконсалтинг» – организация производства биоэтанола в качестве антидетонационной присадки.

ООО НПП «Ветта-сервис» – новые ветеринарные препараты пролонгированного действия на

основе мелатонина для повышения продуктивности сельскохозяйственных животных.

ООО «Роста» – технология производства пектина.

ООО «Электрол-Б» – внедрение в кормопроизводство натуральной биологически активной кормовой добавки «Экстрафит», существенно повышающей продуктивность сельскохозяйственных животных и птиц.

ООО «Сахара» – завод по производству кормового сахара производительностью 100 тонн в сутки.

ООО «НПФ Наклёп» – технология струйной отделочно-упрочняющей обработки в изолированной среде.

ООО «Наноспек» – универсальный спектральный комплекс «Униспект-200».

ООО «ПрогрессАвиа» – проектирование и создание 4-6 местного самолета-аэротакси тандемной схемы с поворотными крыльями КАИ-82-01 «BETTER».

ООО «Олефин» – высокоэффективная технология переработки высших α-олефинов.

ООО «Медфизприбор» – микроплазменная обработка медицинских игл.

ООО «Вита Эндомед» – исследование и разработка макетных образцов и медико-технических требований эндопротезов кровеносных сосудов (стендов).

ООО «Суперкритические технологии» – очистка, регенерация и утилизация катализаторов, адсорбентов и фильтров.

В настоящий момент вышеперечисленным компаниям Технопарк «Идея» оказывает услуги по проведению маркетинговых исследований и разработке бизнес-плана.

Перспективные инновационные проекты

К настоящему времени наиболее перспективными из новых проектов, поступивших в Технопарк «Идея» считаются:

1. «Организация производства полибутилентерефталата и нанокompозитов на его основе»

Компания: ООО «НАНОТАТ»

1. Дата создания – июнь 2007 г.

2. Объем и источник инвестиций, уже осуществленных в компанию – \$ 74 тыс., средства учредителей

3. Продукция – Полибутилентерефталат, термоэластопласты, полимерные нанокompозиты.

4. Область применения продукции – оптоволоконные кабели, бытовая техника, электротехника, автомобилестроение и т.д.

5. Объем реализации за 2006 г. - нет

6. Стоимость основных фондов и краткая характеристика - нет.

7. Права на объекты интеллектуально-промышленной собственности – в настоящий момент единоличным патентообладателем и учредителем ООО «НАНОТАТ» передаются права на технологию производства полибутилентерефталатов, термоэластопластов и нанокompозитов на их основе.

8. Знаки общественного признания – руководитель проекта, Микитаев А.К., является заслуженным деятелем науки РФ, профессором Российского химико-технологического университета им. Д.И.Менделеева, председателем научного совета по защите докторских диссертаций.

Владельцы

Юридическое лицо – 40%

Физическое лицо – 60%

Совокупная доля госсобственности – 0%

Менеджмент

Генеральный директор, 42 года. Высшее техническое образование, опыт руководящей работы в коммерческих производственных организациях, Центре информатизации Республики Татарстан при Кабинете Министров Республики Татарстан, а также управление проектами ОАО «ИПТ «Идея».

Технический директор, 64 года, профессор, д.х.н., заслуженный деятель науки РФ, основатель новой полимерной школы, среди которых 21 доктор наук и более 50 кандидатов наук, автор более 300 научных статей и более 100 патентов, имеет большой опыт в разработке и организации производства полимерных материалов и композитов.

Исполнительный директор, 37 лет. Кандидат химических наук, специалист в области высокомолекулярных соединений. Успешная работа в разработке технологии производства термоэластопластов и полимерных нанокompозиционных материалов.

Количество занятых

Постоянно: 3 человека, привлекаемых 3 человека.

Характеристика продукции

Выпускаемая продукция – термоэластопласты, полибутилентерефталат, планируется производство нанокompозитных полимерных материалов.

Полибутилентерефталат экструзионной марки предназначен для получения защитных оболочек оптоволоконных кабелей, а также для получения защитной изоляции силовых кабелей работающих в интервале температур от -40 до 150°C. Литьевые марки полибутилентерефталата предназначаются для получения различных пластиковых деталей автомобилей (решетки, панель, декоративные колпаки на колеса, детали дверей и окон и т.д.) и разного рода изоляторов различной конструкции и назначения.

Термоэластопласты - конструкционные матери-

алы, сочетающие лучшие характеристики эластомеров и гибких пластмасс с высокими эксплуатационными характеристиками. Предназначены для изготовления изделий, от которых требуется высокая усталостная прочность при многократных знакопеременных деформациях и высокая несущая способность. Этот материал используется для изготовления защитных чехлов, воздухопроводов и других деталей подкапотного пространства автомобилей; для изготовления створок блока подушки безопасности автомобиля; из него производят наружные детали, такие как, например, энергопоглощающие элементы роликовых коньков, элементы интерьера автомобилей, различных эластичных соединителей с увеличенным ресурсом эксплуатации, для производства оптико-волоконных кабелей и т.д.

Разрабатываемая продукция – нанокompозитные полимерные материалы.

Нанокompозитные полимерные материалы – новый класс конструкционных полимеров, его внедрение на рынке материалов находится на начальной стадии и считается наиболее перспективным. Применяются там, где к материалам предъявляются повышенные физико-механические, барьерные свойства и пониженная горючесть.

Сравнение с аналогами

Разработанные марки полибутилентерефталата и термоэластопластов по своим потребительским свойствам сопоставимы с европейскими аналогами фирмы Дюпон ПБТ Крастин и Хайтрел соответственно. Но, в результате применения новых катализаторов удалось сократить временные, материальные, энергетические затраты, и как следствие снизить цену конечного продукта. Новые катализаторы не требуют применения специального оборудования, не токсичны и доступны. Применение этих катализаторов делает продукт конкурентоспособным на современном рынке жирноароматических эфиров.

Рынки и конкуренция

Рынки сбыта – страны СНГ и Балтии, восточноевропейские страны, весь мир. Мировое потребление составляет более 900 тыс.т. (\$ 3 000 000 тыс.). Рынок растет ежегодно на 8-10%. Особенно число потребителей расширяется в связи с производством нанокompозитов на основе ПБТ. Объем потребления ПБТ и термоэластопластов в России и в республиках бывшего СССР составляет приблизительно 6 тыс.т. (\$18 000 тыс.), Ежегодный прирост потребления ПБТ и ТЭП составляет 20 %. В ближайшие годы ожидается рост до 20 тыс.т. Перспектива занять нишу в 3,5 % в мировом распределении рынка потребителей ПБТ и ТЭП является вполне достижимой задачей. Команда проекта обладает уникальной технологией, позволяющей сократить цикл производства на 30%, которая защищена патентом, командой высококвалифицированных специалистов по производству, а также деловые отношения с развитой торговой компанией «ПолиХимГрупп».

В России и странах СНГ и Балтии, отсутствуют производители полибутилентерефталата. Весь потребляемый объем полибутилентерефталата поставляется следующими иностранными компаниями: GE Plastics (25%); Dupont (13%); Ticona (10%); BASF (7%). Остальные 45% приходятся на долю Degussa-Huls, DSM и других компаний. Основной сильной стороной этих компаний является то, что все они крупные производители с большим опытом и крепкой материальной базой. К слабым сторонам нужно отнести их более высокую, по сравнению с ценами создаваемого производства цену и необходимость таможенной очистки. Также к недостаткам следует отнести полную зависимость российских потребителей полибутилентерефталата, в том числе и оборонного комплекса, от иностранных производителей полибутилентерефталата.

Кроме полибутилентерефталата компания будет производить термоэластопласты и нанокompозиты на их основе.

Стратегия развития

Направление использования инвестиций:

1. Приобретение основных средств (оборудование, транспорт) 77%;
2. Маркетинг (реализация продукции) 7,5%;
3. Оборотные средства 15,5%

В результате привлечения инвестиций будет организовано собственное производство композитов и нанокompозитных материалов на основе ПБТ, полибутилентерефталатов, нанокompозитов на территории России, будет создана дилерская сеть в странах СНГ. Так же будет вестись разработка принципиально новых полимерных материалов.

Маркетинг и каналы сбыта

- Создание дилерской сети на территории РФ и СНГ. Имеются гарантийные письма организаций и предприятий, будут подготовлены и заключены протоколы о намерениях и соглашения с дилерами на территории РФ и СНГ – республика Беларусь, Украина, Казахстан, Узбекистан.
- Участие в выставках и ярмарках
- Заключение протоколов о намерениях и договоров с потребителями продукции.
- Разработка и выпуск рекламных материалов, разработка и администрирование интернет-сайта.

Финансовые показатели \$ тыс.

