

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОАО «ИННОВАЦИОННО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ТЕХНОПАРК «ИДЕЯ»
ЗА 2004 Г. И 2005 Г.

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение руководства	5
Раздел 1. Общие сведения	6
1.1. Совет директоров	8
1.2. Правление.....	10
1.3. Наша история.....	10
1.4. Профиль компании.....	16
1.4.1. Участие в работе исполнительных органов. Законотворческая деятельность	17
1.4.2. Технопарк как центр обучения инновационному менеджменту	19
1.4.3. Сотрудничество с инновационными структурами РТ и РФ.....	21
1.5. Региональная инновационная инфраструктура.....	24
1.6. Сотрудничество с российскими и зарубежными правительственными и инновационными структурами	27
Раздел 2. Финансовые показатели деятельности	31
2.1. Доходы и поступления.....	31
2.1.1. Бюджетные займы	31
2.1.2. Коммерческие кредиты АКБ «Ак Барс»	32
2.1.3. Займы Инвестиционно-венчурного фонда РТ	32
2.1.4. Первая Окружная Венчурная Ярмарка.....	33
2.1.5. Поступления от аренды.....	33
2.1.6. Прочие поступления.....	34
2.2. Расходы.....	35
2.2.1. Финансирование инновационных проектов	36
2.2.2. Первая Окружная Венчурная Ярмарка.....	36
2.2.3. Строительство и реконструкция	36
2.2.4. Оборудование и содержание Технопарка	38
2.2.5. Погашение займов и кредитов	39
2.2.6. Погашение процентов по займам и кредитам.....	39
2.2.7. Прочие расходы	39
2.3. Итоги деятельности.....	40
2.3.1. Активы	40
2.3.2. Пассивы	42
2.4. Планы на перспективу	43
2.4.1. Финансирование инновационных проектов	43
2.4.2. Поступления от реализации инновационных проектов.....	44

2.4.3. Арендные поступления	44
2.4.4. Поступления в счет компенсации коммунальных платежей	45
2.4.5. Содержание Технопарка, эксплуатационные и коммунальные расходы ...	46
2.4.6. Строительство и реконструкция	47
2.4.7. Получение кредитов и займов	47
2.4.8. Погашение займов и кредитов	48
2.4.9. Уплата процентов	50
2.4.10. Площади Технопарка.....	50
2.4.11. Прогнозируемые итоги.....	52
Раздел 3. Инновационная деятельность	54
3.1. Система формирования базы инновационных заявок.....	54
3.1.1. Мероприятия, реализуемые для сбора заявок.....	54
3.1.2. Статистика поступления заявок	59
3.1.3. База данных инновационных проектов	62
3.2. Порядок рассмотрения инновационных заявок	63
3.2.1. Научно-техническая и экономическая экспертиза.....	63
3.2.2. Регламент работы над проектами	66
3.3. Услуги, предоставляемые Технопарком	69
3.3.1. Инфраструктура.....	69
3.3.2. Центр научно-технической информации	70
3.3.3. Маркетинговые услуги.....	71
3.3.4. Анализ технической и экономической целесообразности проекта.....	81
3.3.5. Конструкторско-технологическая поддержка	82
3.3.6. Поддержка проектов в сети Интернет	83
3.3.7. Бизнес-планирование	86
3.3.8. Формирование команды проекта и менеджмента	87
3.3.9. Поиск партнеров и пополнение портфеля договоров	89
3.3.10. Юридическая поддержка инновационных компаний	91
3.3.11. Обучение персонала	92
3.4. Привлечение финансирования в проекты.....	93
3.4.1. Работы с фондами и системами грантовой поддержки	94
3.4.2. Работа с Инвестиционно-венчурным Фондом Республики Татарстан	95
3.4.3. Работа с кредитными учреждениями.....	96
3.4.4. Венчурные инвестиции	97
3.5. Подготовка кадров Технопарка	98
3.5.1. Семинары и тренинги.....	98
3.5.2. Аттестация персонала	100

3.6. Инновационные компании и перспективные проекты.....	101
3.6.1. Созданные инновационные компании.....	101
3.6.2. Наиболее перспективные проекты.....	111
Заключение.....	124

ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА



Уважаемые коллеги и партнеры!

Предлагаем Вашему вниманию отчет о работе Технопарка «Идея» за 2004 г. и 9 месяцев 2005 г.

Становление инновационного бизнеса, являющегося основой экономики развитых стран мира, является сложным процессом. В России, помимо дарвинистского отбора для только что созданных предприятий, добавляются непредсказуемость административной системы, нежелание банковского сектора финансировать ранние стадии проектов, недостаточно зрелый менеджмент.

По мере формирования инновационной системы Республики Татарстан концепция работы нашего Технопарка изменилась и в настоящее время представляет собой комбинацию венчурной управляющей компании проектов ранних стадий, вплетённую в инфраструктуру административной и проектной поддержки, где в большинстве случаев менеджеры Технопарка входят в оперативное управление предприятием.

Нашей главной ценностью являются люди – наши партнеры и разработчики. Благодаря им, в настоящее время Технопарк имеет возможность развивать проекты, которые уже в ближайшем будущем смогут стать основой конкурентоспособности страны на мировом рынке.

К настоящему моменту, несмотря на еще идущее строительство и реконструкцию территории и помещений Технопарка, мы приняли к рассмотрению около 500 заявок. Несколько десятков проектов находятся в активной работе. Зарегистрировано 28 инновационных компаний. Для привлечения инвестиций в проекты Технопарк участвует в различных конкурсах и грантовых системах, представляет проекты в венчурных фондах, банках и других кредитных организациях.

Развитие целостной функциональной системы развития инноваций невозможно без связи с промышленно развитыми регионами республики. Поэтому Технопарк принял активное участие в создании отраслевых технопарков – «Идея-Юго-Восток» в г. Лениногорск и Камского индустриального парка «Мастер» в г. Набережные Челны.

Мы надеемся, что наша работа и поддержка наших партнеров приведет к созданию экономики, основанной на знаниях и опирающейся на инновации. Это именно те точки роста, которые дадут необходимый импульс экономическому процветанию России.

С уважением,

Генеральный директор Технопарка «Идея»

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Денис Муратов', written in a cursive style.

Денис Муратов

РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Открытое акционерное общество «Инновационно-производственный Технопарк «Идея» создано в соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан № 640 от 12 ноября 2002 года, зарегистрировано 11 декабря 2002 года.

Наша главная задача – коммерциализация наукоемких идей посредством создания и развития предприятий малых и средних форм собственности.

Цели Технопарка:

- Коммерциализация наукоемких технологий, инновационных продуктов и услуг;
- Концентрация наиболее перспективных инновационных проектов для координации их деятельности и оказания поддержки в их реализации и выходе на рынок;
- Улучшение инвестиционного климата, повышение деловой активности, расширение экспортных возможностей Республики Татарстан.

Местонахождение Общества (юридический и почтовый адрес): Российская Федерация, Республика Татарстан, 420107, г. Казань, ул. Петербургская, д. 50.

Уставный капитал Общества – 100 000 рублей, составлен из 1000 именных обыкновенных бездокументарных акций номинальной стоимостью 100 рублей, которые размещены у единственного акционера – ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг». Государственный регистрационный номер выпуска акций: 1-01-56479-D.

Количество объявленных акций составляет 7 500 000 (Семь миллионов пятьсот тысяч) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 100 (Сто) рублей каждая и 2 500 000 (Два миллиона пятьсот тысяч) штук привилегированных акций номинальной стоимостью 100 (Сто) рублей каждая.

На момент создания Технопарка в 2003 году в его состав входило 60 человек. Сейчас в Технопарке работает 37 человек. Средний возраст сотрудников составляет 35 лет. 95% сотрудников имеют высшее и незаконченное высшее образование; у 20% сотрудников два высших образования.

На данный момент в Технопарке работает 6 кандидатов и 1 доктор наук, два сотрудника учатся в аспирантуре, два сотрудника получают второе высшее образование, два сотрудника защитили кандидатские диссертации во время работы

в Технопарке. На данный момент кадровый состав Технопарка стабилен, а ротация кадров, соответственно, невелика.

Уже сегодня мы являемся одним из самых бизнес-гостиница (10280 м²) ных технопарков не только России, но и Европы. В результате проведения процедуры банкротства ТПО «Свияга» Технопарк стал собственником двух имущественных комплексов (ранее принадлежавших ТПО «Свияга»), расположенных по ул. Петербургская, 50 и Волкова, 4а.

Рис. 1.1. Комплекс Технопарка



Обозначения на схеме:

1. Административный центр (474 м²)
2. Бизнес-инкубатор (2480 м²)
3. Бизнес-центр (10280 м²)
4. Технологический центр (14190 м²)
5. Ресурсный центр (474 м²)
6. Сервисный центр (1347 м²)

В настоящий момент на территории Технопарка размещены 17 различных зданий и сооружений: производственных и административных корпусов общей площадью более 30 тыс. кв.м.

1.1. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с решением акционера – ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг» от 20 декабря 2003 г. был избран Совет директоров Общества в следующем составе:

ПРЕДСТАВИТЕЛИ ОРГАНОВ ВЛАСТИ

1. Муратов Равиль Фатыхович.

Первый заместитель Премьер-министра Республики Татарстан, Председатель Совета директоров.

2. Галеев Марат Гадыевич.

Депутат Государственного Совета Республики Татарстан, член комиссии по вопросам экономического развития и реформ.

3. Кудрявцева Алевтина Николаевна.

Первый заместитель министра экономики РТ, директор Центра экономических и социальных исследований РТ при КМ РТ.

4. Метшин Ильсур Раисович.

Глава администрации г. Казани.

5. Муслимов Ренат Халиуллович.

Государственный Советник при Президенте РТ по вопросам недропользования, нефти и газа.

6. Сафиуллин Марат Рашитович.

Государственный Советник при Президенте РТ по социально-экономическим вопросам.

ПРЕДСТАВИТЕЛИ РОССИЙСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО ПОДДЕРЖКЕ ИННОВАЦИЙ

7. Бортник Иван Михайлович.

Генеральный директор Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере.

8. Файзрахманов Марат Джаудатович.

Директор Государственной некоммерческой организации «Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан».

ПРЕДСТАВИТЕЛИ НАУЧНЫХ КРУГОВ

9. Зинов Владимир Глебович.

Директор Международного инкубатора технологий, декан Факультета инновационно-технологического бизнеса Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.

10. Салахов Мякзюм Халимуллович.

Ректор Казанского государственного университета им. В.И. Ленина.

ПРЕДСТАВИТЕЛИ БИЗНЕСА

11. Бусыгин Владимир Михайлович.

Генеральный директор ОАО «Нижекамскнефтехим».

12. Когогин Сергей Анатольевич.

Генеральный директор ОАО «КАМАЗ».

13. Муратов Денис Гелиевич.

Генеральный директор ОАО «ИПТ «Идея».

14. Яруллин Рафинат Саматович.

Генеральный директор ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг».

1.2. ПРАВЛЕНИЕ

В соответствии с решением Совета директоров от 05 февраля 2004 г. Председателем правления избран

Муратов Денис Гелиевич – генеральный директор

Членами Правления избраны

Каримов Альберт Анварович – директор по экономике и финансам

Юшко Сергей Владимирович – директор по инновациям

Зиятдинов Азат Шаймуллович – председатель Экспертного Совета

1.3. НАША ИСТОРИЯ

- ноябрь 2002* ◇ Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан № 640 «О создании в Казани инновационно-производственного Технопарка «Идея».
- декабрь 2002* ◇ Государственная регистрация
- апрель 2003* ◇ Начало реконструкции имущественного комплекса
 ◇ Получение первого займа от Агентства по развитию предпринимательства РТ (на основании распоряжения Кабинета Министров Республики Татарстан № 1484-р от 25.12.02)
- ноябрь 2003* ◇ Первый конкурсный отбор менеджеров инновационных проектов Технопарка «Идея» ЗАО «Эффективные коммуникации»
- декабрь 2003* ◇ Избрание Совета директоров
- февраль 2004* ◇ Первое заседание Совета директоров в новом составе
 ◇ Избрание Генерального директора и членов Правления
 ◇ Утверждение организационной структуры
 ◇ Принятие Устава Технопарка «Идея» в новой редакции
- март 2004* ◇ Регистрация Устава в новой редакции
- апрель 2004* ◇ Предоставление Технопарком «Идея» первого займа инновационной компании – займ ООО «Инвестмедпром»
- май 2004* ◇ Заключение Соглашения о сотрудничестве с Академией наук Республики Татарстан
- июнь 2004* ◇ Создание первой компании с участием Технопарка «Идея» – ООО «Технопарк-Энергия»
 ◇ Создание Технопарка «Идея-Юго-Восток»,

- г. Лениногорск, с участием Технопарка «Идея» и ОАО «Татнефть» (уставный капитал– 58 млн. руб.)
- июль 2004*
- ◇ Предоставление первого займа компании с участием Технопарка «Идея» – ООО «Технопарк-Сигма»
 - ◇ Технопарк «Идея» вошел в состав учредителей инновационной компании ООО «Инвестмедпром» (производство концентраторов кислорода медицинских)
 - ◇ Презентация автоматизированного платежного терминала «City Pay»
 - ◇ Создание Технопарка «КИП-Мастер», г. Набережные Челны, с паритетным участием Технопарка «Идея» и ОАО «КАМАЗ» (уставный капитал – 300 млн. руб.)
 - ◇ Подписание Меморандума о сотрудничестве с Казахстанским Центром инжиниринга и трансферта технологий и технопарком «Алгоритм»
- август 2004* ◇ Изготовление и передача в опытную эксплуатацию ОАО «Татфондбанк» первого платежного терминала «City Pay»
- сентябрь 2004*
- ◇ Участие в выставке «Нефть. Газ. Нефтехимия 2004», Казань
 - ◇ Участие проекта «Концентратор кислорода медицинский» в 9-й международной выставке «ВОЛГАЗДРАВЭКСПО-2004», Казань
 - ◇ Заключение договора на поставку пяти концентраторов кислорода медицинских Институту высоких технологий в медицине и здравоохранении
 - ◇ Участие в международной конференции «Инновационные процессы в эпоху глобализации», Москва
 - ◇ Презентация платежного терминала «CityPay» в ЦУМе
- октябрь 2004*
- ◇ Заключение Соглашения о сотрудничестве с Республиканским центром трансферта технологий Республики Беларусь и соглашений о намерениях с Белорусским инновационным фондом и технопарком «Метолит»
 - ◇ Проекты «Плазматрон», «Ускоритель ферментации-1», «NL-box» принимают участие в V Российской Венчурной Ярмарке (Санкт-Петербург). Проекты Республики Татарстан представлены на Ярмарке впервые.

- ◇ 14 разработок Технопарка «Идея» представлены в рамках дней Республики Татарстан в Казахстане
- ◇ Открытие при участии Торгово-промышленной палаты Республики Татарстан и Академии Народного Хозяйства при Правительстве Российской Федерации Центра Инновационного Бизнес Образования (ООО «ЦИБО»)
- ◇ Первый учебный курс ООО «ЦИБО» – обучение работников ОАО «Нижнекамскнефтехим» по программе «Инновационный бизнес»
- ◇ Подписание договора на поставку приборов эховолнометрического контроля уровня нефти в скважине от имени компании с участием Технопарка «Идея» - ООО «Технопарк-Сигма»
- ◇ Компания ООО «Технопарк-Сигма» стала Лауреатом Премии «Российский Национальный Олимп»

ноябрь 2004 ◇ Старт конкурса для учащихся 7-11х классов «ПОИСК».

Конкурс организован и проведен с участием Технопарка «Идея»

◇ Участие Технопарка «Идея» в Форуме делового партнерства малых предприятий Центрального федерального округа Российской Федерации «Руспартенариат-2004», Москва

◇ Заключен контракт с ЗАО «Нижнекамскнефтехим» на замену ЩСУ 0,4 кВ низковольтными шкафами SIVACON, производимыми компанией с участием Технопарка «Идея» - ООО «Технопарк-Базис» по лицензии Siemens

◇ Разработка принципиально решения по проекту «Мобильный фиксатор уколов»

декабрь 2004

◇ Участие в VI Республиканской научной конференции «Актуальные экологические проблемы РТ», Казань

◇ Заседание Экспертного Совета

◇ Участие в аукционах по продаже недвижимости ТПО «Свияга» и победа в них

◇ Семинар по венчурному инвестированию и подготовке к проведению Окружной Венчурной ярмарки при участии Российской Ассоциации Прямого и Венчурного Инвестирования (РАВИ), Санкт-Петербург

◇ Мастер-класс для участников конкурса
«Собственное дело»

январь 2005 ◇ Заключение Соглашения о сотрудничестве в области
развития инвестиционной и инновационной деятельности с
Министерством торговли и внешнеэкономического
сотрудничества Республики Татарстан

◇ Проект «Двухвинтовые насосы» победил в конкурсе,
посвященном 250-летию Московского государственного
университета им. М.В. Ломоносова «Формула успеха», Москва
(грант – 8 млн. руб. на три года)

февраль 2005 ◇ Серебряная медаль V Московского международного салона
инноваций и инвестиций за разработку «Концентратор
кислорода медицинский»

◇ Проведение тренинга компанией «Time-to-Profit, Inc.»,
США, по программе «Project management in the economy of
speed» (PMI)

март 2005 ◇ Подписание договора на оказание консалтинговых услуг по
использованию площадей Технопарка с компанией «Cushman &
Wakefield Styles & Riabokobyлко»

◇ Участие в семинаре «Роль региональных технопарков в
процессах инновационного развития: место и
эффективность технопарка в процессе коммерциализации
технических разработок», г. Уральск Республики Казахстан

◇ Первая сессия коучинга для компаний-участниц Первой
Окружной Венчурной Ярмарки, Казань

апрель 2005 ◇ Выигран тематический грант на заключение
Государственного контракта на выполнение научно-
исследовательских работ с Федеральным Агентством по
науке и инновациям

◇ Проект «Ускоритель ферментации» получил грант ежегодной
программы «СТАРТ 05» Фонда содействия развитию малых
форм предприятий в научно-технической сфере (Фонда
Бортника), Саранск (сумма гранта – 4 млн. 750 тыс. руб. на 3
года)

◇ Участие в Третьей окружной ярмарке бизнес-ангелов и
инноваторов «Российским Инновациям – Российский
Капитал», Самара

- ◇ Участие в заседании круглого стола Совета Федерации ФС Российской Федерации «Инновационное развитие регионов», Москва
- ◇ Проект «Мобильный фиксатор уколов» получил грант ежегодной программы «СТАРТ 05» Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонда Бортника), Нижний Новгород (сумма гранта – 4 млн. 750 тыс. руб. на 3 года)
- ◇ Проект «Плазматрон» получил грант ежегодной программы «СТАРТ 05» Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонда Бортника), Ижевск (сумма гранта – 4 млн. 750 тыс. руб. на 3 года)
- май 2005* ◇ Презентация офисного центра «Бизнес-Парк «Идея» (совместный проект с компанией «Cushman & Wakefield Stiles & Riabokobylko»)
- июнь 2005* ◇ Проведение Первой Окружной Венчурной Ярмарки, Казань, совместно с Российской Ассоциацией Прямого и Венчурного Инвестирования, Санкт-Петербург
- ◇ Проведение V Республиканской научно-практической конференции молодых ученых и специалистов «Наука. Инновации. Бизнес»
- ◇ Проект «СКФЭ» победил в финале Федерального этапа конкурса ежегодной программы «СТАРТ 05» Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонда Бортника), Москва. Получен грант (сумма гранта – 4 млн. 750 тыс. руб. на 3 года)
- ◇ Выигран тендер на разработку Терминала «City Ray»
- июль 2005* ◇ Победа в федеральном конкурсе «Создание и развитие инфраструктуры поддержки субъектов малого предпринимательства (бизнес-инкубаторов)» (грант – 36 млн. руб.)
- август 2005* ◇ Посещение Технопарка «Идея» Президентом Российской Федерации В.В. Путиным
- ◇ Сдача Государственной Комиссии двух пусковых комплексов после реконструкции
- сентябрь 2005* ◇ Участие во Всемирном Венчурном Форуме, Нью-Йорк

- ◇ Открытие завода «АгроИдея» (совместный проект Технопарка «Идея-Юго-Восток», Лениногорск, и компании Fantini, Италия)
- ◇ Вступление в Международный Инновационный Клуб «Архимед»
- ◇ Участие в 5-й Международной выставке «ИнфоКом-2005», Москва
- октябрь 2005* ◇ Участие в Первом Российском Венчурном Форуме и 6-й Российской Венчурной Ярмарке, Санкт-Петербург
- ◇ Участие в федеральном конкурсе по созданию на территории РФ особых экономических зон
- ноябрь 2005* ◇ Участие в 54-м Всемирном Салоне инноваций «Eureka 2005», Брюссель: проекты «БАРС» и «Дисколет» получили золотые медали; проект «X-Ray» удостоен серебряной медали; проектам «Концентратор кислорода медицинский» и «Мобильный фиксатор уколов» были вручены бронзовые награды
- ◇ В Казани установлены первые платежные терминалы «CityPay». Начат прием платежей от населения
- декабрь 2005* ◇ Запуск нового Бизнес-Инкубатора Технопарка «Идея» площадью 9000 кв. м.

1.4. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

Технопарк поделен на три структурные единицы, которые позволяют реализовывать весь цикл работ по проектам:

1. **БИЗНЕС-ИНКУБАТОР ДЛЯ НАУКОЕМКИХ ПРОЕКТОВ**, где проекты проходят путь от идеи до опытного образца.
 - В бизнес-инкубатор привлекаются наукоемкие разработки инновационного характера с яркой рыночной перспективой реализации, создаются условия для развития привлеченных идей с последующей их продажей отечественным и зарубежным компаниям. Через построенную в Технопарке систему бизнес-образования формируются команды под развитие конкретных идей (проектов). На этапе бизнес-инкубирования сформированным командам предоставляются консалтинговые и другие виды услуг, необходимые для успешного развития проектов.
 - Максимальный срок размещения проектов в инкубаторе – один год. Этот срок является вполне достаточным для того, чтобы проект смог доказать свою жизнеспособность. Проектант должен предоставить в течение данного периода технологические разработки, опытные образцы или услуги, пригодные для коммерческой реализации.
 - Ограничения по сроку пребывания в бизнес-инкубаторе необходимы для того, чтобы стимулировать компании и предпринимателей к быстрому получению результатов и переходу на самостоятельный уровень развития, а также обеспечить необходимую сменность компаний и предпринимателей в бизнес-инкубаторе для повышения эффективности «селекционной» стадии в формировании клиентской базы Технопарка. Такие ограничения также позволят Технопарку организовать процесс ротации наукоемких предприятий в бизнес-инкубаторе. Бизнес-инкубатор позволит развивать промышленную инфраструктуру Республики Татарстан, как с количественной стороны, так и с качественной – за счет диверсификации технологической базы.
2. **БИЗНЕС-ГОСТИНИЦА**, состоящая из технологического центра (где размещается производственная база проектов Технопарка, которые уже получили «путевку в жизнь») и бизнес-инкубатора для уже действующих на

рынке компаний, занятых в смежных отраслях экономики. Размещение в Бизнес-гостинице осуществляется на условиях льготной аренды.

- В бизнес-гостиницу привлекаются проекты и команды из бизнес-инкубатора, созревшие до уровня малого предприятия, способного вести хозяйственную деятельность, а также сторонние инновационно-производственные компании.
- Площади бизнес-гостиницы предназначены для размещения создаваемых инновационных производств.
- На льготных условиях бизнес-командам предоставляются офисные и производственные помещения технопарка, оргтехника и связь, а также консультационные услуги по созданию и развитию бизнеса.

3. **БИЗНЕС-ПАРК** – ряд корпусов, на территории которых размещаются арендаторы – частные предприниматели и компании.

- Компании получают помещения в бизнес-парке на условиях коммерческой аренды.
- Преимуществом размещения в бизнес-парке по сравнению с другими офисными центрами является то, что Технопарк оказывает компаниям весь спектр услуг по поиску партнеров в России и за рубежом, потенциальных клиентов, источников финансирования, ведению переговоров, установлению прямых связей и заключению соглашений с российскими и зарубежными потребителями наукоемкой продукции.

Наличие развитой инфраструктуры позволяет оказывать инновационным предприятиям, находящимся на территории Технопарка, полный комплекс услуг, необходимых для становления и развития наукоемкого бизнеса.

1.4.1. Участие в работе исполнительных органов. Законотворческая деятельность

Совместно с органами исполнительной власти РТ Технопарк принял участие в разработке Республиканской программы развития инновационной деятельности в Республике Татарстан на 2004-2010 гг. (постановление КМ РТ от 12 марта 2004 г.), в рамках которой Технопарк является одним из основных элементов развития инноваций в Республике Татарстан. В связи с этим, деятельность Технопарка включает в себя совместную работу с органами исполнительной власти РТ по реализации программы развития инновационной деятельности в Республике

Татарстан на 2004-2010 гг., инициации и подготовке законопроектов и нормативных документов, связанных с успешным развитием отрасли.

Так, для формирования республиканской инновационной инфраструктуры при участии Технопарка было инициировано создание Камского индустриального парка «Мастер» и подготовлены соответствующие документы.

В целях совершенствования условий для развития инновационных технологий в РФ Технопарк участвовал в подготовке предложений к закону о создании особых экономических зон, а в дальнейшем явился ответственным исполнителем по подготовке заявки на создание Технико-внедренческой особой экономической зоны (ТВОЭЗ) на территории Технопарка.

В октябре 2005 г. сотрудники Технопарка приняли участие в проблемном совещании «Роль науки в социально-экономическом развитии Республики Татарстан. Пути реформирования», результатом которого стал проект предложения по проведению мероприятий, нацеленных на оптимизацию деятельности по развитию научной деятельности в РТ и консолидации науки и бизнеса.

Как республиканский центр трансфера технологий Технопарк за время своей работы принял участие в нормотворческой деятельности по совместному развитию инновационной деятельности с рядом стран. Подготовлен и принят меморандум о совместной деятельности Республики Татарстан и Республики Казахстан, в реализации которого активно участвуют обе стороны. Подготовлены и подписаны соглашения о сотрудничестве с предприятиями и ведомствами исполнительной власти Республики Беларусь, в том числе с белорусским республиканским центром трансфера технологий.

Совместно с органами исполнительной власти в Технопарке реализуются проекты, имеющие не только высокий коммерческий потенциал, но и социальную значимость. Примером таких проектов являются «Социальная карта РТ», реализуемый совместно с Министерством информатизации и связи РТ, «Создание эффективной системы переработки органических отходов на основе «Ускорителя ферментации-1» поддерживаемый Министерством экологии и природных ресурсов РТ, «Концентратор кислорода медицинский КKM-1» – совместно с Министерством здравоохранения РТ. В настоящее время идет подготовка документов по участию проекта «Рентгенологическое оборудование нового поколения» в национальном проекте в сфере здравоохранения, инициированном Правительством РФ, в части оснащения муниципальных медицинских организаций рентгенографическим оборудованием. В силу коммерческой привлекательности и

социальной значимости подобные проекты окажут позитивный синергетический эффект на социально-экономическое развитие республики.

Кроме вышеперечисленного, Технопарк, являясь основным элементом инновационной инфраструктуры республики, ведет работу с письмами и обращениями граждан, коммерческих и ведомственных структур по текущей ситуации в отрасли, инициативам Правительства РТ и т.д.

1.4.2. Технопарк как центр обучения инновационному менеджменту

Для формирования инновационной инфраструктуры и условий, благоприятных для коммерциализации и вывода на рынок наукоемких технологий необходимо не только наличие материальной базы, но и квалифицированный менеджмент проекта, а также понимание автором проекта целей предприятия и концепции его развития.

С этой целью Технопарк ведет работу в двух направлениях: обучение руководителей проектов проектному инновационному менеджменту и обучение авторов и разработчиков особенностям работы в рамках инновационного проекта, в том числе потенциальных.