Показатель	Фактически			Прогноз
	2004	2005	2006	2007
Реализация	-	-	-	-
Валовая прибыль	-	-	-	-

Показатель	Прогноз с учетом инвестиций			
	2008	2009	2010	2011
Реализация	-	53400	78580	105000
Валовая прибыль	-	21360	35361	47250

2. «Организация деревообрабатывающего производства»

Компания: ООО «ОЛТА Вуд»

ООО «ОЛТА Вуд» - совместное предприятие, созданное для установления долгосрочного сотрудничества в области организации производства и реализации изделий из древесины.

Учредители компании:

- ОАО «Инновационно-производственный Технопарк «Идея» – 75%;
- ЗАО «ТЕАМ» – 25%.

Место реализации: производственная площадка ЗАО «ТЕАМ», п. Васильево, Васильевский Лесокombинат.

Продукция: клееный комбинированный брус эконоом класса для домостроения.

Актуальность:

Комбинированный брус - одна из последних технологий, применяемых при малоэтажном строительстве. По своим характеристикам он значительно превосходит материалы, применяемые ранее в аналогичных постройках:

- повышенная теплоизоляция;
- более герметичные стыки;
- пожаробезопасный наполнитель;
- заводские скрытые каналы под электропроводку;
- в процессе эксплуатации практически отсутствует осадка конструкций;
- полное соответствие строительным нормам.

Результат: организуется производство (ведется монтаж оборудования, подготовка инженерной инфраструктуры к запуску производства).

2.2. Территории инновационного развития

Эффективное обеспечение условий для развития инновационных проектов связано с необходимостью приближения сервисов к творческим коллективам по территориальному признаку. В этой связи Технопарк «Идея» совместно с ОАО «КамАЗ» и ОАО «Татнефть» создал 2 крупнейших региональных технопарка: ОАО «Камский индустриальный парк «Мастер» в г. Набережные Челны и ООО «Инновационно-производственный Технопарк «Идея-Юго-Восток» в г. Лениногорск. Работа данных площадок не представляется возможной без активного участия, опыта и знаний менеджмента этих крупных компаний в их деятельности.

2.2.1. ООО «ИПТ «Идея-Юго-Восток»

Созданное 24 июня 2004 года Технопарком «Идея» (доля в УК – 26%) совместно с компанией ОАО «Татнефть» (доля в УК – 74%) при поддержке Правительства Республики Татарстан. Общество с ограниченной ответственностью «Инновационно-производственный Технопарк «Идея-Юго-Восток» (ООО «ИПТ «Идея-Юго-Восток») за это время претерпело значительные изменения. Работа Технопарка нацелена на создание оптимальных условий для предпринимателей и ведения бизнеса.



В структуру ООО «ИПТ «Идея-Юго-Восток» входят:

- предприятие ООО «АгроИдея», которое занимается производством навесного оборудования и отверточной сборкой сельскохозяйственной техники. Общая площадь занимаемых производственных и административных помещений составляет 5 994,14 кв.м. Число работников – 42 человека. Объем выпускаемой продукции в 2007 году составил 56 млн. рублей., планируемый объем 2008 года составляет 68 млн. рублей.

- предприятие ООО «Азалия-Юго-Восток» в рабочем поселке Джалиль по производству чулочно-носочных изделий, предусматривающее создание в данном населенном пункте более 100 рабочих мест. На сегодняшний день трудоустроено 35 человек, 37 работников проходят обучение с дальнейшим трудоустройством.

Численность ООО «ИПТ «Идея-Юго-Восток» составляет 36 человек, из них основной персонал – 10 человек, сервисная служба – 22 человека, аутсорсинговая служба – 4 человека.

Общая площадь помещений Технопарка «Идея-Юго-Восток» составляет 31 747,4 кв.м., из которых 4 178, 9 кв.м. – офисные помещения, 26 900, 4 кв.м. – производственные помещения, 668,1 кв.м. – складские помещения.

В настоящее время более 50% площадей Тех-



нопарка «Идея-Юго-Восток» сдано в аренду, а именно 16 873 кв.м., из которых 579,6 кв.м. – офисных помещений, 16 293,4 кв.м. – производственных помещений. Заключено 25 договоров аренды, в том числе 11 – с индивидуальными предпринимателями.

Арендные ставки, действующие на территории Технопарка «Идея-Юго-Восток», составляют:

- 244 руб./кв.м./мес. за офисные помещения;
- 55 руб./кв.м./мес. за производственные помещения.

Всего на территории Технопарка «Идея-Юго-Восток» работают более 300 человек. Средняя заработная плата резидентов составляет 6 000 рублей.

Выручка ООО «ИПТ «Идея-Юго-Восток» в 2007 году составила 9,13 млн. рублей, ожидаемый уровень 2008 года составляет 13,14 млн. рублей.

Планируемая выручка дочерних предприятий и резидентов (27 компаний) на 2008 год составляет 276,5 млн. рублей.

2.2.2. ОАО «Камский индустриальный парк «Мастер»

Открытое акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер» (ОАО «КИП «Мастер») было создано 29 июля 2004 года и до сих пор продолжает оставаться единственным примером

функционирования технопарка, ориентированного на машиностроительную отрасль.

Акционерами ОАО «КИП «Мастер» являются:

- ЗАО «Ремдизель», г.Набережные Челны – 50% акций;
- ОАО «ИПТ «Идея», г.Казань – 50% акций.

Уставный капитал общества составляет 480 млн. рублей.

Выручка ОАО «КИП «Мастер» в 2007 году составила 73,9 млн. рублей. По состоянию на конец 2007 года в компании работало 45 человек, из которых 23 человека – инженерно-технические работники, 22 человека – рабочие.

ОАО «КИП «Мастер» располагает:

- производственным корпусом полезной площадью 88 835 кв.м.;
- офисными помещениями полезной площадью 11 805 кв.м.

К настоящему моменту в аренду сдано 85,9% производственных помещений и 63,3% офисных помещений компании.

На сегодняшний день на площадях ОАО «КИП «Мастер» расположено 126 предприятий различных форм собственности. Сферы деятельности арендаторов ОАО «КИП «Мастер» различны: большую часть среди них занимают организации, ориентированные на автомобильный кластер, и, в





первую очередь, на работу с ОАО «КАМАЗ» (в том числе иностранные).

ОАО «КАМАЗ» признал арендаторов ОАО «КИП «Мастер» «привилегированными» партнерами, на которых распространяется ряд преференций:

- устанавливать участникам ОАО «КИП «Мастер» гарантированный заказ;
- обеспечивать арендаторов конструкторско-технологической документацией и заготовками производства ОАО «КАМАЗ»;
- предоставлять услуги товаропроводящей сети.

Ко всем вышеперечисленным преимуществам следует добавить самую низкую арендную плату в регионе, которая не повышалась ни разу в течение всего периода деятельности технопарка и составляет 59 руб./кв.м./мес. за производственные помещения и 71 руб./кв.м./мес. за офисные помещения.

Численность занятых на рабочих местах арендаторов на сегодняшний день составляет 1821 человек. Ориентировочные суммарные объемы производства всех арендаторов составляют 1,6 млрд. рублей.

ОАО «КИП «Мастер» является особой формой технопарка, предлагающего четкое взаимодействие предприятий малого, среднего и крупного бизнеса, выгодное для всех его участников.

ОАО «КИП «Мастер» сдает в аренду произ-

водственные и офисные помещения на следующих условиях:

- низкие цены;
- удобная парковка;
- телефонизация и доступ в Интернет;
- наличие охраны;
- производственные, складские и офисные помещения в непосредственной близости друг от друга;
- наличие удобных подъездных путей, в т.ч. железнодорожные пути;

На территории предоставляются следующие дополнительные услуги предприятиями-участниками ОАО «КИП «Мастер»:

- услуги таможенного брокера ;
- таможенный склад, склад временного хранения;
- услуги по организации перевозок грузов железнодорожным транспортом; оформление сопроводительных документов;
- погрузочно-разгрузочные рампы для автомобильного и железнодорожного транспорта с погрузочно-разгрузочными механизмами;
- курьерские услуги UPS;
- клининговые услуги;
- юридические услуги;
- комплексные бухгалтерские услуги;
- банковские услуги;
- лизинговые услуги;
- услуги общественного питания;
- услуги мед. пункта;

2.2.3. Перспективные проекты

Технополис «Химград»

Технополис «Химград» представляет собой элемент инфраструктуры поддержки компаний малого и среднего бизнеса Республики Татарстан, занятых в области химии и нефтехимии.



Основная задача Технополиса «Химград» – оказание резидентам полного комплекса услуг по всей цепочке создания добавленной стоимости: от стадии НИОКР до определения логистических потоков готовой продукции резидента. Технополис «Химград» призван работать в тесной связи с крупными республиканскими нефтехимическими предприятиями, ведущими ВУЗами Республики Татарстан, способствуя формированию в республике эффективно работающего нефтехимического кластера.