Еще в начале своей деятельности Технопарк совместно с Торгово-промышленной палатой РТ, при поддержке АНХ при Правительстве РФ, создал Центр инновационного бизнес-образования (лицензия Министерства образования и науки РТ № 369 от 12 декабря 2004 г.). За время работы центра в нем прошли обучение специалисты Технопарка, топ-менеджеры и проектные менеджеры ряда крупных республиканских предприятий. Прошедшие обучение специалисты получили Сертификаты Академии народного хозяйства при Правительстве РФ и удостоверения государственного образца о повышении квалификации по программе «Инновационный бизнес».

Основная цель подобного обучения – обеспечить проектных и топ-менеджеров предприятий необходимыми знаниями о специфике инновационного менеджмента, методах оптимизации работы, связанной с коммерциализацией и выводом на рынок инновационного продукта, инструментах снижения рисков и т.д. Кроме того, в ходе обучения косвенно достигается цель формирования информационного пространства, позволяющего его участникам и предприятиям, ими представляемым, быть в курсе ситуации на технологическом рынке республики и РФ.

Инновационные проекты формируются не только в рамках действующего предприятия, обладающего необходимыми ресурсами, но и «с нуля». Не обладая

какими-либо иными активами, кроме интеллектуальной собственности, которая не всегда бывает грамотно оформлена на момент создания предприятия, компания ранней стадии развития сталкивается с проблемой привлечения капитала в проект. В таких случаях во многих странах традиционным стал поиск предпринимателем венчурного капитала. К сожалению, за время своей деятельности Технопарк столкнулся с проблемой, которая выражается в отсутствии или недостаточном понимании членами научного сообщества и разработчиками основных аспектов и специфики венчурного инвестирования. В то же время для формирования устойчивого потока инновационных предложений необходимо обеспечить потенциальных поставщиков бизнес-идей достаточными знаниями о венчурном инвестировании как средстве реализовать инновационную идею, продукт или технологию. Это позволит создать конкурентную среду для отбора наиболее перспективных бизнес-проектов и обеспечить взаимопонимание между инновационным менеджером, разработчиком и инвестором в рамках работы по проекту, а также в постинвестиционный период.

С этой целью Технопарк ведет работу по обучению членов научного сообщества и разработчиков основным принципам работы в инновационном проекте, средствам привлечения венчурных инвестиций и особенностям работы с венчурными инвесторами. Поэтому, при участии Российской Ассоциации Прямого и Венчурного Инвестирования (РАВИ), г. С.-Петербург, была проведена серия тренингов, состоящая из предварительного дистанционного тренинга, проводимого менеджерами Технопарка, и трех очных тренингов, проводимых совместно со специалистами РАВИ. В числе слушателей тренингов были как представители РТ, так и представители других регионов РФ.

Одной из своих функций Технопарк видит формирование в научном сообществе и молодом поколении инновационного мышления. С этой целью Технопарк периодически проводит различные мероприятия с представителями молодых ученых РТ и перспективными учащимися школ. Совместное участие с представителями научного сообщества в проблемных совещаниях и других мероприятиях также способствует формированию информационной среды и носит образовательный характер.

С момента поступления инновационного предложения в Технопарк, при первом контакте разработчика с менеджером, в функции последнего входит объяснить основные принципы работы Технопарка как инновационной структуры, описать в общих чертах возможные перспективы развития и условия успешной реализации проекта. Такая схема работы привела к значительному росту уровня

понимания потенциальными участниками инновационной деятельности специфики этой отрасли.

1.4.3. Сотрудничество с инновационными структурами РТ и РФ

Формирование инновационной культуры, которая позволит обеспечить рынок отечественным конкурентоспособным товаром за небольшой отрезок времени, в существующих условиях невозможно без реального сотрудничества всех заинтересованных в этом процессе сторон. Одна из проблем, существующих на сегодняшний день, – это изоляция членов научного сообщества от потенциальных инвесторов и правительства.

В связи с этим одной из важнейших функций Технопарка является как консолидация существующих инновационных структур, так и формирование связей с потенциальными участниками этой отрасли в будущем. Результатом этой деятельности должно стать формирование устойчивой республиканской инновационной инфраструктуры с максимально функциональными внутренними и внешними связями.

Для расширения инфраструктуры в индустриальных районах РТ были созданы Камский индустриальный Парк «Мастер» и Инновационно-производственный Технопарк «Идея-Юго-Восток». Наличие в данных регионах РТ крупных промышленных предприятий, нуждающихся в совершенствовании технологических процессов, с одной стороны, и обладающих необходимыми ресурсами (капитал, материально-техническое обеспечение и т.д.), с другой, позволяет совместно реализовывать перспективные проекты. Единое информационное поле, сформированное в ходе совместной работы, позволяет быть в курсе сложившейся ситуации на рынке инноваций в регионе, существующих технологических запросов и предложений. В настоящее время Технопарк совместно реализует проекты как с КИП «Мастер», так и с «Идея-Юго-Восток».

В соответствии с программой инновационного развития Республики Татарстан в министерствах и ведомствах формируются отделы инноваций, в функции которых входит внедрение и мониторинг технологичных разработок в курируемых отраслях. В связи с этим между Технопарком как основным элементом инновационной структуры республики и вышеназванными подразделениями исполнительной власти формируются двусторонние связи. Технопарк как структура, имеющая опыт в реализации инновационных проектов, осуществляет информационную поддержку сотрудников министерств в части наличия в республике и за ее пределами технологий, применимых в каждой из отраслей.

Помимо этого менеджеры Технопарка осуществляют консультацию специалистов по некоторым проектам и проводят их экспертную оценку, в случае запроса. В сентябре 2005 г. Министерство транспорта и дорожного строительства совместно с Технопарком провело совместное совещание руководителей предприятий отрасли и специалистов Министерства с сотрудниками Технопарка с целью обмена опытом по внедрению инновационных проектов и рассмотрения альтернатив развития отрасли, с учетом акцентуации данных вопросов.

Как уже отмечалось ранее, Технопарк активно сотрудничает с представителями научного сообщества РТ. Совместно с Советом молодых ученых РТ Технопарком было реализовано несколько проектов. Среди них проведение конкурса «Поиск»; Республиканского Конкурса проектов и разработок школьников, учащихся и студентов «Собственное дело»; проблемное совещание по вопросам реформирования науки и развитию инновационной деятельности, проведение V Республиканской научно-практической конференции молодых ученых и специалистов «Наука. Инновации. Бизнес».

Совместно с Российской Ассоциацией Прямого и Венчурного Инвестирования Технопарк провел в июне этого года Первую Окружную Венчурную Ярмарку, в которой приняли участие 53 инновационные компании. По результатам Ярмарки 6 компаний нашли инвесторов, 17 компаний – потенциальных партнеров бизнеса.

Технопарк активно сотрудничает с инновационными структурами не только РТ, но и Российской Федерации, стран СНГ и зарубежья. Наиболее активно продвигается совместная работа с участниками инновационной деятельности Республики Казахстан, Республики Беларусь, Ульяновской и Свердловской областей. Особый интерес со стороны подобных структур проявляется к внутренней организации бизнес-процессов Технопарка, существующей нормативной документации, используемых в текущей работе средств, принципов отбора, экспертизы и реализации проектов, осуществления взаимодействия с бизнесом и правительством.

За время деятельности Технопарка его посетило несколько десятков официальных делегаций различных регионов РФ и стран СНГ. По результатам посещения Технопарка и ознакомления с его деятельностью представители различных регионов РФ обращались с просьбой об оказании помощи в разработке нормативных документов по организации и последующей деятельности подобных структур в собственном регионе. Также по результатам подобных визитов

Технопарк посещали представители аналогичных инновационных структур РФ с целью изучения опыта Технопарка и его использования для собственного развития.

1.5. РЕГИОНАЛЬНАЯ ИННОВАЦИОННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Технопарк активно содействует развитию инновационного направления экономики на всей территории Республики Татарстан.

Так, 24 июня 2004 года, совместно с ОАО «Татнефть» для развития предприятий юго-восточного региона республики в г. Лениногорск было создано Общество с ограниченной ответственностью «Инновационно-производственный Технопарк «Идея-Юго-Восток».

Работа ООО «ИПТ «Идея-Юго-Восток» нацелена на обновление инфраструктуры промышленных предприятий региона и создание наиболее оптимальных условий для ее развития. Технопарк «Идея-Юго-Восток» был создан как структура, позволяющая использовать свободные площади, оборудование и квалифицированный персонал юго-востока Республики для решения задач формирования новых направлений бизнеса.

В состав «Технопарка «Идея-Юго-Восток» входят производственные площади:

1. Лениногорского Механического Завода

(г. Лениногорск, ул. Промышленная, д.1) – 13 зданий общей площадью 15 085,8 кв.м.

2. Лениногорского Приборостроительного Завода (г. Лениногорск, ул. Чайковского, д.35).

Технопарк «Идея-Юго-Восток» активно сотрудничает с ОАО «Татнефть», Технопарком, администрациями городов юго-востока (Лениногорск, Альметьевск, Бугульма, Азнакаево, Бавлы), а также с АБ «Девон», Агентством по развитию предпринимательства в г. Лениногорск и другими компаниями РТ, Республики Башкортостан и РФ.

На данный момент в ООО «ИПТ «Идея-Юго-Восток» рассмотрено 76 проектов по самым различным направлениям деятельности. 2 проекта получили финансирование в ОАО «Татнефть»: это ООО «АгроИдея» (производство сельскохозяйственного оборудования) и ООО «АутсайтИдея» (производство строительных материалов из продуктов вторичной переработки).

В работе находится 40 проектов, по которым разработаны бизнес-планы. 16 проектов из числа указанных рассмотрены рабочей группой по изучению проектов и предложений предпринимателей при Фонде по развитию предпринимательства ОАО «Татнефть», вынесено решение о привлечении дополнительного финансирования, менеджерами ведется поиск инвесторов.

В 2004 году на паритетных началах Технопарком и ОАО «КАМАЗ» основано ОАО «Камский индустриальный парк «МАСТЕР» на базе пустующих площадей завода «Ремдизель».

Основой деятельности участников «КИП «МАСТЕР» является не свободный «полет» в условиях рыночной экономики, а конкретный бизнес-план, предусматривающий четкое взаимодействие предприятий-участников «КИП «МАСТЕР» и ОАО «КАМАЗ».

До конца 2004 года «КИП «МАСТЕР» занимался решением организационных вопросов, а с начала 2005 года начал активно заниматься процессом производственной кооперации. Кардинальное совершенствование производственной деятельности и транспортной логистики ожидается в 2006-2007 годах.

ОАО «КИП «МАСТЕР» располагает:

- современным производственным корпусом (площадь – 36 тыс. кв. м);
- административно-бытовыми помещениями (площадь – 8 тыс. кв. м).

Перспектива развития площадей – 140 тыс. кв. м.

Производственный корпус и административно-бытовые помещения расположены в г. Набережные Челны (Татарстан), оборудованы всеми необходимыми инженерными коммуникациями, имеют удобные подъездные пути, в том числе железнодорожные.

Рамки «КИП «МАСТЕР» не ограничатся только площадями ЗАО «Ремдизель». Со временем производственная зона индустриального парка охватит как ныне незадействованные, так и освобождаемые площади завода запасных частей, производственного корпуса «Турбодизель» и бывшего сдаточного корпуса «КАМАЗа».

17 августа 2005 года Технопарком открыто Представительство по Уральскому региону.

Целью открытия Представительства является более эффективное использование научно-технического и коммерческого потенциала Урала в работе Технопарка.

За время работы Представительства налажено взаимодействие со следующими организациями: Уральский государственный университет; Южно-уральский университет; Инновационно-технологический центр «Академический»; «Уральский региональный центр трансферта технологий»; ООО «Форатек»; ООО НПФ «Лазерные приборы»; ООО «Здоровье – детям»; ООО «Исследовательский центр «Инвестиции технологии инноваций»; «Карабашмедь» (рассмотрен вопрос внедрения технологий Технопарка); Завод «Русский хром»; ЗАО «Специальные технологии»; ГУП НИИ «Энергоцветмет» и другими.

Выявлена заинтересованность предприятий региона в установлении тесного взаимодействия с Технопарком по вопросам совместной реализации проектов.

Экспертам Технопарка представлен на рассмотрение ряд проектов предприятий и научно-образовательных учреждений (в частности, Уральского государственного университета). Все они находятся на рассмотрении в соответствии с внутренним регламентом Технопарка.

Так, например, разработки ЗАО «Специальные технологии» в области переработки отходов дробеструйной обработки деталей представляют большой интерес для производственного комплекса ОАО «КАМАЗ». На основании имеющихся материалов разрабатывается бизнес-план по внедрению апробированных технологий.

1.6. СОТРУДНИЧЕСТВО С РОССИЙСКИМИ И ЗАРУБЕЖНЫМИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫМИ И ИННОВАЦИОННЫМИ СТРУКТУРАМИ

За время своего существования Технопарк стал реально действующим центром коммерциализации наукоемких технологий Республики Татарстан и Российской Федерации.

Наличие разработанной и успешно функционирующей схемы всестороннего сопровождения инновационных проектов вызывает большой интерес у представителей правительственных структур и деловых кругов различных субъектов Российской Федерации и стран СНГ.

Модель Технопарка признана на данный момент одной из наиболее функциональных на территории России.

Представители других субъектов РФ и стран СНГ осознают необходимость создания структур по комплексному обслуживанию инновационных проектов на своей территории. Механизмы работы Технопарка интересны также и родственным инновационным структурам.

Все это приводит к большому количеству рабочих визитов, как на территорию Технопарка, так и представителей Технопарка в другие инновационные, производственные и научные структуры.

Результатом подобных визитов, как правило, является заключение соглашений о всестороннем сотрудничестве и совместном развитии инновационного направления экономики.