Технополис «Химград» расположен в северо-западной части Казани, на выезде на федеральную трассу М7.

В настоящее время в состав Технополиса «Химград» входят следующие площадки:

- площадка «Восстания 100» общей площадью 131 га;
- площадка «1-го Мая 14» общей площадью 11 га. Ведется работа по включению в состав Техно-

полиса площадки «1-й км Горьковского шоссе» общей площадью 46,1 га.

Таким образом, общая площадь Технополиса составляет 188,1 га, на которых расположено 665 тыс. кв. м недвижимости (из которых в непосредственном управлении ОАО «УК «Идея Капитал» будет находиться 139,5 га земельных участков и 340 тыс. кв. м недвижимости).

Основной структурной составляющей Технополиса является Индустриальный парк, ориентированный на создание всех условий для развития собственного производства малых и средних компаний. Кроме того, в составе Технополиса будут представлены Технопарк в сфере высоких технологий, Корпоративный Университет, Логистический центр и другие инфраструктурные и социально-бытовые объекты.

Необходимость создания Технополиса «Химград» обусловлена глубокими различиями между химическим/нефтехимическим производством и инфраструктурным бизнесом в уровне доходности, жизненном цикле, потребностях в технических инновациях и пр. Динамика развития нефтехимической отрасли показывает, что современные химические технологии обладают высоким инновационным потенциалом, действуют на открытом рынке и имеют более высокий уровень доходности по сравнению с инфраструктуро-образующей организацией, которая в меньшей степени нуждается в нововведениях и действует в рам-



ках долгосрочных контрактов. Малым и средним компаниям гораздо выгоднее прийти на оборудованную всеми коммуникациями площадку, чем вкладывать собственные средства в развитие необходимой инфраструктуры.

Весь комплекс услуг на территории Технополиса оказывает управляющая компания, выбранная в результате проведенного Министерством земельных и имущественных отношений Республики Татарстан в 2006 году конкурса для управления имуществом в целях создания и функционирования технопарков (индустриальных парков) в Республике Татарстан (в том числе, и для управления Технополисом «Химград»). Победителем конкурса признано дочернее хозяйственное общество Технопарка «Идея» – Открытое акционерное общество «Управляющая компания «Идея Капитал».

В сферу компетенции управляющей компании входит формирование комплексной системы сервисного обслуживания, включая широкий спектр услуг: от подготовки кадров, поиска и внедрения новых технологий, предоставления участков и зданий с подготовленной для реализации нефтехимических проектов инфраструктурой до организации электро-, тепло-, газо- и водоснабжения и лизинга необходимого оборудования, а также продвижения готовой продукции. Создается система оформления необходимых технических условий и разрешений по принципу «одного» окна в ускоренном порядке непосредственно на территории индустриального парка.

Вместе с тем, одним из важнейших условий эффективной работы индустриального парка и его резидентов является наличие современной надежной инфраструктуры, которая будет сформирована за счет реконструкции и строительства элементов технологической инфраструктуры (ЦТП, ГПП «Магнит», станция водоподготовки, очистные сооружения и др.); реконструкции инженерных

сетей и дорог промышленной площадки, а также подготовки земельных участков с подведенными инженерными коммуникациями.

Наличие на территории Технополиса инженерных коммуникаций, не используемых в полном объеме (резерв по некоторым сетям достигает 90%), позволяет уменьшить объем финансовых вложений в реконструкцию инженерных сетей и ускорить процесс реконструкции, что является весьма привлекательным моментом для потенциальных резидентов.

К настоящему моменту собрано уже более 30 заявок на земельные участки общей площадью около 20 га и производственные и офисные помещения общей площадью около 35 000 кв.м.

Так, в частности, достигнута договоренность о размещении на территории Технополиса «Химград» завода по производству реагентов нефтепромысловой химии крупной зарубежной нефтехимической компании (общая площадь запрашиваемого земельного участка – 2,5 га). Ведутся переговоры о создании на территории Технополиса «Химград» торгово-логистического комплекса крупного логистического оператора из стран ближнего зарубежья (общая площадь земельного участка 9,4 га).

По состоянию на конец 2007 года на территории Технополиса «Химград» функционировало 220 компаний, занимающих помещения на правах собственности или аренды. Более трети указанных компаний заняты в сфере химии, нефтехимии и фармацевтики. К числу наиболее крупных компаний, работающих на территории Технополиса «Химград», относятся: ООО «Биотек-Казань»; НПТК «Гамма-Хим»; ООО «Геробласт»; ООО «НПП «Гидролит»; ЗАО «Композит»; ЗАО «Ласкрафт»; ОАО «Завод магнитных лент и технических пленок»; ООО «НПП «Нефтепромхим»; ЗАО «Омега»; ЗАО «Протек-10»; ООО «Реахимфото»;

ОАО «Старт»; ООО «ТехПолимер»; ООО «Тиоком-Герметик»; ООО «ТЭП»; ООО «Тарус»; ООО «Фосфорос»; ООО «Завод Фотохимреактивы»; ОАО «Тасма-Холдинг» и др.

Обороты Технополиса «Химград» за 2007 год по видам оказываемых услуг распределены следующим образом:

- услуги теплоснабжения – 19 876 тыс.руб.;
- услуги водоснабжения и водоотведения – 11 965 тыс.руб.;
- услуги пропускного режима – 6 583 тыс.руб.;
- аренда – 2 374 тыс.руб.

В настоящее время ведется активная работа по усилению привлекательности площадки Технополиса «Химград» для малых и средних компаний. Так, совместно с Комитетом по развитию малого и среднего предпринимательства Республики Татарстан, Министерством юстиции Республики Татарстан и Министерством экономики Республики Татарстан формируется нормативная база функционирования Технополиса «Химград», включая регламент получения статуса резидента Технополиса «Химград», механизм функционирования Наблюдательного Совета Технополиса «Химград» и порядок предоставления резидентам земельных участков.

Ведется работа по предоставлению резидентам Технополиса «Химград» налоговых льгот на 10-летний период в части республиканских и му-

ниципальных налогов в объеме, предоставляемом организациям-резидентам особой экономической зоны промышленно-производственного типа, созданной на территории Елабужского района Республики Татарстан, за исключением таможенных льгот. Совместно с Комитетом по развитию малого и среднего предпринимательства Республики Татарстан, Министерством экономики Республики Татарстан и Министерством юстиции Республики Татарстан подготовлен законопроект, позволяющий упростить процедуру предоставления налоговых льгот резидентам Технополиса «Химград».

Решением Казанской городской Думы Технополис «Химград» освобожден от уплаты земельного налога сроком на 10 лет (Решение Казанской городской Думы от 18 февраля 2008 г. №9-28 «О внесении изменения в решение Казанской городской Думы от 25.10.2007 №5-23 «О внесении изменений в решение Представительного органа муниципального образования города Казани от 29.11.2005 №2-3 «О земельном налоге»).

Министерством строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Республики Татарстан утверждены смета и график проведения первоочередных работ по реконструкции инженерных сетей Технополиса «Химград», а также директивный график проектирования, строительства и финансирования объектов Технополиса «Химград» на 2008 год.



Первоочередными объектами реконструкции определены комплексы теплоснабжения, водоснабжения, электроснабжения и организация въездных групп. Начаты работы по сносу ветхих зданий и сооружений; размещены заказы на изготовление оборудования водоочистой станции, электроподстанции «Магнит».

Технопарк в сфере высоких технологий

В рамках государственной программы «Создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких технологий» (распоряжение Правительства РФ от 10.03.2006 г. N328-р) Технопарк «Идея» стал победителем и основным исполнителем проекта по созданию в республике Технопарка в сфере высоких технологий.

Основной целью создания Технопарка в сфере высоких технологий выступает ускоренное инновационное развитие высокотехнологичных отраслей, а также производство новых видов наукоемкой продукции на основе научного, образовательного и производственного потенциала Республики Татарстан.

Технопарк будет размещен на двух инновационных площадках:

1) первая площадка – IT-Парк (г. Казань, ул. Петербургская, д. 52.,



2) вторая площадка – Нефтехимический Парк (Территория Технополиса «Химград», г. Казань, ул. Восстания, д. 100).

Общий объем финансирования проекта в 2007-2009 гг. – 7 814,2 млн.руб. (в том числе, из федерального бюджета – 3 353,6 млн.руб.; из бюджета Республики Татарстан – 2 760,6 млн.руб.; из внебюджетных источников – 1 700 млн.руб.).

Технопарк в сфере высоких технологий общей площадью 47 тыс.кв.м. создается на территории Технополиса «Химград» в рамках реализации государственной программы «Создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких технологий».

Расположение Технопарка в сфере высоких технологий на территории Технополиса «Химград» создает дополнительное конкурентное преимущество для развития малых и средних компаний, занятых в области химии и нефтехимии, за счет наличия всех необходимых инженерных коммуникаций.

Технопарк в сфере высоких технологий станет центральным звеном Технополиса «Химград», который определяется в качестве зоны развития малых и средних промышленных компаний, занятых в области химии и нефтехимии. Новые технологии и опытные образцы продукции будут апробированы в лабораториях и на пилотных установках Технопарка в сфере высоких технологий и будут

запущены в серийное производство на территории Технополиса «Химград».

Создание Технопарка в сфере высоких технологий позволит решить следующие задачи:

- обеспечение дополнительного передела нефтехимической продукции и создания добавленной стоимости в Республике Татарстан;
- развитие нефтехимического кластера Республики Татарстан;
- создание оптимальных условий для развития малых и средних компаний нефтехимической отрасли Республики Татарстан;
- развитие кадрового потенциала нефтехимической отрасли;
- обеспечение ускоренного развития высокотехнологичных предприятий нефтехимической отрасли;
- организация тесного взаимодействия крупных нефтехимических предприятий, ВУЗов и малой нефтехимии.

Совместно с Академией наук Республики Татарстан, Министерством строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Республики Татарстан, Главным инвестиционно-строительным управлением Республики Татарстан, Казанским государственным технологическим университетом и ПИ «Союзхимпромпроект» разработано Задание на разработку проектной документации для создания Технопарка в сфере высоких технологий на площадке Технополиса «Химград».

В составе Парка высоких технологий будут представлены высокотехнологичные производства полимеров и композиционных материалов, опытно-промышленный центр, парк пилотных установок, бизнес-инкубатор, бизнес-гостиница, конференц-залы, выставочный центр и другие подразделения, призванные обеспечить ускоренное развитие высокотехнологичных произ-

водственных процессов в области химии и нефтехимии.

Так, в составе научно-исследовательского центра будут представлены следующие лаборатории:

- лаборатория тяжелых высокосернистых нефти и битумов;
 - лаборатория нефтехимического и органического синтеза;
 - лаборатория синтеза мономеров и полимеров;
 - лаборатория переработки полимеров;
 - лаборатория композитов и нанокompозитов;
 - лаборатория нанотехнологии;
 - лаборатория биохимии и биотехнологии;
 - лаборатория технологии разделения и очистки жидких и газовых сред в нефтехимии, энергетике, коммунальном хозяйстве (экологическая лаборатория);
 - лаборатория конструирования спецодежды;
 - лаборатория сверхкритических флюидных процессов;
 - лаборатория плазмохимии;
 - объединенная лаборатория Химического института КГУ;
 - лаборатория получения и переработки целлюлозы из однолетних растений и нефтепромышленной химии;
 - лаборатория строительной химии и материалов;
 - лаборатория общего назначения.
- В составе Парка пилотных установок будут представлены:
- блок типовых реакторов и ректификации;
 - блок переработки полимеров;
 - блок экстракционных и сверхкритических технологий;
 - блок биотехнологий;
 - блок плазменных установок;
 - блок строительной химии и материалов.

Также, в целях наиболее эффективного построения производственного процесса на базе создаваемого совместно с Казанским Государственным Технологическим Университетом Корпоративного Университета будет организовано системное кадровое обеспечение предприятий-резидентов промышленной площадки. При этом решается ряд задач, среди которых важнейшей является подготовка и переподготовка высококвалифицированных инновационно-ориентированных кадров, имеющих опыт работы на современном высокотехнологичном оборудовании, а также осуществление научно-образовательных проектов совместно с ведущими ВУЗами и предприятиями России. С участием учреждений дополнительного профессионального образования планируется также обучение и повышение квалификации специалистов, работающих в нефтехимической и смежных отраслях.

В целом, совместная работа всех структурных подразделений Технополиса «Химград» позволит создавать добавленную стоимость на протяжении всего цикла создания в республике нефтехимической продукции – от зарождения идеи до сбыта готовой продукции.

2.3. ПРИВЛЕЧЕНИЕ ЯКОРНЫХ РЕЗИДЕНТОВ

2.3.1. IBM. Технологический центр IT-разработок.

В рамках создания и успешного функционирования Технопарка в сфере высоких технологий в Республике Татарстан одной из важнейших задач является использования в ходе реализации проекта новейших технологий, продуктов и методик, принятых в IT-индустрии. Кроме того, необходимо привлечение стратегических партнеров – мировых лидеров в инфокоммуникационной сфере с целью расширения возможностей международ-

ного трансфера технологий и поставки продуктов деятельности Технопарка в сфере высоких технологий на мировой рынок.

С целью решения данной задачи в 2006 году Технопарком «Идея» были инициированы переговоры с мировым лидером IT-индустрии – компанией IBM по вопросу совместного создания на территории Технопарка в сфере высоких технологий Технологического центра IT-разработок встроенных систем в сфере машиностроения и нефтехимии с экспортным потенциалом.

С целью ознакомления с деятельностью компании IBM было проведено исследование на предмет реализации компанией IBM проектов, схожих по тематике выполнения работ в России и за рубежом.

Обращает на себя внимание география осуществленных проектов: Европа, США, Канада, Объединенные Арабские Эмираты, Россия. Также, обращает на себя внимание, что эти проекты ведутся не только компанией IBM, но и в кооперации с топовыми IT-компаниями, такими как HP, Pioneer, Intel и др.

IBM создает лаборатории и центры разработки не только для собственных нужд, но и под заказ, что является важным показателем и свидетельствует о богатых деловых связях компании, умении использовать эти связи для кооперации в мировую индустрию информационных технологий. Следует обратить внимание, что некоторые проекты, осуществленные компанией IBM, созданы в привязке к учебным центрам, например, Нанотехнологическая лаборатория в штате Нью-Йорк при Университете SUNY.

20 декабря 2006 года на Съезде предпринимателей Республики Татарстан технический директор компании ООО «ИБМ Восточная Европа/Азия» выступил с презентацией проектов компании в сфере международного сотрудничества и развития инновационной инфраструктуры по всему миру. В тот



же день состоялась рабочая встреча Первого заместителя Премьер-министра Республики Татарстан Р.Ф.Муратова и обсуждение путей возможного сотрудничества в рамках создания Технопарка в сфере высоких технологий Республики Татарстан.

8 февраля 2007 года состоялся визит делегации ООО «ИБМ Восточная Европа/Азия» (Майкл Вирт) и компании Magna Electronics Europe GmbH (Матиас Арлет). В ходе визита были проведены рабочие встречи в Камском индустриальном парке «Мастер», в особой экономической зоне «Алабуга» и Технопарке «Идея». Также состоялась встреча с Премьер-министром Республики Татарстан Р.Н. Миннихановым и Первым заместителем Премьер министра Республики Татарстан Р.Ф. Муратовым.

17 февраля 2007 года был заключен агентский договор между Технопарком «Идея» и Инвестиционно-венчурным Фондом Республикой Татарстан по подготовке, организации и проведению открытого конкурса на право заключения Договора на оказание услуг по проведению маркетинговых исследований, разработке стратегии развития и бизнес-плана Технологического центра IT-разработок.

22 февраля 2007 года был объявлен открытый конкурс на право заключения Договора на оказание услуг по проведению маркетинговых исследований, разработке стратегии развития и бизнес-плана Технологического центра IT – разработок встроенных систем в сфере машино-

строения и в сфере нефтехимии, обладающих экспортным потенциалом. Заказчиком конкурса явилась ГНО «Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан».

1 марта 2007 года с целью ознакомления с опытом создания компанией IBM Центров разработок был организован визит делегации Премьер-министра Республики Татарстан в Центр научных исследований и разработок (CERT) в Абу-Даби, ОАЭ.

26 марта 2007 года на заседании конкурсной комиссии состоялось вскрытие конвертов с заявками на участие в вышеназванном конкурсе. Непосредственно перед вскрытием конвертов было установлено, что для участия в конкурсе подана только одна заявка. Заявитель – ООО «ИБМ Восточная Европа/Азия». После вскрытия конверта конкурсной комиссией было установлено, что представленная заявка соответствует всем требованиям конкурсной документации. Согласно п.п. 14.1, 14.8 конкурсной документации, конкурсная комиссия рекомендовала Заказчику заключить контракт с единственным участником конкурса – компанией IBM.

17 апреля 2007 года (протокол №МР-132-48) состоялась совещание с участием Премьер-министра Республики Татарстан по вопросу заключения контракта с ООО «ИБМ Восточная Европа/Азия» на оказание услуг по проведению маркетинговых исследований, разработке стратегии развития и бизнес-плана Технологического центра IT-разработок встроенных систем в сфере машиностроения и нефтехимии, обладающих экспортным потенциалом. По результатам совещания было принято решение о подписании 4 мая 2007 года в г. Боблинген (Германия) контракта с ООО «ИБМ Восточная Европа/Азия» с участием Премьер-министра Республики Татарстан Р.Н. Минниханова.