- 30 июня 2004* Президент Республики Казахстан
Н.А. Назарбаев и Президент Республики
Татарстан М.Ш. Шаймиев
- 08 июля 2004* Официальная делегация Республики Казахстан
- 10 августа 2004* Руководство LG International Corp
- 11 августа 2004* Исполнительный вице-президент ассоциации
«Большая Волга» В.С. Родионов
- 17 сентября 2004* Премьер-министр Республики Татарстан Р.Н.
Минниханов и Премьер-министр Республики

Беларусь С.С. Сидорский

- 30 сентября 2004* Торговый Советник Посольства Австрии
Йохан Каузол
- 21 октября 2004* Презентация Технопарка в Государственном
комитете по науке и технологиям Республики
Беларусь
- 10 ноября 2004* Генеральный директор Технопарка Д.Г. Муратов
в Республике Корея
- 18 ноября 2004* Региональный представитель компании IBM
Р.А. Ланцов
- 15 декабря 2004* Исполнительный директор Российской Ассоциации Прямого и
Венчурного Инвестирования А.И. Никконен
- 05 февраля 2005* Губернатор
Архангельской
области Н.И. Киселёв
- 08 февраля 2005* Чрезвычайный и Полномочный Посол Королевства Швеция в
Российской Федерации Юхан Муландер
- 17 февраля 2005* Региональный представитель Intel в Поволжье А.А. Комлев
- 24 февраля 2005* Директор Департамента экономического сотрудничества со
странами СНГ Министерства экономического развития и
торговли Российской Федерации В.В. Спасский
- 04 марта 2005* Исполнительный директор компании «Cushman & Wakefield
Stiles & Riabokobylko» С.Ю. Рябокобылко
- 15 марта 2005* Технопарк представил свои проекты индийским бизнесменам в
Посольстве Индии в Российской Федерации
- 13 апреля 2005* Презентация Республики Татарстан в Посольстве Франции в
Российской Федерации
- 21 апреля 2005* Заседание круглого стола Совета Федерации ФС РФ
«Инновационное развитие регионов»
- 08 июня 2005* Делегация компании «Сименс»
- 10 июня 2005* Министр образования и науки
РФ А.А. Фурсенко

28 июня 2005 Чрезвычайный и Полномочный Посол США в РФ Александр Вершбоу

04 июля 2005 Делегация компании «BAUSANO&FIGLI», Италия

07 июля 2005 Делегация Исполнительного комитета СНГ

12 июля 2005 Делегация компании LG Cable, Республика Корея

14 июля 2005 Делегация Республики Казахстан

15 июля 2005 Делегация Московского областного фонда поддержки малого предпринимательства

20 июля 2005 Делегация Всемирного банка

03 августа 2005 Ректоры российских ВУЗов

06 августа 2005 Министр финансов РФ А.Л. Кудрин

09 августа 2005 Министр экономического развития и торговли РФ Г.О. Греф

10 августа 2005 Помощник Президента РФ А.А. Абрамов

11 августа 2005 Руководитель Департамента государственного регулирования в экономике Минэкономразвития РФ А.В. Шаров

26 августа 2005 Президент РФ В.В. Путин

26 августа 2005 Премьер-министр РФ
М.Е. Фрадков

26 августа 2005 Госсовет РФ (главы 84 субъектов Федерации)

29 августа 2005 Президент ТПП РФ Е.М. Примаков

30 августа 2005 Делегация провинции Шаньдун
Китайской Народной Республики

30 августа 2005 Мэры российских и зарубежных городов

06 сентября 2005 Премьер-министр Республики Чечня С.Б. Абрамов

08 сентября 2005 Делегация Правительства Москвы

08 сентября 2005 Ректоры ВУЗов Уральского региона

08 сентября 2005 Делегация
Литовской
Республики

14 сентября 2005 Делегация

Воронежской области

- 16 сентября 2005* Представители
ГосСовета РТ
- 20 сентября 2005* Совещание по развитию инновационной деятельности
транспортного комплекса Республики Татарстан
- 27 сентября 2005* Представители международного рейтингового агентства
«Moody's Investors Service Ltd»
- 29 сентября 2005* Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Корея в РФ
Ким Джэ Соб
- 03 октября 2005* Делегация Правительства
Ульяновской области
- 10 октября 2005* Президент АФК «Система»
В.П. Евтушенков
- 01 ноября 2005* Представители Республики
Чувашия
- 08 ноября 2005* Делегация правительственных, научных и деловых кругов
Ульяновской области
- 16 ноября 2005* Первый секретарь Посольства
Республики Молдова А.П. Тимуш
- 16 ноября 2005* Чрезвычайный и Полномочный
Посол Республики Сенегал в РФ
г-н Мунтага Диалло
- 23 ноября 2005* Представители администрации Пермской
области
- 28 ноября 2005* Чрезвычайный и Полномочный Посол
Республики Словения в РФ
г-н Андрей Бенедейчич
- 29 ноября 2005* Делегация Республики Казахстан
- 29 ноября 2005* Представители деловых кругов
Республики Словения

РАЗДЕЛ 2. ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2.1. Доходы и поступления

Как предприятие, находящееся на начальной стадии развития Технопарк, объективно испытывает потребность в значительных финансовых ресурсах.

Привлечение финансовых средств в течение 2003-2005 гг. осуществлялось по нескольким направлениям. В качестве основных источников финансирования выступают следующие:

- бюджетные займы (48,0%);
- коммерческие кредиты (24,6%);
- займы Инвестиционно-венчурного фонда РТ (далее «ИВФ РТ») (22,5%).

Таблица 2.1.

Поступления Технопарка,
тыс. руб.

№	Статья бюджета	2003г.	2004г.	2005 г. (10 мес.)	Итого за период
ПОСТУПЛЕНИЯ					
1	Бюджетные займы	91'000,0	465'000,0	165'000,0	721'000,0
2	Кредиты «Ак Барс» Банка	20'000,0	122'500,0	226'500,0	369'000,0
3	Займы ИВФ РТ	-	-	337'000,0	337'000,0
4	Первая Округная Венчурная Ярмарка	-	-	9'117,2	9'117,2
5	Поступления от аренды	-	1'591,5	3'070,9	4'662,4
6	Прочие поступления	194,0	36'735,7	23'508,1	60'437,8
ИТОГО		111'194,0	625'827,2	764'196,2	1'501'217,4

2.1.1. Бюджетные займы

Наиболее весомым источником среди привлеченных средств (около половины поступлений) является бюджетное финансирование.

В соответствии с распоряжениями Кабинета Министров Республики Татарстан для развития инновационной деятельности Технопарка за период с 2003

года по настоящее время было выделено несколько бюджетных займов общим объемом 721'000,0 тыс. руб., в том числе:

- в 2003 году – 91'000,0 тыс. руб.
- в 2004 году – 465'000,0 тыс. руб.
- в 2005 году (10 месяцев) – 165'000,0 тыс. руб.

На ноябрь 2005 г. остаток задолженности составляет 606'000,0 тыс. руб. До конца 2005 г. запланировано выделение Технопарку финансовых средств в размере 31'000,0 тыс. руб.

2.1.2. Коммерческие кредиты АКБ «Ак Барс»

В связи со значительными затратами на проведение работ по реконструкции и строительству в течение 2003-2005 гг. в «Ак Барс» Банке было получено кредитных ресурсов на сумму 369'000,0 тыс. руб. (под ставку 14-16% годовых), в том числе:

- в 2003 году – 20'000,0 тыс. руб.
- в 2004 году – 122'500,0 тыс. руб.
- в 2005 году – 226'500,0 тыс. руб.

Данные коммерческие кредиты составляют около четверти всех привлеченных средств.

В июле 2005 года в рамках оптимизации задолженности все выданные «Ак Барс» Банком коммерческие кредиты были полностью погашены.

Целью проведения данных мероприятий было снижение бремени по уплате процентов по заемным средствам до приемлемого уровня (уменьшение расходов на обслуживание кредиторской задолженности).

2.1.3. Займы Инвестиционно-венчурного фонда РТ

Третьим по значимости источником финансирования являются средства ИВФ РТ. В 2005 году Технопарком были заключены договора займа с ИВФ РТ на общую сумму 517'000,0 тыс. руб., из которых на текущий момент получено 337'000,0 тыс. руб.

К концу 3 квартала 2006 года на финансирование инновационных проектов от ИВФ РТ планируется получение еще около 180'000,0 тыс. руб.

2.1.4. Первая Окружная Венчурная Ярмарка

В рамках работ по повышению эффективности инновационной деятельности в Российской Федерации в 2005 году Технопарком совместно с Российской Ассоциацией Прямого и Венчурного Инвестирования (РАВИ), г.Санкт-Петербург, была проведена Первая Окружная Венчурная Ярмарка.

В период с марта по август 2005 года по данной статье сумма поступлений составила 9'117,2 тыс. руб. Из них 8'889,4 тыс. руб. выделено ИВФ РТ, поступления от участников венчурной ярмарки составили 227,8 тыс. руб.

2.1.5. Поступления от аренды

Кроме указанных источников финансирования, начинают поступать средства от сдачи помещений Технопарка в аренду.

На первоначальный срок (около 6 месяцев) помещения проектантам предоставляются в безвозмездное пользование. После образования новой компании (в течение следующих 6 месяцев) помещения сдаются по льготной арендной ставке.

Следует отметить, что в силу объективных причин, указанные компании не могут отвлекать значительные средства на аренду помещений. В связи с этим основную нагрузку на содержание и обслуживание данных помещений несет сам Технопарк.

С 2003 года суммарный объем поступлений от аренды (включая коммунальные и эксплуатационные платежи) составил 4'662,4 тыс. руб., в том числе:

- в 2004 году – 1'591,5 тыс. руб.
- в 2005 году (10 месяцев) – 3'070,9 тыс. руб.

При этом площадь, занимаемая проектантами и сервисными компаниями, постоянно увеличивается, и к ноябрю 2005 года составляет более 4 тыс.кв.м.

Базовый уровень арендной платы для инновационных компаний определен Приказом по Технопарку №29 от 18.09.04 г. и составляет для производственных помещений – 50 руб./кв.м. в месяц и 250 руб./кв.м. в месяц – для офисных.

Кроме того, в целях возмещения части потерь, связанных с размещением инновационных производств, в сентябре 2005 года часть имеющихся помещений (около 10 тыс.кв.м.) была передана по агентскому соглашению одной из

лидирующих компаний на мировом рынке недвижимости «Cushman & Wakefield Stiles & Riabokobylko» для размещения коммерческих арендаторов.

Данная мера является вынужденной и позволяет компенсировать часть затрат, которые несет Технопарк по инновационным компаниям.

2.1.6. Прочие поступления

Прочие поступления в основном составляет возврат временных финансовых вложений.

Кроме того, по данной статье отражены средства, полученные Технопарком для финансирования проектантов:

- 10'000,0 тыс. руб. – государственное финансирование по результатам тендера на реализацию проекта «Социальная карта Республики Татарстан»;
- 2'500,0 тыс. руб. – грант на выполнение НИР по контракту с Федеральным Агентством по науке и инновациям.

2.2. РАСХОДЫ

В силу специфики деятельности основными затратами, которые несет Технопарк, являются следующие:

- финансирование реализуемых инновационных проектов (13,5%);
- расходы на строительство и реконструкцию (40,1%).

Кроме того, за прошедший период было осуществлено погашение займов и кредитов (34,8%).

Таблица 2.2.
Расходы Технопарка,
тыс. руб.

№	Статья бюджета	2003г.	2004г.	2005 г. (10 мес.)	Итого за период
РАСХОДЫ					
1	Финансирование инновационных проектов	-	167'866,3	33'726,8	201'593,1
	- Вклад в уставный капитал ОАО «КИП «Мастер»		150'000,0		150'000,0
	- Вклад в уставный капитал ООО «ИПТ «Идея-Юго-Восток»		15'080,0		15'080,0
2	Первая Окружная Венчурная Ярмарка	-	-	9'199,7	9'199,7
3	Строительство и реконструкция	98'163,0	201'808,7	297'612,1	597'583,8
4	Оборудование и содержание технопарка	6'841,2	35'368,7	30'561,5	72'771,4
5	Погашение займов и кредитов	-	170'550,0	348'450,0	519'000,0
6	Погашение процентов	920,3	5'342,3	11'836,2	18'098,8
7	Прочие расходы	2'653,0	46'847,2	21'582,2	71'082,4
ИТОГО		108'577,5	627'783,2	752'968,5	1'489'329,2

2.2.1. Финансирование инновационных проектов

За период с 2004 по 2005 год было профинансировано более десятка инновационных проектов. Общая сумма финансирования составила 201'593,1 тыс. руб., в том числе:

- в 2004 году – 167'866,3 тыс. руб.
- в 2005 году (10 месяцев) – 33'726,8 тыс. руб.

Из указанной суммы значительную долю составляют вклады в уставный капитал региональных подразделений Технопарка:

- ОАО «Камский индустриальный парк «Мастер» – 150'000,0 тыс. руб.
- ООО «ИПТ «Идея-Юго-Восток» (г. Лениногорск) – 15'080,0 тыс. руб.

Кроме того, в рамках финансирования проектов были выданы займы на общую сумму 21'027,7 тыс. руб., в том числе:

- в 2004 году – 1'697,7 тыс. руб.
- в 2005 году (10 месяцев) – 19'330,0 тыс. руб.

В течение 2006 года на финансирование инновационных проектов, кроме указанных средств, запланировано выделить около 180'000,0 тыс. руб.

2.2.2. Первая Окружная Венчурная Ярмарка

В ходе подготовки и проведения Первой Окружной Венчурной Ярмарки с марта по июнь 2005 года Технопарком было израсходовано средств на общую сумму 9'199,7 тыс. руб.

2.2.3. Строительство и реконструкция

Наиболее весомой статьёй понесенных затрат являются расходы на реконструкцию зданий и сооружений имущественного комплекса, принадлежавшего ранее ГП ТПО «Свияга».

Общие затраты Технопарка на реконструкцию имущественного комплекса (включая подготовку проектно-сметной документации) за 3 года составили 597'583,8 тыс. руб., в том числе:

- в 2003 году – 98'163,0 тыс. руб.
- в 2004 году – 201'808,7 тыс. руб.
- в 2005 году (10 месяцев) – 297'612,1 тыс. руб.