4 мая 2007 года в рамках рабочей поездки делегации Республики Татарстан во главе с

Премьер-министром Рустамом Миннихановым в г.Штутгарт и г.Боблинген (Германия) между Технопарком «Идея» и компанией IBM (ООО «ИБМ Восточная Европа/Азия») был подписан договор о сотрудничестве. Согласно условиям договора, компания будет оказывать услуги по проведению маркетинговых исследований, разработке стратегии развития и бизнес-плана Технологического центра IT-разработок встроенных систем в сфере машиностроения и нефтехимии, обладающих экспортным потенциалом.

С 14 мая 2007 года, согласно Договору WK6127TC от 04.05.2007, Исполнитель (ООО «ИБМ Восточная Европа/Азия») приступил к выполнению Проекта по проведению маркетинговых исследований, разработке стратегии развития и бизнес-плана Технологического центра IT-разработок встроенных систем при Технопарке «ИДЕЯ» (г. Казань).

В августе 2007 года завершился первый этап реализации Проекта – анализ и оценка бизнес среды.

2.3.2. Центр управления данными GE Money Bank

Одним из крупных достижений 2007 года является привлечение крупнейшего арендатора комплекса Технопарка «Идея» – Джии Мани Банка (GE Money Bank).



Долгосрочный договор аренды (сроком на 7 лет) между Джии Мани Банком и ОАО «ИПТ «Идея» об открытии Банком дистанционного Центра операционной поддержки клиентов был подписан 17 марта 2008 года. Центр будет открыт в июле 2008 года в Казани на территории Технопарка «Идея» и займет площадь в 4 тыс.кв.м.



Дистанционный офис будет служить резервным центром операционной деятельности Джии Мани Банка, предоставляя полный спектр услуг телефонного обслуживания клиентов и обеспечивая другие поддерживающие функции для клиентов из всех регионов присутствия Джии Мани Банка. Ядро операционного бизнеса остается в головном офисе Банка в Москве.

Переговоры с компанией Джии Мани Банк и ее агентами были начаты в конце 2006 года. В результате проведенного Джии Мани Банком широкомасштабного сравнительного исследования в пятнадцати регионах России местом размещения дистанционного центра оперативной поддержки клиентов (call-центра) Джии Мани Банка был выбран именно Технопарк «Идея».

GE Money – один из ведущих операторов на международном рынке финансовых услуг с представительствами в 55 странах мира. Активы компании составляют 200 млрд. долларов США. GE Money является подразделением General Electric Company (NYSE:GE). Количество клиентов компании – свыше 130 млн. Услуги компании включают выдачу и обслуживание кредитных карт и потребительских кредитов для покупателей ведущих торговых сетей, индивидуальные ссуды, автокредитование, выдачу корпоративных кредитных карт, ипотечное креди-



тование, кредиты под залог имущества, а также страхование кредитов. Штаб-квартира GE Money расположена в Лондоне, Великобритания.

ЗАО «ДжиИ Мани Банк» (Лицензия Банка России №3316 от 17.11.2006) вышел на российский рынок потребительского кредитования в 2004 году путем покупки ЗАО «ДельтаБанк» и является российским подразделением одного из ведущих операторов на международном рынке финансовых услуг GE Money. Основными продуктами, предлагаемыми Банком, являются револьверные кредитные карты VISA, кредит наличными, потребительский кредит. В июне 2007 года ЗАО «ДжиИ Мани Банк» запустил программу ипотечного кредитования. Банк обслуживает потребителей через собственную разветвленную сеть отделений, кредитно-кассовых офисов и офисов продаж в Москве, Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Казани, Екатеринбурге, Краснодаре, Новосибирске, Самаре, Ростове-на-Дону, Челябинске. Банк включен в первый список 50 кредитных организаций, применяющих рекомендации ФАС России по стандартам раскрытия информации при предоставлении потребительских кредитов.

В первый год на создание казанского call-центра банк планирует затратить 16 млн. долларов США, а затем ежегодно инвестировать в его раз-

витие 5 млн. долларов США. Общий объем инвестиций ДжиИ Мани Банка составит до 46 млн. долларов США.

ДжиИ Мани Банк намерен завершить проект до конца 2009 года. В первый год реализации проекта планируется набрать штат сотрудников до 200 человек. При этом функционирующая в настоящее время часть операционной поддержки бизнеса сохранится на базе головного офиса Банка в Москве. До конца 2009 года будут привлечены еще 200 человек. С выходом на проектную мощность численность сотрудников может возрасти до 1000 человек.

По словам президента ЗАО «ДжиИ Мани Банк» Ричарда Гаскина, «географическая близость региона к Москве позволит быстро развернуть работу центра, а также контролировать соблюдение высоких стандартов обслуживания».

В рамках взаимоотношений с ДжиИ Мани Банком Технопарк «Идея» выступает не только в качестве арендодателя, но и полноправного участника реализации проекта. Так, планируется осуществить инвестиции на сумму до 20 млн. рублей в первый год реализации проекта.

РАЗДЕЛ 3. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Итоговые показатели финансово-хозяйственной деятельности Технопарка «Идея» за 2006-2007 гг.

в тыс. руб. без НДС

Наименование показателя	2006 год	2007 год
Доходы от управления недвижимостью	28 340	52 175
Доходы от управления проектами	1 642	4 152
Прочие доходы	367	820
ИТОГО ДОХОДЫ	30 349	57 147
ТЕКУЩИЕ РАСХОДЫ	41 868	54 309
ЕВИТДА	-11 519	2 838
Проценты уплаченные	5 728	2 694
Амортизация	1 845	12 950
ИТОГО РАСХОДЫ	49 441	69 953
ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК	-19 092	-12 806

3.1. Доходы

Сумма доходов за 2007 год выросла почти в 2 раза по сравнению с уровнем 2006 года. В соответствии с решением Совета Директоров от 30 ноября 2006 года «О внесении изменений в структуру функционирования Технопарка «Идея» было выделено два основных направления деятельности и учреждены два новых акционерных общества.

Для управления инновационными проектами учреждено ОАО «Идея и Партнеры», генеральный директор Ибрагимов О.Е.

Для управления недвижимостью создано ОАО «Управляющая компания «Идея Капитал», генеральный директор Каримов А.А.

Среднесписочная численность сотрудников по группе компаний «Идея» составила 43 человека, выработка на одного человека выросла в 2 раза по сравнению с 2006 годом и составила 1329 тыс. руб.

В 2007 году впервые доходы превысили текущие расходы.

В 2008 году планируется увеличить доход от управления недвижимостью в 1,5 раза, до уровня 75 млн. руб.

Структура доходов по видам деятельности представлена на рисунке 16, 17.

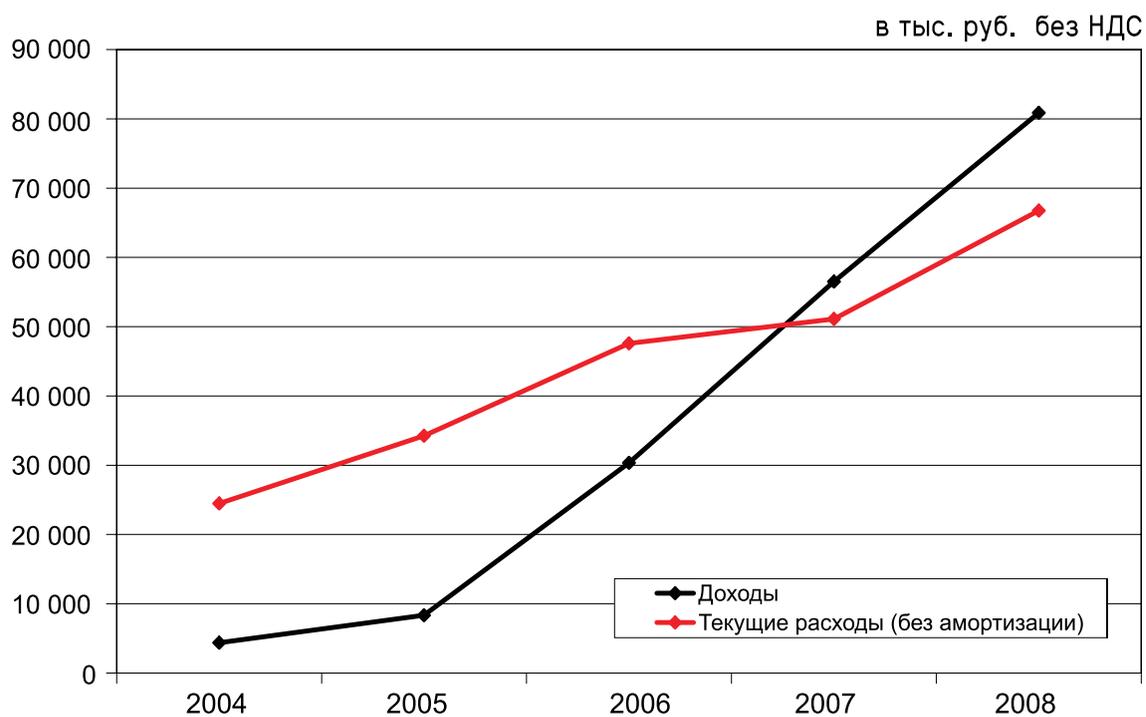


Рис.15. Динамика доходов и расходов ОАО "ИПТ "Идея" 2004-2007 гг.



Рис.16. Структура доходов ОАО "ИПТ "Идея" за 2006 г. (%)



Рис.17. Структура доходов ОАО "ИПТ "Идея" за 2007 г. (%)

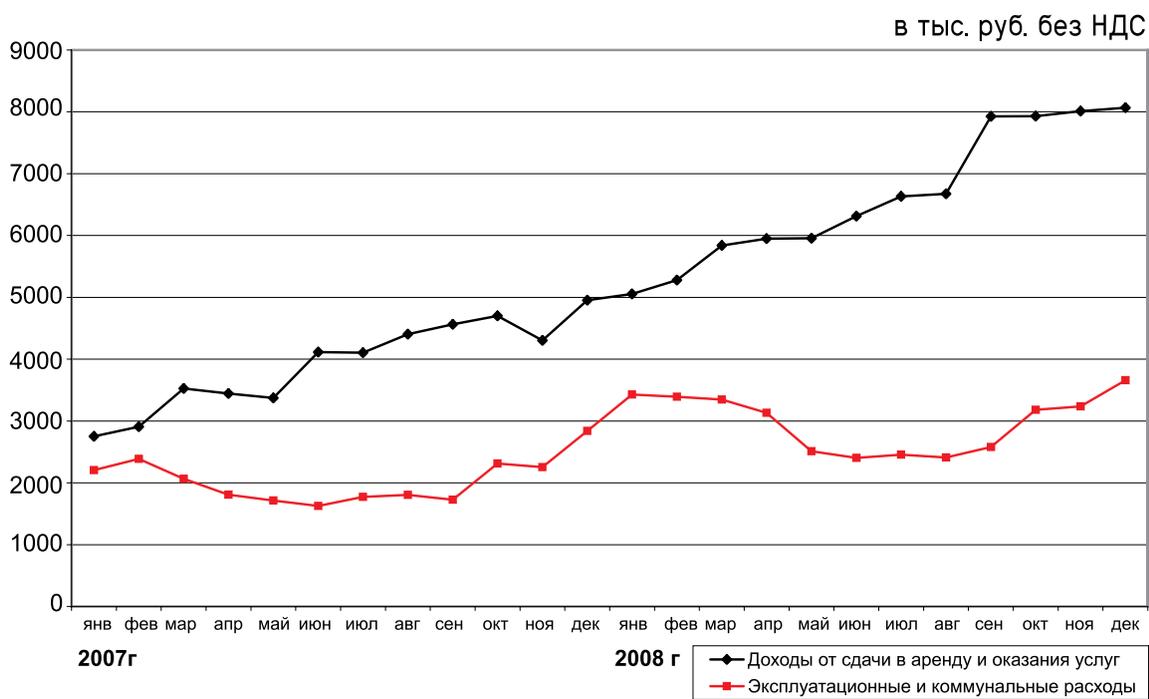


Рис.18. Выручка от аренды, эксплуатационные и коммунальные расходы

Доходы от инновационной деятельности.

Поступления от инновационной деятельности в 2007 году составили 4,2 млн. руб., в том числе доходы от инновационных проектов – 2,8 млн. руб.

Поступления от аренды.

В течение 2007 года велась активная работа по увеличению объема денежных средств, поступающих от управления недвижимостью.

Общий объем поступлений от управлением недвижимостью составил 52,2 млн. руб. и вырос по сравнению с 2006 годом на **84,1%**.

3.2. Расходы

Оборудование и содержание Технопарка

За отчетный период на техническое оснащение и содержание имущественного комплекса Технопарка «Идея» (в т.ч. коммунальные и эксплуатационные расходы) было израсходовано 56,4 млн. руб., темпы роста расходов не превышают среднегодовой уровень инфляции. Динамика расходов представлена на рисунке 19.

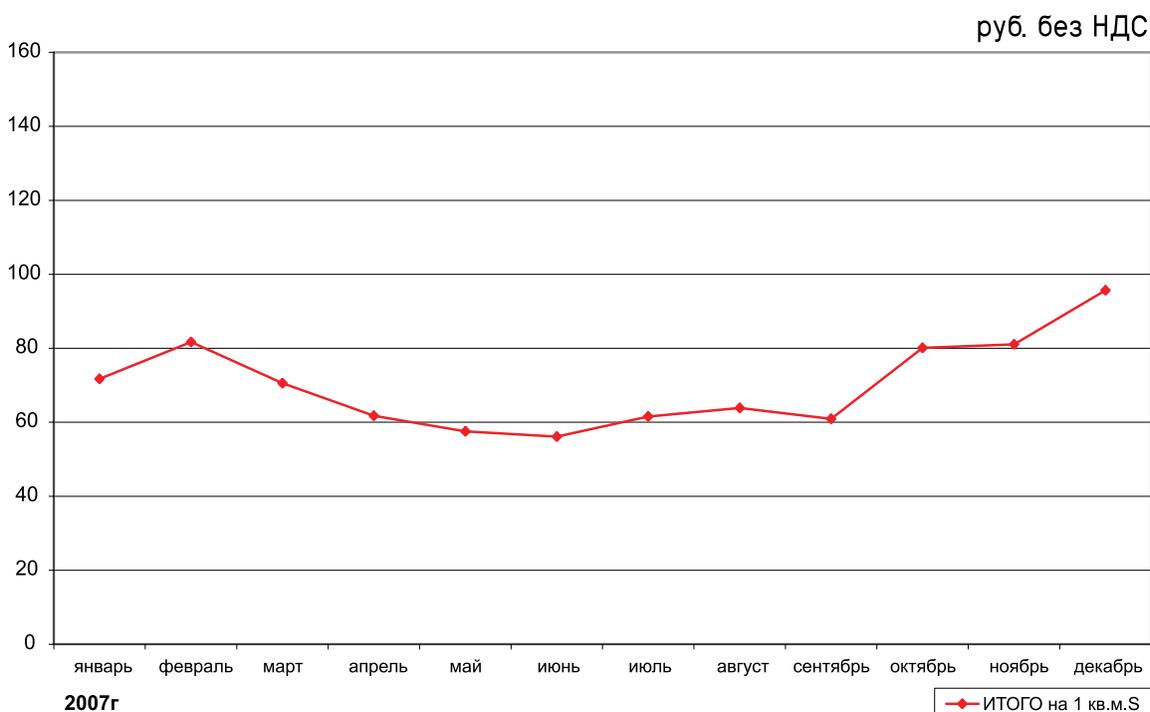


Рис.19. Динамика коммунальных и эксплуатационных расходов на 1 кв.м. комплекса зданий ОАО «ИПТ «Идея» за 2007 год

Прочие расходы.

В 2007 году сумма платежей по процентам за использование займов и кредитов составила 2,7 млн. руб.