До конца 2005 года (ноябрь-декабрь) предусмотрено финансирование в сумме 31'000,0 тыс. руб. Строительные работы в имеющихся зданиях запланировано завершить в декабре 2005 года.

График 2.1.



2.2.4. Оборудование и содержание Технопарка

За рассматриваемый период на техническое оснащение и содержание Технопарка (в т.ч. коммунальные и эксплуатационные расходы) было израсходовано 72'771,4 тыс. руб., в том числе:

- в 2003 году – 6'841,2 тыс. руб.
- в 2004 году – 35'368,7 тыс. руб.
- в 2005 году (10 месяцев) – 30'561,5 тыс. руб.

В расходах по обеспечению деятельности Технопарка основные удельные доли занимают расходы на эксплуатацию и приобретение оборудования (см. График 2.2.):

График 2.2.



При выделении в целях анализа из состава затрат на содержание эксплуатационных и коммунальных расходов, динамика трех указанных показателей за прошедшие периоды будет выглядеть следующим образом (см. График 2.3):



Периодическое увеличение затрат связано с постепенным завершением работ по реконструкции и вводу в эксплуатацию новых площадей.

2.2.5. Погашение займов и кредитов

За период 2003-2005 гг. в рамках работ по оптимизации кредиторской задолженности было погашено кредитов на сумму 519'000,0 тыс. руб.

2.2.6. Погашение процентов по займам и кредитам

Сумма платежей по процентам за использование займов и кредитов составила 18'099,0 тыс. руб.

2.2.7. Прочие расходы

Прочие расходы, в основном, состоят из временных финансовых вложений (около 36'693,4 тыс. руб.)

Кроме того, в составе прочих расходов за 2004-2005 гг. около 29'849,5 тыс. руб. составляют затраты, связанные с приобретением в собственность имущественного комплекса ГП ТПО «Свияга».

2.3. ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Принимая во внимание вышеизложенное, результатом деятельности за прошедшие периоды стало формирование инфраструктуры, необходимой для оказания эффективной поддержки реализации инновационных проектов.

2.3.1. Активы

С начала 2004 года суммарные активы Технопарка (107'316 тыс. руб.) выросли в 8 раз и достигли к 01.10.05 г. 877'275 тыс. руб. В настоящее время в составе активов можно выделить следующие основные составляющие:

- *Имущественный комплекс*

Материальной базой осуществления деятельности является комплекс зданий, в которых после соответствующей подготовки размещаются инновационные проектанты и коммерческие арендаторы.

Имеющийся имущественный комплекс общей площадью 30 тыс.кв.м. пока не введен полностью в эксплуатацию, и понесенные затраты числятся в активах Технопарка в виде незавершенного строительства.

Окончательно закрепление права собственности на указанные здания было оформлено в августе 2005 года.

- *Финансовые вложения*

В настоящее время сумма вложений Технопарка в уставные капиталы других компаний составляет 166'743,2 тыс. руб.

Таблица 2.3.
 Финансовые вложения Технопарка.
 тыс. руб.

№	Наименование	Уставный капитал	Вклад в уставный капитал	
			Сумма	Доля, %
1	ОАО «Камский индустриальный парк «Мастер»	300'000,0	150'000,0	50%
2	ООО « ИПТ «Идея-Юго-Восток»	58'000,0	15'080,0	26%
3	ЗАО «Итиль Вудтек»	100,0	75,0	75%
4	ЗАО «Технопарк-Строй»	100,0	50,0	50%
5	ООО «Технопарк-Энергия»	10,0	5,0	50%
6	ООО «Центр инновационного бизнес-образования»	10,0	5,0	50%
7	ООО «Технопарк-Сигма»	10,0	2,6	26%
8	ООО «Инвестмедпром»	10,0	2,6	26%
9	ООО «Примула»	10,0	2,5	25%
10	ООО «КБ Совтехно»	10,0	2,5	25%
11	ООО «Технефтемаш»	10,0	2,5	25%
12	ООО «ПроМет»	10,0	2,5	25%
13	ООО «Идея СКФЭ»	10,0	2,5	25%
14	ООО «Аркада»	10,0	2,5	25%
15	ООО «Идея-Резонанс»	10,0	2,5	25%
16	ООО «Технопарк-Таулар»	10,0	2,5	25%
17	ООО «Технопарк-Электро»	10,0	2,5	25%
18	ООО «Технопарк-Базис»	10,0	0,5	5%
19	ОАО АКБ «Ак Барс»*	8'015'396,3	1'500,0*	0,02%
Итого			166'743,2	-

* пакет получен в ходе процедуры банкротства ГП ТПО «Свияга»

- *Займы выданные*

Одной из форм финансирования инновационных проектов является предоставление молодым компаниям целевых займов. В настоящий момент сумма «вложенных» таким способом средств составляет 21'027,7 тыс. руб.

2.3.2. Пассивы

Среди пассивов значительную долю составляют заемные ресурсы, что объективно обусловлено активным привлечением ресурсов для целей финансирования инновационных проектов и реконструкции имеющихся помещений.

- *Уставный капитал*

Уставный капитал оплачен полностью и составляет 100,0 тыс.руб.

- *Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)*

На сегодняшний момент деятельность Технопарка убыточна. За прошедшие периоды (по состоянию на 01.10.05 г.) сумма непокрытого убытка составила 35'452 тыс. руб.

- *Долгосрочная задолженность по кредитам и займам*

На ноябрь текущего года основная кредиторская задолженность Технопарка характеризуется следующими данными:

- Бюджетные займы – 606'000,0 тыс. руб.
- Займы ИВФ РТ – 337'000,0 тыс. руб.

2.4. ПЛАНЫ НА ПЕРСПЕКТИВУ

Учитывая, что в 2006 году завершается процесс становления Технопарка и выхода на «проектную мощность», можно с уверенностью констатировать готовность Технопарка к смене приоритетов текущей деятельности. После создания и подготовки соответствующей инфраструктуры Технопарк может перейти к осуществлению своих непосредственных функций, а именно – повышению эффективности поддержки реализации инновационных проектов.

С запланированными прогнозными значениями основных показателей деятельности Технопарка можно ознакомиться в Приложении №1.

2.4.1. Финансирование инновационных проектов

В ближайшей перспективе, помимо уже осуществленного финансирования инновационных проектов, предусмотрено выделение средств в размере около 180'000,0 тыс. руб., которое планируется осуществить за счет следующих траншей по заключенному с ИВФ РТ договору займа.

Фактическое получение указанных средств проектантскими организациями, в соответствии с запланированным графиком, будет осуществляться, начиная с января 2006 года (см. График 2.4.).

График 2.4.



2.4.2. Поступления от реализации инновационных проектов

Финансовые поступления от реализуемых в Технопарке проектов начнутся по прогнозам со 2 квартала 2006 года и к концу 2010 года достигнут уровня около 33'000,0 тыс. руб. в месяц (см. График 2.5.).

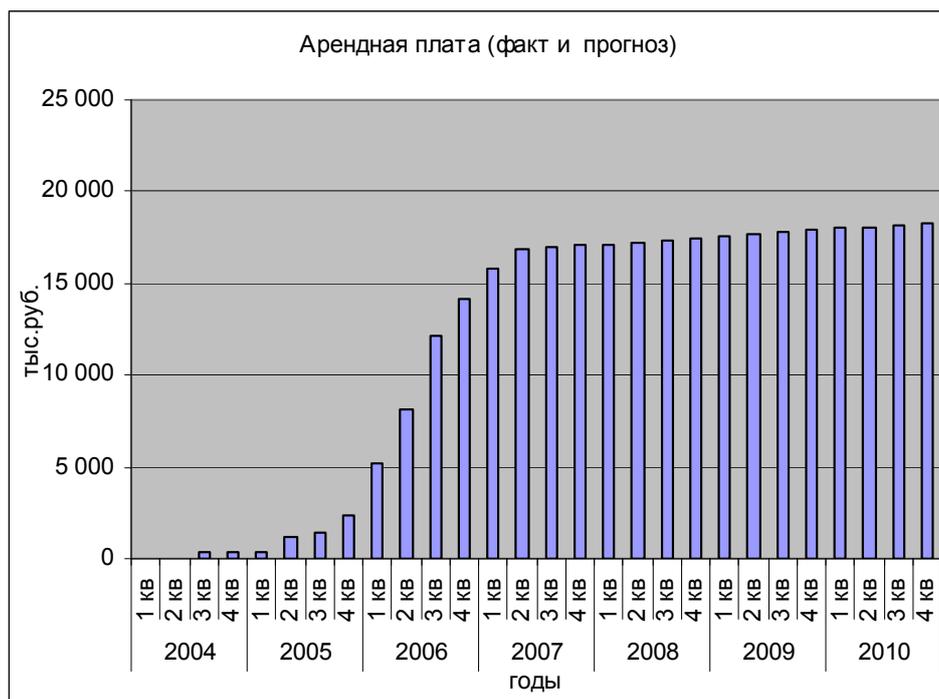
График 2.5.



2.4.3. Арендные поступления

С 2006 года поступления от аренды возрастут и по прогнозам составят около 3'500,0 - 4'000,0 тыс. руб. в месяц (см. График 2.6.). Рост данных поступлений обусловлен, главным образом, следующими двумя факторами:

- во-первых, в декабре 2005 года вводится в эксплуатацию новый бизнес-инкубатор площадью около 9 тыс.кв.м. (по результатам федерального конкурса);
- во-вторых, с 2006 года полностью должен быть заполнен бизнес-парк по ул. Петербургской.



2.4.4. Поступления в счет компенсации коммунальных платежей

Компании, относящиеся к инновационным проектантам, как правило, освобождаются от необходимости помимо арендной платы отдельно уплачивать коммунальные и эксплуатационные платежи. Для оставшейся части размещаемых компаний компенсация коммунальных и эксплуатационных затрат осуществляется отдельно.

Данные поступления по прогнозам возрастут в 2006 году (в силу описанных выше причин) и будут постепенно увеличиваться с небольшим темпом прироста (см. График 2.7).

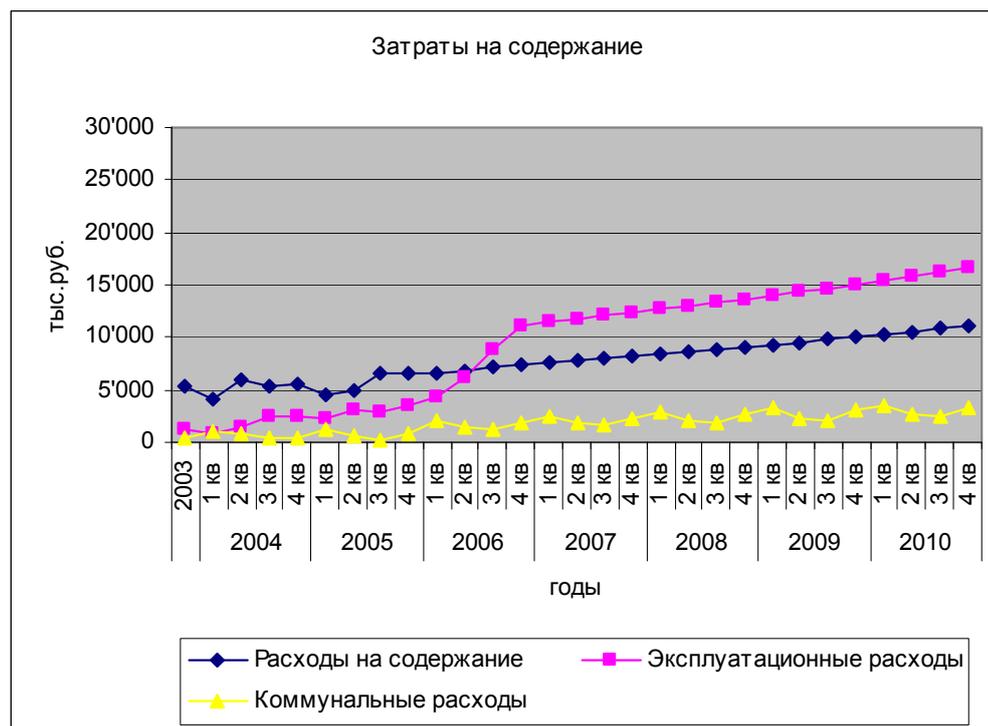


2.4.5. Содержание Технопарка, эксплуатационные и коммунальные расходы

В настоящее время Технопарк несет все расходы, связанные с подготовкой условий для размещения проектантов и компаний, а также расходы на временно незанятые площади.

Кроме того, на Технопарк ложится часть расходов по эксплуатационным и коммунальным платежам, которая не покрывается соответствующими платежами арендаторов.

К началу 2006 года суммарный уровень указанных общехозяйственных затрат (содержание, эксплуатация, коммунальные расходы) составит около 4'000,0 тыс. руб. в месяц и будет постепенно увеличиваться с небольшим темпом прироста (см. График 2.8).



2.4.6. Строительство и реконструкция

Планируемый срок завершения работ по строительству и реконструкции – декабрь 2005 года. В течение ближайших лет расходов на строительство не запланировано.

2.4.7. Получение кредитов и займов

В 4 квартале 2005 в соответствии с распоряжением Кабинета Министров Республики Татарстан №1731-р от 25.10.05. предусмотрено предоставление Технопарку беспроцентного займа в размере 31'000,0 тыс. руб.

В течение 2006 года планируется получение оставшихся траншей по договору займа с ИВФ РТ в объеме 180'000,0 тыс. руб. Данные средства будут направлены на финансирование проектов – около 20'000,0 тыс. руб. в месяц (см. График 2.9.).



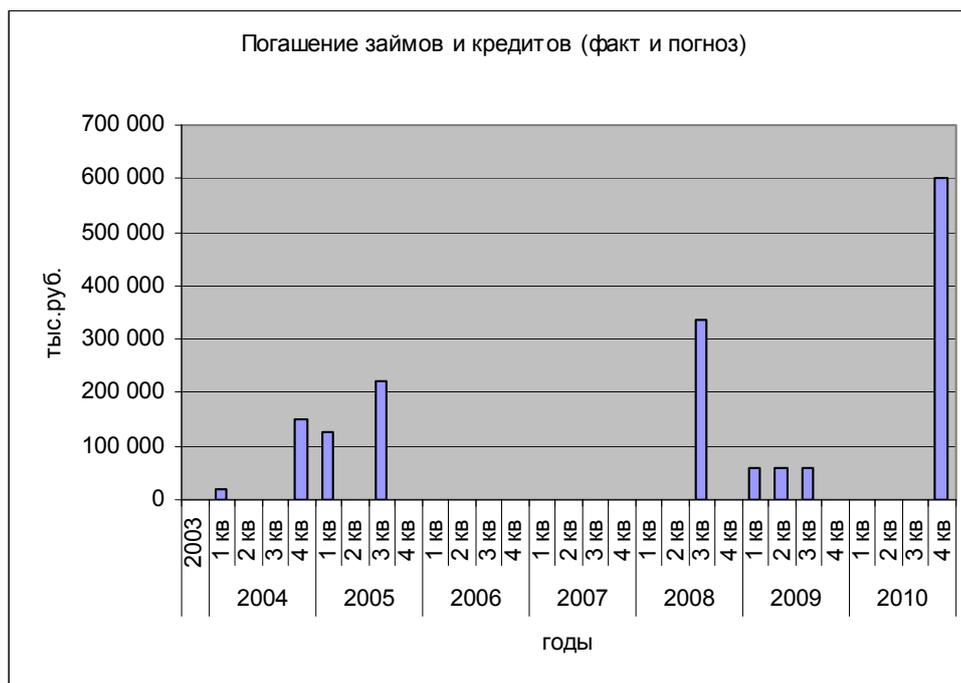
2.4.8. Погашение займов и кредитов

В связи с наличием большого временного разрыва между моментом осуществления капитальных вложений и получением реальной финансовой отдачи от инновационной деятельности Технопарк не может осуществить возврат заемных средств в ближайший период. По этой причине в настоящее время ведутся переговоры об отсрочке погашения займов, сроки выплат по которым истекают в конце 2005 года.

С учетом предоставления данной отсрочки, погашение задолженности по полученным от ИФВ РТ займам запланировано начать с 3 квартала 2008 года. Указанную задолженность (в сумме 517'000,0 тыс. руб.) планируется погасить к концу 3 квартала 2009 года (см. График 2.10.).

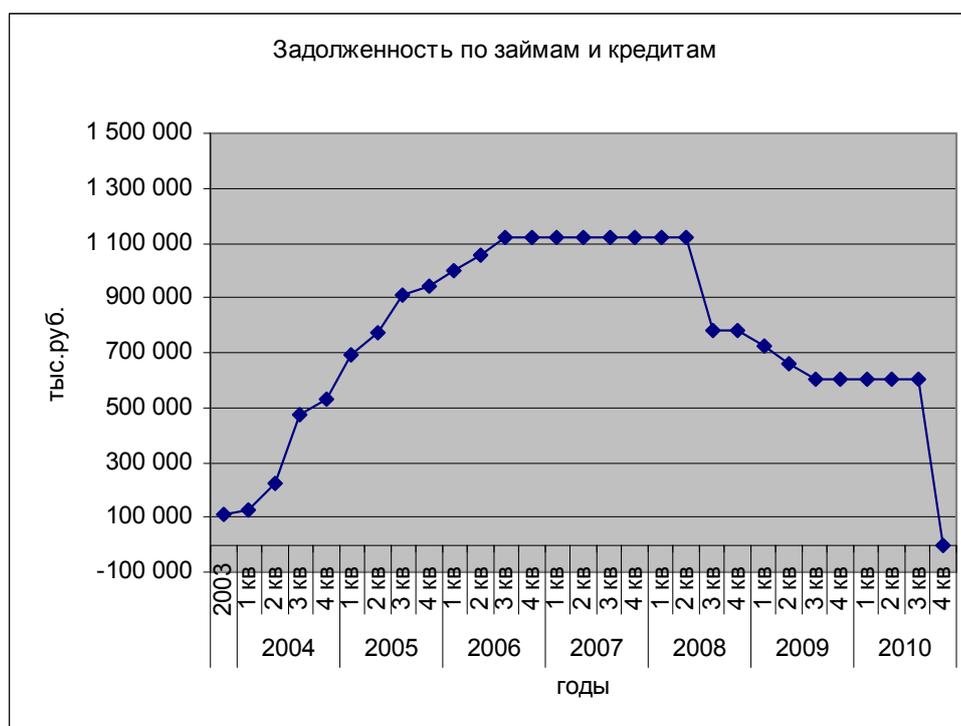
Кроме того, для удобства осуществления расчетов по кредитам и займам, срок по которым истекает за рамками горизонта планирования (т.е. после декабря 2010 г.), срок погашения условно установлен на конец 2010 года. Сумма погашения при этом составляет 602'000,0 тыс. руб.

График 2.10.



При запланированном получении и погашении займов и кредитов динамика кредиторской задолженности в течение планируемого периода будет иметь следующий вид (см. График 2.11.).

График 2.11.



2.4.9. Уплата процентов

С учетом получения оставшейся части займа ИВФ РТ (180 млн. руб.) квартальная сумма процентных платежей по займам ИВФ РТ к концу 2006 года достигнет 500,0 тыс. руб. в квартал. В период погашения указанной выше задолженности по займам ИВФ РТ в размере 517'000,0 тыс. руб. за 5 кварталов (с 3 кв. 2008 г. по 3 кв. 2009 г.) общая сумма процентных платежей составит около 11'193,3 тыс. руб., что обусловлено тем, что погашение процентов по части займов производится не ежемесячно, а в конце срока вместе с погашением основного долга по займу.

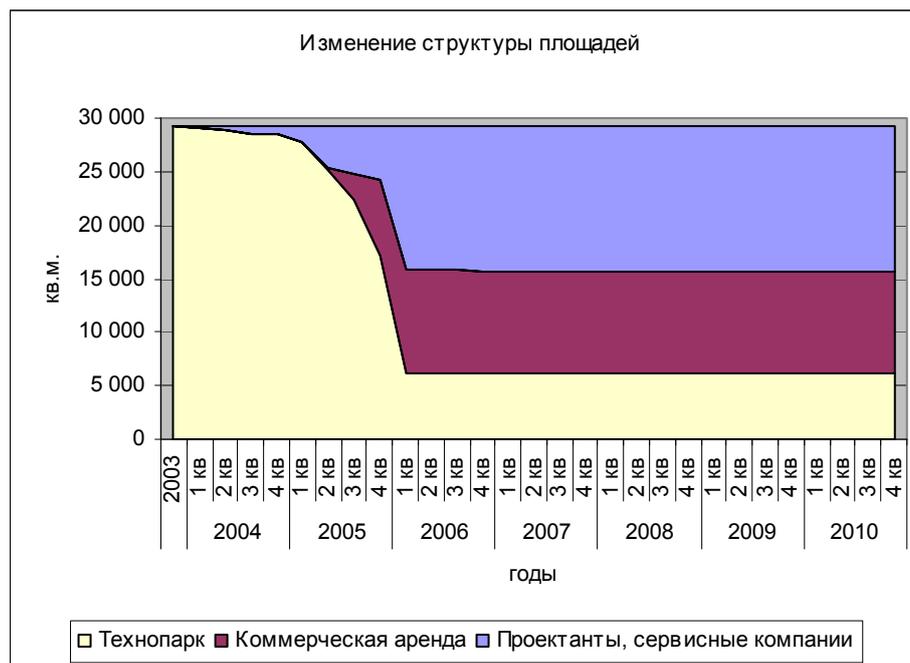
По бюджетным займам, для которых условно погашение определено на 4 квартал 2010 года, сумма процентных платежей, уплачиваемых одновременно с основной суммой, составит около 582,4 тыс. руб.

2.4.10. Площади Технопарка

В течение 2005 года осуществляется активное изменение структуры площадей Технопарка. Вводятся в действие новые корпуса, и увеличивается доля помещений, которые предоставляются в аренду (см. График 2.12. и График 2.13.).

График 2.12.





На площадях, которые составляют имущественный фонд Технопарка, в настоящее время размещаются:

- *проектанты (разработчики инновационных проектов) и сервисные компании*

Проектантам помещения предоставляются безвозмездно. В дальнейшем они переходят в разряд льготных арендаторов с постепенным периодическим увеличением арендных ставок с льготного до обычного уровня. Сервисные компании, которые размещаются в Технопарке, оказывают необходимые проектантам услуги.

Приоритет при размещении проектантов отдается молодым компаниям и проектам инновационной направленности. В настоящее время компаниям-проектантам, арендаторам и сервисным компаниям предоставлены помещения общей площадью более 4 тыс.кв.м.

Кроме того, в декабре 2005 года будут завершены работы по реконструкции и вводу в эксплуатацию последней части имеющихся площадей (здание по ул. Островского), на которых будет размещен новый бизнес-инкубатор. Общая площадь вводимых в действие площадей составляет около 9 тыс.кв.м.

Это стало возможным благодаря участию в федеральном конкурсе в соответствии с постановлением Правительства РФ №249 от 22.04.05г. "Об условиях и порядке предоставления в 2005 году средств федерального бюджета,

предусмотренных на государственную поддержку малого предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства".

Суммарный размер субсидий из федерального бюджета, которые предоставляются Республике Татарстан для создания бизнес-инкубаторов составляет 51,7 млн.руб., из которых около 70% (36,0 млн.руб.) предусмотрены для финансирования Технопарка (см. Приложение 2).

- *коммерческие арендаторы*

В настоящее время для сдачи в коммерческую аренду выделено около трети имеющихся площадей. В конце 2005 – начале 2006 указанные площади планируется полностью заполнить. Привлечение контрагентов осуществляется через компанию «Cushman & Wakefield Stiles & Riabokobylko» (агентское соглашением №49/05 от 04.03.05г.).

В настоящее время уже достигнуты договоренности с 4-5 крупными компаниями, у которых есть заинтересованность в коммерческой аренде помещений бизнес-парка «Идея» площадью около 1 тыс. кв.м.

- *административный ресурс и обеспечение*

Оставшиеся площади используются для административных целей, размещения сотрудников Технопарка, технических, коммунальных, эксплуатационных и др. нужд.

Кроме того, в помещениях Технопарка размещены организации, непосредственно участвующие в работе, направленной на поддержку и развитие малого бизнеса Республики Татарстан:

- Агентство по развитию предпринимательства Республики Татарстан;
- ГНО «Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан».

2.4.11.Прогнозируемые итоги

Несмотря на существующие сложности в организационном, правовом и финансовом аспектах ведения инновационной деятельности, при должном уровне менеджмента процесс содействия инновационным компаниям в достижении планируемого уровня эффективности приносит реальные финансовые плоды.

Данная работа, подкреплённая соответствующими ресурсами, является необходимым условием успешного развития экономики региона и позволяет перераспределить расходы по реализации инновационных проектов с целью уменьшения затрат молодых компаний на ранних этапах развития.

Учитывая описанные прогнозируемые показатели на предстоящий период, можно с уверенностью говорить о правильно обозначенных приоритетах деятельности Технопарка в сфере инновационного развития экономики региона.

В 2006 году Технопарк планируется вывести на уровень самоокупаемости, т.е. сбалансировать соотношение текущих затрат и текущих доходов.

РАЗДЕЛ 3. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

3.1. СИСТЕМА ФОРМИРОВАНИЯ БАЗЫ ИННОВАЦИОННЫХ ЗАЯВОК

3.1.1. Мероприятия, реализуемые для сбора заявок

Одной из основных целей Технопарка является развитие инновационной деятельности в Республике Татарстан и содействие коммерциализации высокотехнологичных наукоемких разработок.

На начальном этапе была определена общая концепция работы Технопарка, основной целью которой стало позиционирование Технопарка как ключевой структуры инновационной деятельности Республики Татарстан

Эту концепцию можно условно разделить на три основных этапа.

Задачей первого этапа (2004 год) стала организация сбора заявок и проведение мероприятий по привлечению инновационных проектов.

Второй этап (2005 год) предусматривает развитие проектов и создание инновационных компаний с привлечением требуемого объема финансирования.

На третьем этапе (2006 год) планируется увеличение капитализации созданных инновационных компаний и сохранение задач первого и второго этапа.

Реализация первого этапа, связанная с организацией сбора инновационных проектов, предполагает определение категорий потенциальных заявителей (носителей инновационных проектов), коммуникативной стратегии и инструментов информирования субъектов инновационной деятельности о существовании Технопарка и появившихся возможностях поддержки в реализации инновационных проектов.

Потенциальные заявители – носители инновационного проекта (именно проекта, а не научно-технической идеи) с высоким потенциалом экономической эффективности были классифицированы по группам:

1. Компании (юридические лица), основанные представителями научно-технического сообщества для коммерциализации своих идей и нуждающиеся в том или ином уровне поддержки для практической реализации соответствующего проекта.

В первой группе заявителей можно выделить следующие три подгруппы:

- 1.1. Компании, учрежденные при участии научно-исследовательских институтов и высших учебных заведений Республики Татарстан.

- 1.2. Компании, учрежденные при участии производственных предприятий Республики Татарстан.
- 1.3. Независимые компании, учрежденные специалистами – носителями научно-технической идеи.
2. Физические лица, являющиеся носителями научно-технических идей, и полагающие, что их реализация в форме соответствующего проекта имеет высокий потенциал коммерциализации.

Во второй группе потенциальных заявителей можно выделить две подгруппы:

- 2.1. Специалисты, уже выполнившие проработку своей идеи в форме проекта, причем полученные результаты позволяют рассматривать проект как потенциально перспективный.
- 2.2. Специалисты, которые на основе своих знаний в предметной области полагают, что их идея может быть реализована в форме проекта.

На начальном этапе работы Технопарка большинство из потенциальных заявителей не обладали информацией об инновационной деятельности и принципах работы Технопарка. В связи с этим на начальном этапе необходимо формирование информационного поля посредством распространения материалов о Технопарке, содержащих информацию об его основных целях и задачах, потенциальных возможностях, предоставляемых для заявителей.