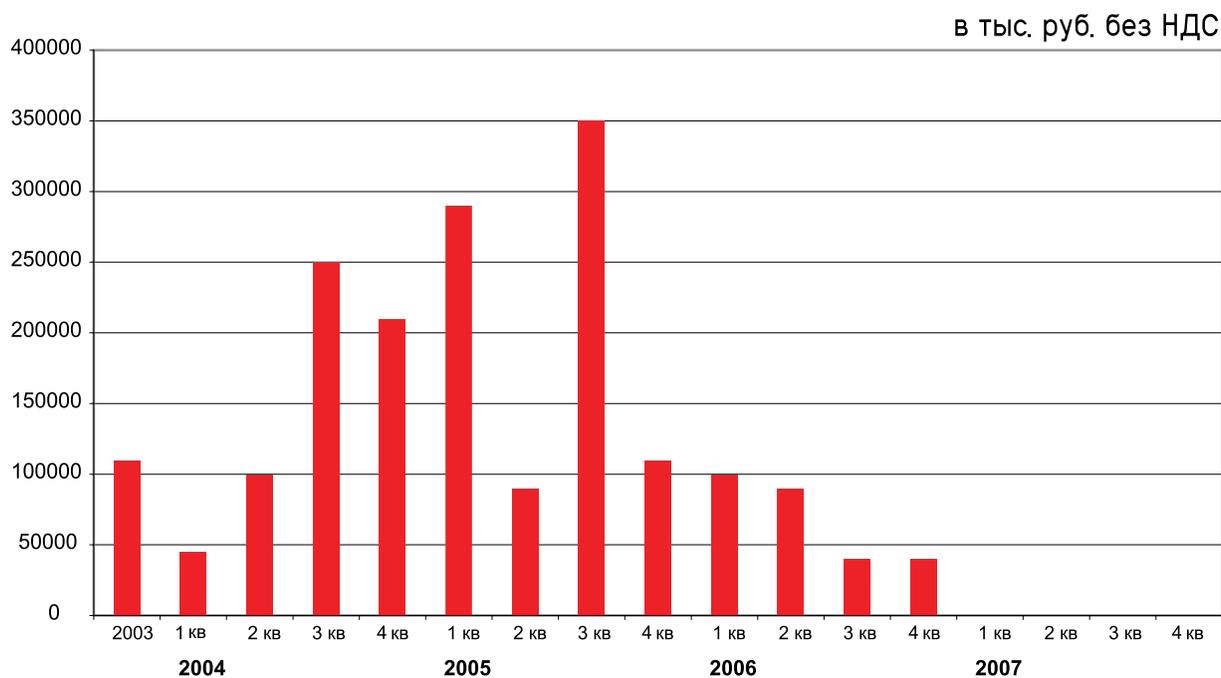


Рис.20. Получение займов и кредитов ОАО "ИПТ "Идея" за 2004-2007 гг.

3.3. Привлечение заемных средств

В 2006 году привлечены заемные средства по договорам с Государственной некоммерческой организацией "Инвестиционно-венчурный фонд РТ" на общую сумму в 243,1 млн. руб. по следующим договорам №6 от 23.08.2005, №13 от 27.12.2005, дог.№14 от 19.01.2006, №17 от 23.03.2006.

В течение 2007 года для финансирования инновационной и инвестиционной деятельности Технопарка заключен единственный договор займа (договор №365 от 29.12.2007 г.) с Инвестиционно-венчурным фондом РТ на сумму 638,3 тыс. руб. Эти средства были использованы на покрытие задолженности по арендной плате за землю за 2005 г.

3.4. Состав активов и пассивов

3.4.1. Активы

С начала 2004 года суммарные активы Технопарка выросли почти в 12 раз и достигли к 01.01.2007. 1 283,4 млн. руб. В 2007 году активы Технопарка увеличились еще на 11% и составили 1 439,8 млн. руб. В настоящее время в составе активов можно выделить следующие основные составляющие:

Имущественный комплекс

Материальной базой осуществления деятельности является комплекс зданий, в которых после соответствующей подготовки размещаются инновационные проектанты и коммерческие арендаторы.

Общая стоимость комплекса зданий (включая незавершенное строительство) 923,7 млн. руб., что составляет 64,1% от всей суммы Активов Технопарка

Финансовые вложения

В настоящее время сумма вложений Технопарка в уставные капиталы других компаний составляет 256,9 млн. руб.

Финансовые вложения Технопарка

№	Наименование	Уставный капитал, тыс. руб.	Вклад в уставный капитал	
			Сумма тыс. руб.	Доля, %
1	ОАО "Камский индустриальный парк "Мастер"	480 000,0	240 000,0	50%
2	ООО "Идея-Юго-Восток"	58 000,0	15 080,0	26%
3	ОАО АКБ "Ак Барс"	19 215 396,3	1 500,0	0,0078%
4	ОАО "Идея и Партнеры"	100,0	90,0	90%
5	ОАО "УК "Идея Капитал"	100,0	90,0	90%
6	ЗАО "Итиль Вудтек"	100,0	70,0	70%
7	ЗАО "Технопарк-Строй"	100,0	50,0	50%
8	ООО «Технопарк-Энергия»	10,0	5,0	50%
9	ООО "Центр инновационного бизнес-образования"	10,0	5,0	50%
10	ЗАО "Техноцентр"	10,0	5,0	50%
11	ООО "СтелсАвиаТех"	10,0	2,5	25%
12	ООО "Технопарк-Сигма"	10,0	2,6	26%
13	ООО "Примула"	10,0	2,5	25%
14	ООО "КБ Совтехно"	10,0	2,5	25%
15	ООО "Технефтемаш"	10,0	2,5	25%

№	Наименование	Уставный капитал, тыс. руб.	Вклад в уставный капитал	
			Сумма тыс. руб.	Доля, %
16	ООО "ПроМет"	10,0	2,5	25%
17	ООО "Идея СКФЭ"	10,0	2,5	25%
18	ООО "Аркада"	10,0	2,5	25%
19	ООО "Идея-Резонанс"	10,0	2,5	25%
20	ООО "Технопарк-Таулар"	10,0	2,5	25%
21	ООО "Технопарк-Электро"	10,0	2,5	25%
22	ООО "ЦИТ-1"	10,0	1,0	10%
23	ООО "Технопарк-Базис"	10,0	0,5	5%
24	ООО "Суперкритические технологии"	10,0	1,0	10%
25	ООО "НПФ Наклеп"	10,0	1,0	10%
26	ООО "Олефин"	10,0	1,0	10%
27	ООО "ПрогрессАвиа"	10,0	1,0	10%
28	ООО "Медфизприбор"	10,0	1,0	10%
29	ООО "Роста"	10,0	1,0	10%
30	ООО "Сахара»"	10,0	1,0	10%
31	ООО "Электрол-Б"	10,0	1,0	10%
32	ООО "Вита-Эндомед"	10,0	1,0	10%
33	ООО "НПП Ветта-сервис"	10,0	1,0	10%
34	ООО "Наноспек"	10,0	1,0	10%
35	ООО "Биотехконсалтинг"	10,0	1,0	10%
Итого			256 936,1	-

Займы выданные

Одной из форм финансирования инновационных проектов является предоставление молодым компаниям целевых займов. С начала деятельности Технопарка сумма инвестированных таким способом средств составляет 102,4 млн. руб.

3.4.2. Пассивы

Среди пассивов значительную долю (87,7%) составляют заемные денежные средства на общую сумму 1 262,2 млн. руб., что объективно обусловлено активным привлечением ресурсов для целей финансирования инновационных проектов и реконструкции имущественного комплекса.

Уставный капитал

Уставный капитал оплачен полностью и составляет 100,0 тыс.руб.

Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)

На сегодняшний момент деятельность Технопарка убыточна. За отчетный период убыток составляет 12,8 млн. руб. За всю деятельность Технопарка (по состоянию на 01.01.2008) сумма непокрытого убытка составила 158,7 млн. руб.

Долгосрочная задолженность по кредитам и займам

На начало 2008 года основная кредиторская задолженность Технопарка характеризуется следующими данными:

- Бюджетные займы – 602,0 млн. руб.
- Займы ИВФ РТ – 658,9 млн. руб.

3.4.3. Чистые активы

Чистые активы по состоянию на 31 декабря 2007 г. составляют 155,9 млн. руб. Стоимость чистых активов выросла в 4 раза по сравнению с 2006 годом.

Одним из показателей финансово-хозяйственной деятельности компании может служить EBITDA (сокр. от англ. Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) – аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений.

Показатель EBITDA используется для долгосрочной оценки эффективности операций компании. Он представляет собой прибыль компании освобожденную от влияния налогового окружения и способов финансирования, а также от влияния организации учета (в части амортизации). Это позволяет успешно сравнивать отчетность различных компаний, а также эффективность работы компании в разные периоды. Показатель EBITDA увеличился в 5 раз по сравнению с 2006 годом, и составляет за 2007 год 2,7 млн. руб.

РАЗДЕЛ 4. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

В 2008 году Общество намерено укреплять тесные деловые связи с такими мировыми компаниями, как IBM и General Electric.

Переговоры с крупным структурным подразделением всемирно-известного концерна General Electric были начаты еще в конце 2006 года. В 2008 году планируется открыть дистанционный Центр операционной поддержки клиентов, который будет занимать площадь в 4 тыс.кв.м. Дистанционный офис будет служить резервным центром операционной деятельности ДжиИ Мани Банка, предоставляя полный спектр услуг телефонного обслуживания клиентов и обеспечивая другие поддерживающие функции для клиентов из всех регионов присутствия ДжиИ Мани Банка.

Партнерство с ДжиИ Мани Банком позволит увеличить доходы от арендной деятельности Общества в 2008 году.

Также в 2008 году Общество намерено осуществлять дальнейшее развитие инновационных и венчурных проектов с последующим выходом из них.

С целью расширения географии партнерских взаимоотношений в области инновационного бизнеса Об-

щество намерено налаживать продуктивное взаимодействие с такими организациями, как Российская корпорация нанотехнологий, Международный научно-технический центр и Российская венчурная корпорация.

В 2008 году Общество намерено осуществить капитализацию задолженности путем размещения дополнительных акций.