Информация, подлежащая распространению среди потенциальных инициаторов идей, должна быть достаточной для того, чтобы:

- получить необходимую первичную информацию для принятия решения об обращении в Технопарк;
- составить ясное представление о целях и задачах Технопарка,
- оценить собственные перспективы, которые дает участие Технопарка в реализации проекта;
- ознакомиться с условиями работы и участия Технопарка в реализации проекта.

Следующим этапом после определения целевой аудитории и информации, предоставляемой этим категориям, является определение средства оповещения потенциальных заявителей.

Критерием выбора средств оповещения должна стать адекватность, оперативность и избирательность. В результате анализа возможных средств информирования нами были избраны:

- встречи с руководителями крупных промышленных предприятий и ректорами технических ВУЗов;
- размещение информации в сети Интернет – создание сайта, размещение информации о проектах на соответствующих сайтах;
- рассылка писем методом факсимильных сообщений;
- работа на тематических мероприятиях;
- проведение информационных семинаров;
- информационное сопровождение и реклама в СМИ.

Принимая во внимание большой научно-технический потенциал города Казани, имеющего развитую систему высших учебных заведений, на первом этапе привлечения инновационных проектов Технопарк начал работу с ВУЗами и НИИ. Они являются центрами концентрации современных разработок и высоких технологий, обладают сформированными научно-техническими коллективами, способными решать проблемы промышленного производства и предлагать новые разработки с использованием передовой технической мысли.

Нацеленность на реализацию высокотехнологичных разработок привела к тому, что первоначальный взор был обращен на технические вузы г. Казани. Для руководителей и сотрудников научно-исследовательских подразделений этих ВУЗов были проведены презентации Технопарка как центра коммерциализации научных разработок, предложены варианты сотрудничества. К концу 2005 г. с основными ВУЗами заключены договоры о сотрудничестве, в их числе:

- Казанский государственный университет,
- Казанский государственный технологический университет,
- Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева,
- Казанский государственный энергетический университет,
- Казанский государственный медицинский университет,
- Казанский государственный архитектурно-строительный университет,
- Казанская государственная сельскохозяйственная академия.

Сотрудники Технопарка проводили ознакомительные встречи с ведущими учеными не только ВУЗов, но и научно-исследовательских институтов. На этих встречах они рассказывали о Технопарке, его задачах и возможностях, работе над проектами. Среди академических структур, в которых проводились такие мероприятия, – Казанский научный центр Российской Академии Наук, объединяющий ряд научно-исследовательских институтов общероссийского значения – Институт органической и физической химии им. А.Е. Арбузова, Казанский физико-технический институт им Е.К. Завойского, Институт механики и машиностроения. Заключен договор о сотрудничестве с Академией наук Республики Татарстан.

Республика Татарстан обладает большим промышленным потенциалом, более 200 предприятий находятся только на территории Казани. Поскольку потенциальными заявителями могут выступить компании, учрежденные промышленными предприятиями, особое внимание было уделено крупным производственным организациям. Эти предприятия могут выступить в качестве заказчиков на выполнение НИОКР и решения каких-нибудь производственных проблем. Технопарк может взять на себя функции поиска и привлечения специалистов НИИ и ВУЗов для выполнения заказанных НИОКР. Для этой цели с руководителями крупных предприятий проводились личные встречи, на которых проходили презентации Технопарка и разъяснялись функции и возможности, предоставляемые Технопарком при совместной реализации инновационных проектов.

Для охвата более широкого круга изобретателей, рационализаторов, ученых и разработчиков, пользующихся Интернетом, в начале 2004 г. был создан официальный сайт (www.tpidea.ru), на котором представлена информация о Технопарке, его услугах и новостях, разрабатываемых проектах. Пользователи Интернета, при помощи различных поисковых систем имеют возможность самостоятельно найти первичную информацию и предварительно оценить свою заинтересованность в реализации проектов совместно с Технопарком. В конце мая 2004 г. сайт был модернизирован.

Для тех, кто заинтересовался работой Технопарка, на сайте размещены документы, необходимые для подачи заявки. Действует форум, на котором посетители сайта в режиме «on-line» могут задать вопросы и проконсультироваться с сотрудниками Технопарка, получить ответы на все интересующие вопросы, пообщаться с другими разработчиками о проблемах, связанных с внедрением

инновационных разработок, узнать об особенностях работы Технопарка, обсудить новости инновационного и венчурного бизнеса.

Для привлечения более широкого круга разработчиков проводились рекламные мероприятия с использованием средств массовой информации: реклама и сюжеты о работе Технопарка на телевидении, статьи о проектах и новостях в печатных СМИ, интервью на радио, интернет-конференции.

Одним из направлений работы по привлечению инновационных заявок является участие Технопарка в форумах, выставках, ярмарках, на которых проводится презентация Технопарка, размещается информация о предоставляемых услугах, перспективных проектах, а также ведется работа по привлечению разработок и компаний, нуждающихся в поддержке для оперативной и эффективной реализации проекта.

В рамках выставок и форумов для привлечения дополнительных заявок целесообразно участие на тематических и информационных семинарах, которые позволяют распространить подробную информацию о Технопарке среди широкого круга участников. Очное общение на таких мероприятиях дает значительный эффект и позволяет донести подробную информацию о Технопарке до потенциальных заявителей.

За 2004-2005 гг. Технопарк принимал участие в 18 выставках, форумах и ярмарках не только в Российской Федерации (г. Москва, Санкт-Петербург, Самара, Альметьевск) и странах ближнего зарубежья (Республики Казахстан, Белоруссия), но и за рубежом (США, Бельгия), расширяя тем самым географию охвата инновационных разработок.

Как молодая, динамично развивающаяся компания Технопарк ищет пути для совершенствования своей работы и вовлечения в процесс инновационного развития республики новых участников, завязывает новые контакты и расширяет сложившиеся связи со своими партнерами.

В целях развития сотрудничества между Республикой Татарстан и государствами ближнего зарубежья Технопарком были представлены инновационные проекты в Республиках Казахстан и Беларусь. С центрами инжиниринга и трансферта технологий этих республик были заключены соглашения о сотрудничестве.

В 2006 году ожидается достижение первых практических результатов от международной деятельности Технопарка в рамках договоренностей о совместной реализации ряда проектов в странах СНГ.

Учитывая особую привлекательность венчурного финансирования инновационных проектов, а также с целью привлечения новых инновационных заявок Технопарк совместно с Российской Ассоциацией прямого и венчурного инвестирования вышел с инициативой проведения Первой окружной венчурной ярмарки в Казани в июне 2005 года. В рамках этого проекта для компаний, изъявивших желание участвовать в ярмарке, в декабре 2004 года был организован семинар, связанный с философией венчурного бизнеса, а в апреле-июне 2005 года проводились тренинги в области управления проектами, венчурного финансирования, презентации бизнеса перед потенциальными инвесторами.

Активная работа по сбору заявок сочетается с работой «на будущее». С этой целью проводятся конкурсы для молодежи, развивающие их инновационный потенциал («Поиск-2005»; «Собственное дело»; V Республиканская научно-практическая конференция молодых ученых и специалистов «Наука. Инновация. Бизнес»).

По результатам проведенных мероприятий удалось обеспечить сбор инновационных проектов и их дальнейшее поступление – то есть решить задачу, поставленную на 2004 г.

3.1.2. Статистика поступления заявок

Оценка эффективности проведения всех мероприятий, нацеленных на сбор инновационных предложений, характеризуется количеством поступивших заявок. К концу 2005 года в Технопарк поступило 485 заявок. На рис. 3.1 представлена динамика поступления заявок за 2004-2005 гг. Максимальное количество заявок поступило в период с марта по май 2004 года, что связано с тем, что в данный период времени велась активная работа с ВУЗами. Сотрудники Технопарка проводили ознакомительные встречи с ведущими учеными НИИ и ВУЗов, на которых рассказывали о Технопарке, его задачах и возможностях, работе над проектами. На сегодняшний день общее количество проектов, поступивших от представителей ВУЗов и НИИ РТ, составляет около 32% от общего числа собранных заявок.

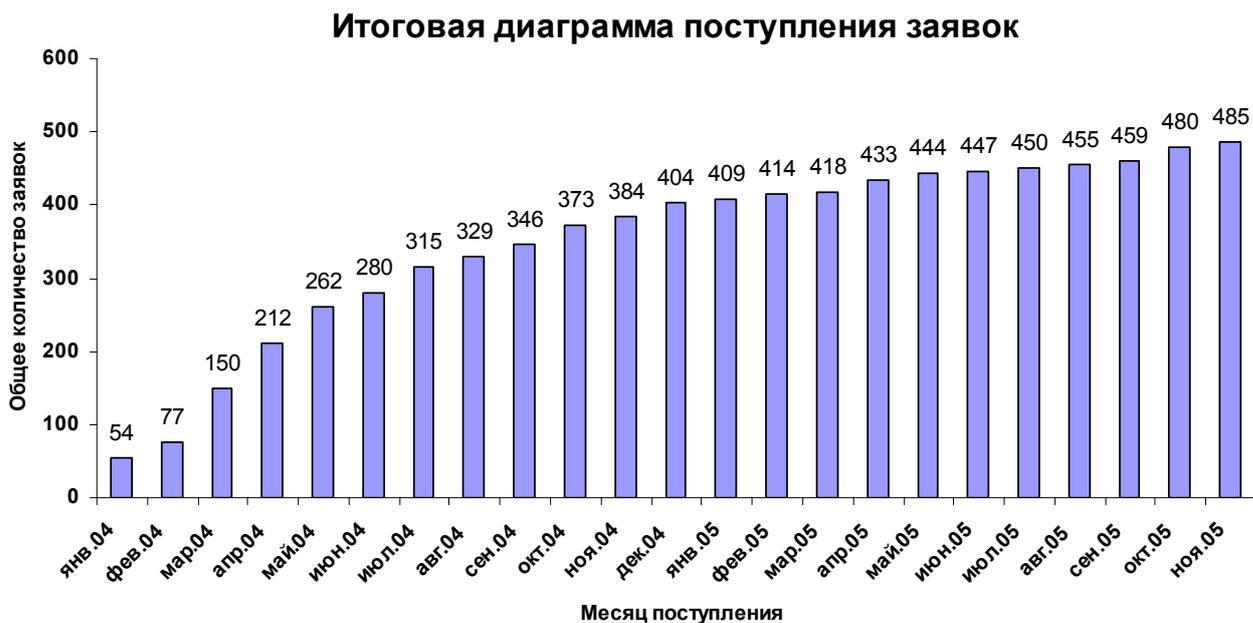


Рис. 3.1. Итоговая диаграмма поступления заявок за 2004-2005 гг.

Поступающие в Технопарк заявки классифицируются на 4 группы по этапу развития:

- формализация идеи,
- научно-исследовательские работы,
- опытно-конструкторские работы,
- организация производства.

Стадии «Формализация идеи» соответствует 90 заявок (18,56% от общего объема заявок), этапу НИР – 154 заявки (31,75%), этапу ОКР – 159 заявок (32,78%), стадии «Организация производства» – 82 заявки (16,91 %) (рис. 3.3).

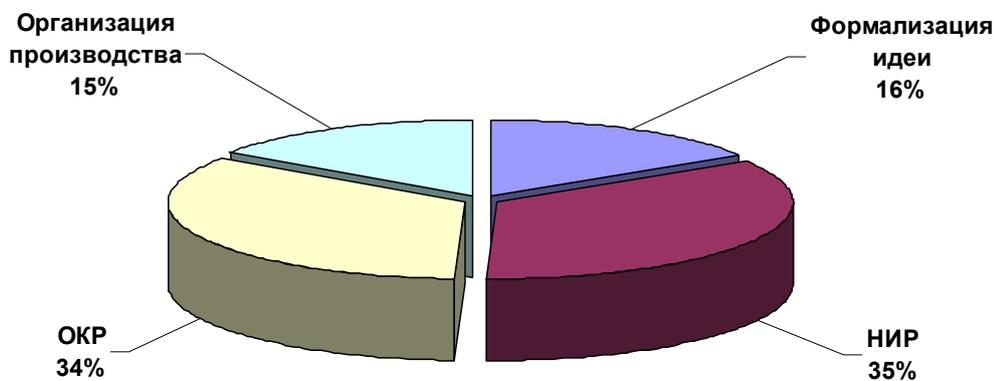


Рис. 3.3. Распределение заявок по стадиям развития.

На данном этапе Технопарк не специализируется на какой-то определенной отрасли промышленности, поэтому принимает заявки из любых областей науки и техники. Проекты, поступившие в Технопарк, классифицируются по направлениям:

- Информационные технологии
- Машиностроение
- Химия, нефтехимия
- Нефтегазодобывающая промышленность
- Радиоэлектроника, радиоприборы, приборостроение
- Сельское хозяйство, животноводство
- Медицина
- Экология
- Энергетика, энергосберегающие технологии
- Строительство и производство строительных материалов
- Пищевая промышленность
- Лесная, деревообрабатывающая промышленность
- Другое.

На рис. 3.4 представлена диаграмма, отражающая распределение поступивших заявок по отраслям промышленности.