РАЗДЕЛ 5. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННОГО ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В 2007 ГОДУ

В 2007 году Правление Общества работало на постоянной основе. Совокупный годовой доход членов правления Общества составил 2030079.39 руб.

РАЗДЕЛ 6. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- при наличии прибыли Общество ежегодно направляет ограниченную ее часть на выплату дивидендов, используя остающуюся в распоряжении Общества прибыль преимущественно для реинвестирования, в целях роста капитализации компании;
- оптимальное сочетание интересов Общества и его акционера;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- уважение и строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации и наилучшей практикой корпоративного поведения;
- прозрачность механизмов определения размера дивидендов и их выплаты.

Совет директоров при определении рекомендуемого общему собранию акционеров размера дивидендов ориентируется на показатели чистой прибыли, определяемой на основе финансовых результатов деятельности Общества по итогам года.

В связи с убыточностью деятельности Общества в 2004-2006 гг. за три последних завершённых финансовых года дивиденды не начислялись и не выплачивались.

РАЗДЕЛ 7. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

В отчетном году крупные сделки Обществом не совершались.

РАЗДЕЛ 8. СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Дата совершения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
22.03.2007	Совет директоров	20.06.2007	Договор № 14/07 от 22.03.2007 на оказание образовательных услуг. Заказчик – ООО «ЦИТ-1», Исполнитель – Общество. Цена договора – 546000 руб. Член Совета директоров, генеральный директор Общества Юшко С.В. является одновременно генеральным директором управляющей компании стороны в сделке. В ООО «ЦИТ-1» Общество выполняет функции единоличного исполнительного органа.
22.03.2007	Совет директоров	20.06.2007	Договор № 15/07 от 22.03.2007 на оказание маркетинговых услуг. Заказчик – ООО «ЦИТ-1», Исполнитель – Общество. Цена договора – 420000 руб. Член Совета директоров, генеральный директор Общества Юшко С.В. является одновременно генеральным директором управляющей компании стороны в сделке. В ООО «ЦИТ-1» Общество выполняет функции единоличного исполнительного органа.
27.02.2007	Совет директоров	20.06.2007	Договор № 18/07 от 27.02.2008 на оказание услуг по сопровождению проектов. Заказчик – Общество, Исполнитель – ОАО «Идея и Партнеры». Член Правления Общества Ибрагимов О.Е. является одновременно генеральным директором стороны в сделке.
17.02.2007	Совет директоров	20.06.2007	Договор № 28/07 (61/a) от 17.02.2007 – агентский. Принципал – ИВФ РТ, Агент – Общество. Цена договора – 432000 руб. Член Совета директоров Общества Файзрахманов М.Д. одновременно является директором ИВФ РТ.
09.06.2007	Совет директоров	20.06.2007	Договор № 44/07 от 09.06.2007. Займодавец – Общество, Заемщик – ОАО «Идея и Партнеры». Цена договора – 250000 руб. Член Правления Общества Ибрагимов О.Е. является одновременно генеральным директором стороны в сделке.

Дата совершения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
15.06.2007	Совет директоров	20.06.2007	Договор № 45/07 от 15.06.2007. Займодавец – Общество, Заемщик – ООО «Химград». Цена договора – 700000 руб. Член Правления Общества Каримов А.А. является одновременно генеральным директором ОАО «УК «Идея Капитал» – управляющей компании стороны в сделке.
15.08.2007	Совет директоров	20.06.2007	Договор № 56/07 от 15.08.2007. Займодавец – Общество, Заемщик – ООО «Химград». Цена договора – 330000 руб. Член Правления Общества Каримов А.А. является одновременно генеральным директором ОАО «УК «Идея Капитал» – управляющей компании стороны в сделке.
11.09.2007	Совет директоров	20.06.2007	Договор № 100/07 от 11.09.2007. Займодавец – Общество, Заемщик – ООО «Химград». Цена договора – 1800000 руб. Член Правления Общества Каримов А.А. является одновременно генеральным директором ОАО «УК «Идея Капитал» – управляющей компании стороны в сделке.
01.10.2007	Совет директоров	20.06.2007	Договор № 102/07 от 01.10.2007. Займодавец – Общество, Заемщик – ЗАО «Итиль Вудтек». Цена договора – 250000 руб. Член Совета директоров, генеральный директор Общества Юшко С.В. является одновременно генеральным директором управляющей компании стороны в сделке. В ЗАО «Итиль Вудтек» Общество выполняет функции единоличного исполнительного органа.
24.09.2007	Совет директоров	20.06.2007	Договор № 103/07 от 24.09.2007. Займодавец – Общество, Заемщик – ЗАО «Итиль Вудтек». Цена договора – 95766 руб. Член Совета директоров, генеральный директор Общества Юшко С.В. является одновременно генеральным директором управляющей компании стороны в сделке. В ЗАО «Итиль Вудтек» Общество выполняет функции единоличного исполнительного органа.
01.12.2007	Совет директоров	20.06.2007	Договор № 121/07 от 01.12.2007. Займодавец – Общество, Заемщик – ОАО «Идея и Партнеры». Цена договора – 270000 руб. Член Правления Общества Ибрагимов О.Е. является одновременно генеральным директором стороны в сделке.
24.12.2007	Совет директоров	20.06.2007	Договор № 123/07 от 24.12.2007. Займодавец – Общество, Заемщик – ООО «Химград». Цена договора – 1500000 руб. Член Правления Общества Каримов А.А. является одновременно генеральным директором ОАО «УК «Идея Капитал» – управляющей компании стороны в сделке.
26.12.2007	Совет директоров	20.06.2007	Договор № 124/07 от 26.12.2007. Займодавец – Общество, Заемщик – ООО «Химград». Цена договора – 2100000 руб. Член Правления Общества Каримов А.А. является одновременно генеральным директором ОАО «УК «Идея Капитал» – управляющей компании стороны в сделке.

РАЗДЕЛ 9. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Технопарк «Идея» может столкнуться со следующими видами риска, которые можно условно классифицировать как внешние (связанные с окружающей средой) и внутренние (связанные непосредственно с деятельностью Общества).

Внешние риски:

- 1) Отраслевые риски, связанные с особенностями видов деятельности Общества.
- 2) Региональные риски, связанные с особенностями социально-экономической и политической ситуации, сложившейся в регионе деятельности Общества.

Республика Татарстан является стабильно развивающимся и устойчивым регионом в Российской Федерации, в котором сформирован достаточно эффективный организационно-экономический механизм государственного регулирования инновационной деятельности и инфраструктуры.

3) Риски, связанные с влиянием государственных и регулирующих структур. Заключаются в действии или бездействии органов государственной власти, влияющих на развитие в республике инновационной сферы, а также инвестиционно-венчурного бизнеса; в том числе, риски законодательных изменений (прежде всего, налоговых).

4) Рыночный риск – риск потенциальных потерь, возникающих вследствие неблагоприятной динамики рыночных факторов, таких как: цены на активы, инфляция, конкурентная среда и т.д.

Внутренние риски:

1) Риски бизнес-процессов компании – риски, возникающие в ходе выполнения Обществом своей профессиональной деятельности: риск принятия неверных инвестиционных решений (инвестиционный); риски, связанные с несовершенством системы управления капиталом, учета и контроля; ошибки персонала и т.п.

2) Риски корпоративного управления в компании – риски, возникающие в ходе взаимоотношений менеджмента и собственников Общества: риск недобросовестного или неквалифицированного поведения менеджмента; риски недружественных внешних воздействий, а также проведения мошеннических действий со стороны персонала или третьих лиц.

3) Репутационный риск – риск, связанный с возможностью потери деловой репутации организации.

В случае возникновения одного или нескольких перечисленных выше факторов риска, Технопарк «Идея» предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий.

Однако определение предполагаемых действий Общества при наступлении какого-либо из данных факторов риска не представляется возможным, так как разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации. Поэтому параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае.

РАЗДЕЛ 10. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Общество стремится следовать принципам, заложенным в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованным к применению Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002 года № 421/р «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения».

Органы управления осуществляют свои функции, следуя принципам, рекомендованными в Кодексе корпоративного поведения, основным из которых является строгая защита прав акционеров.

Акционеры имеют право участвовать в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности общества на общем собрании акционеров.

Акционерам предоставлено право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества. В соответствии с требованиями ФСФР России, Обществом регулярно раскрываются списки аффилированных лиц.

Информация об обществе оперативно размещается на странице общества в сети Интернет по адресу:
www.tpidea.ru

Акционерам обеспечивается право на участие в распределении прибыли путем принятия ими решения о распределении прибыли на годовом общем собрании акционеров.

В обществе имеется должностное лицо, отвечающее за соблюдение процедур по обеспечению прав акционеров.

В обществе утверждено «Положение об общем собрании акционеров» – документ подробно регламентирующий порядок подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, который в полной мере отражает рекомендации Кодекса корпоративного поведения.