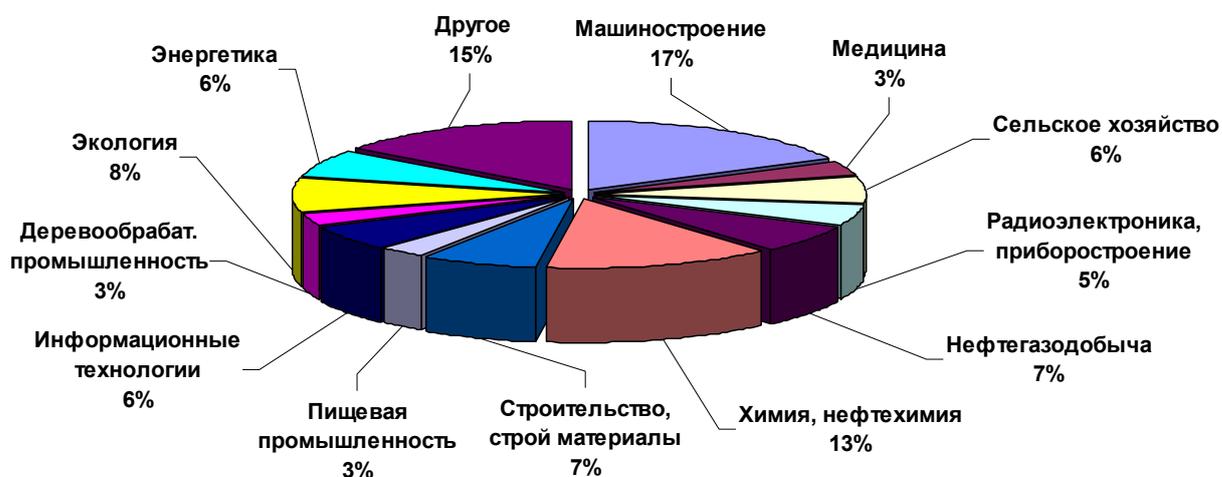


Рис. 3.4. Распределение заявок по отраслям промышленности.

Большинство поступивших заявок относятся к области машиностроения, химии и нефтехимии, что объясняется наличием в Республике Татарстан научных центров по данным отраслям промышленности. (Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева, Казанский государственный технологический университет).

Обеспечив сбор инновационных проектов и поток новых заявок, специалисты Технопарка определили критерии их классификации для создания базы данных поступающих заявок. Данная база позволяет систематизировать собранные данные и предоставляет возможность получения оперативной информации о поступающих инновационных проектах.

3.1.3. База данных инновационных проектов

Для организации эффективной работы с накопленной базой инновационных заявок потребовалось внедрение автоматизированной системы управления. С этой целью была разработана информационная структура банка данных, ориентированная на быстрый и эффективный поиск по заданным критериям. В качестве автоматизированной системы ведения и доступа к данным был выбран пакет прикладных программ CronosPlus. Данная система обеспечивает проведение быстрого поиска по нескольким заданным критериям отбора и имеет в своем составе встроенный язык для описания различного рода отчетов.

Банк данных содержит информацию о проектах, разработчиках, экспертах, инновационных компаниях, менеджерах, сроках и этапах проведения работ.

3.2. ПОРЯДОК РАССМОТРЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ЗАЯВОК

3.2.1. Научно-техническая и экономическая экспертиза

Обеспечив сбор инновационных проектов, Технопарк перешел к разработке концепции эффективного отбора поступающих предложений. Каждый принятый инновационный проект является для Технопарка объектом инвестирования разнообразных ресурсов, поэтому выбор из множества поступающих инновационных проектов наиболее перспективных является важной задачей, определяющей дальнейшее развитие и эффективность работы Технопарка. С самого начала работы Технопарка начал действовать Экспертный совет – консультативный орган Технопарка, состоящий из привлеченных ведущих специалистов из разных областей науки, техники и экономики. Основной функцией Экспертного совета является экспертиза поступивших инновационных проектов и отбор наиболее перспективных из них с целью их дальнейшей коммерциализации совместно с Технопарком.

Со временем поток заявок увеличился, что привело к необходимости организации дополнительного этапа экспертизы, проводящего отсеивание проектов, реализация которых совместно с Технопарком не целесообразна. Для более рационального использования Экспертного совета был создан Технико-коммерческий совет, который рассматривает проекты на предмет соответствия целям и задачам Технопарка, оценивает экономическую и техническую целесообразность реализации проекта и участия в нем Технопарка. Технико-коммерческий совет взял на себя функции первичного отбора наиболее интересных, перспективных проектов и отклонения заявок, не удовлетворяющих требованиям целесообразности участия Технопарка в их реализации, уменьшая тем самым нагрузку на экспертов, проводящих более детальное изучение проектов.

В настоящее время в Технопарке разработана система отбора и действует процедура рассмотрения инновационных проектов, представленная на рис. 3.6.

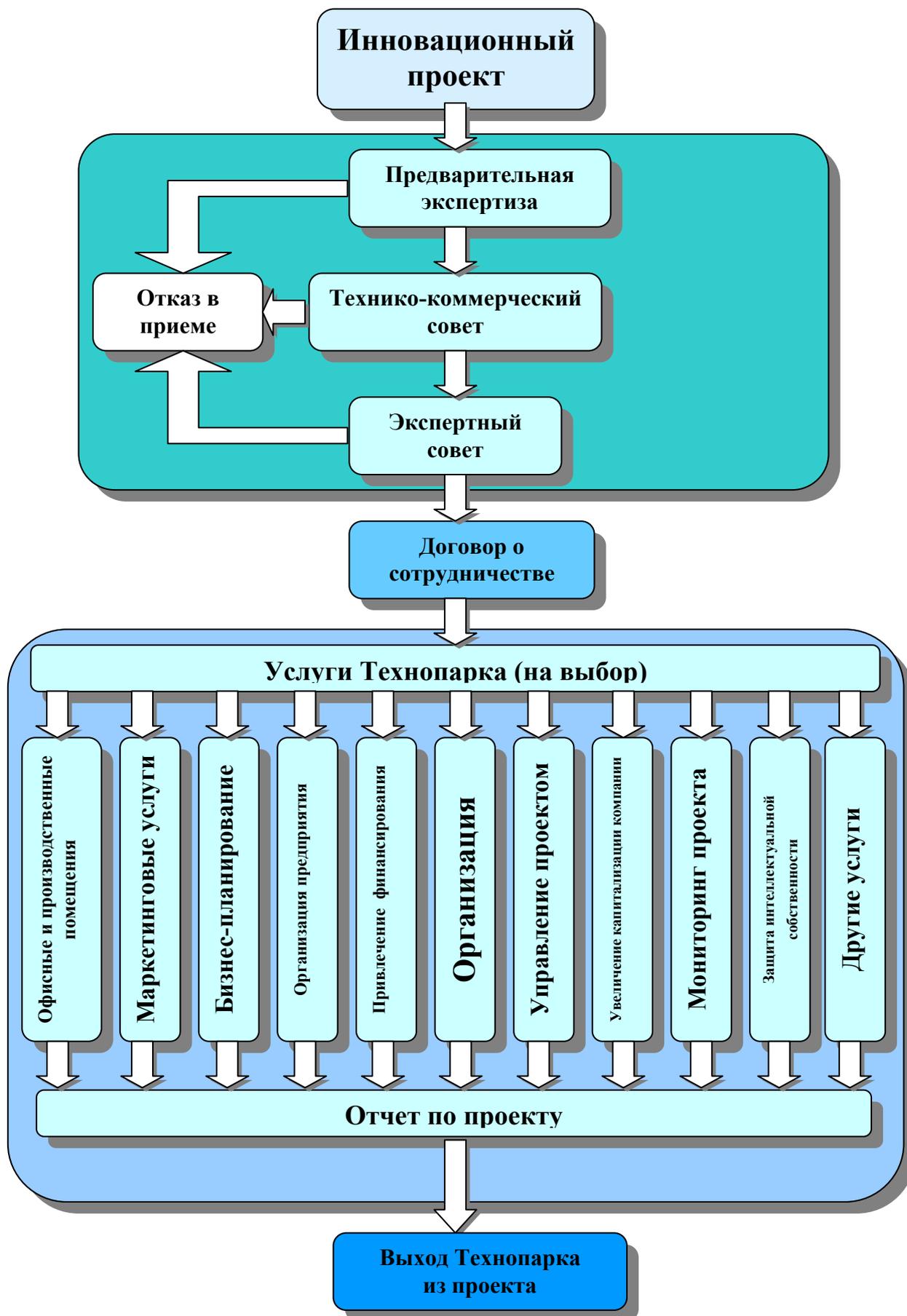


Рис. 3.6. Схема работы по инновационному проекту в Технопарке

После поступления заявки от инициатора проекта назначается менеджер проекта, который организует и контролирует выполнение всех работ по проекту, включая его первоначальную экспертизу, маркетинг, бизнес-планирование и сопровождение.

На первом этапе, на основании имеющейся заявки, предоставленной заявителем в устной, письменной или электронной форме, а также материалов, собранных из других источников, менеджером проводится предварительная экспертиза проекта. Целью предварительной экспертизы является получение предварительных оценок технической состоятельности и экономической целесообразности реализации проекта с участием Технопарка.

Предварительная экспертиза проводится менеджером по формальным признакам соответствия представленных документов предъявляемым к ним требованиям, а также по основным оценочным параметрам, указанным в инновационном предложении. Инновационное предложение не подлежит процедуре детальной технической и коммерческой экспертизы до завершения предварительной экспертизы.

Предварительный анализ предложения проводится для определения:

- соответствия проекта целям и задачам Технопарка;
- экономических предпосылок для реализации проекта;
- правовых условий реализации проекта;
- осуществимости проекта в сроки от 1 до 3 лет.

При рассмотрении материалов по проекту менеджером проводятся предварительные маркетинговые исследования, изучаются права на интеллектуальную собственность, определяются концепция защиты прав на интеллектуальную собственность, возможные риски при реализации проекта (проводится SWOT-анализ), составляется план-график работ по реализации проекта, разрабатывается концепция развития проекта и привлечения финансирования.

В ходе рассмотрения заявок Технопарк вправе затребовать дополнительную информацию и документы по проекту.

Предварительная экспертиза инновационного предложения проводится менеджером в течение 2-х недель с момента регистрации, после чего оно выносится на заседание Технико-коммерческого совета Технопарка для оценки технической состоятельности и коммерческой реализуемости проекта. Технико-

коммерческий совет состоит из сотрудников инновационного блока Технопарка. Результаты рассмотрения инновационных предложений на Технико-коммерческом совете оформляются в виде протокола.

На Технико-коммерческом совете проект представляется менеджером или заявителем. По усмотрению менеджера на заседание могут быть приглашены технические специалисты, если для принятия решения по проекту требуется их консультация.

Если Технико-коммерческий совет принял решение об отклонении проекта, заявителю направляется письменное уведомление о причинах, по которым проект не может быть принят в Технопарк для реализации.

При принятии на заседании Технико-коммерческого совета положительного решения по инновационному предложению менеджер совместно с заявителем (инициатором предложения) в течение 1 месяца готовит проект к представлению на Экспертном совете Технопарка.

На экспертный совет выносятся паспорт проекта, который содержит описание научно-технической части проекта; текущее состояние рынка продукции, на которую ориентирован проект; план использования результатов разработки и концепцию защиты прав интеллектуальной собственности; бизнес-предложение, содержащее укрупненные экономические показатели и риски проекта; отчет о патентных исследованиях.

Экспертный совет Технопарка состоит из привлеченных компетентных специалистов из различных областей. Порядок и условия проведения Экспертного совета определяются положением об Экспертном совете.

В процедуру проведения экспертизы входит анализ научно-технической составляющей проекта: оценивается актуальность, техническая реализуемость проекта, научная новизна, наличие новых оригинальных технических решений, текущее состояние разработки, потребности рынка в реализации проекта.

Результаты экспертизы проектов на Экспертном совете оформляются в виде протокола. По итогам ЭС принимает решение либо о размещении проекта в Технопарке и предоставлении услуг Бизнес-инкубатора или Бизнес-гостиницы, либо об отказе в его дальнейшем рассмотрении.

3.2.2. Регламент работы над проектами

После прохождения экспертизы инновационных проектов и отбора для совместной реализации наиболее перспективных из них следующий этап работы

связан с организацией инвестирования различных ресурсов Технопарка. В разработанном в 2004 г. «Положении о порядке прохождения инновационных проектов через ОАО «Инновационно-производственный технопарк «Идея» была разработана концепция предоставления услуг Технопарка для отобранных проектов. На сегодняшний день с учетом полученного опыта и 1,5 лет работы в инновационной сфере эти положения доработаны и представлены в «Регламенте участия ОАО «ИПТ «Идея» в реализации проектов». Упрощенная схема работы Технопарка по инновационному предложению изображена на рис. 3.6.

Для проектов, рекомендованных Экспертным советом к реализации в Технопарке, начинается работа по сопровождению проекта. Менеджер проекта совместно с заявителем определяют:

- форму и объем участия Технопарка в реализации проекта (предоставление офисных помещений в Бизнес-инкубаторе, производственных помещений в Бизнес-гостинице, выделение вклада в уставной капитал для проведения НИОКР, паритетного финансирования проектов);
- других участников проекта;
- этап, на котором будет создано совместное предприятие (инновационная компания);
- распределение долей в создаваемом совместном предприятии;
- закрепление за совместным предприятием прав на интеллектуальную собственность;
- функциональные обязанности партнеров в предприятии;
- кандидатуры генерального директора, главного бухгалтера и другого управляющего персонала (топ-менеджмента компании);
- соответствие бизнес-плана установленным требованиям (при наличии);
- условия выделения финансовых средств;
- условия участия менеджера в проекте;
- условия передачи-продажи долей предприятия;
- условия выхода Технопарка из совместного предприятия.

По результатам достигнутых договоренностей юристом Технопарка разрабатывается проект договора о сотрудничестве (меморандум о сотрудничестве). После определения объема и формы участия Технопарка в проекте менеджер с заявителем заполняют заявку на предоставление одной или несколько услуг Бизнес-инкубатора и Бизнес-гостиницы (см. раздел 3.3).

Проект Договора о сотрудничестве (меморандум о сотрудничестве) и заявка на предоставление услуг Бизнес-инкубатора выносятся менеджером проекта на обсуждение Технико-коммерческого совета. Результаты его рассмотрения оформляются в виде протокола.

Далее подготовленные материалы поступают на рассмотрение Правления, решения которого оформляется в виде протокола. При принятии Правлением Технопарка положительного решения о поддержке инновационного предложения и предоставлении услуг Технопарка для его реализации, заключается Договор о сотрудничестве и Договор на оказание услуг или иной договор в зависимости от поданной заявки.

В ходе дальнейшей работы над проектом менеджер совместно с заявителем составляют бизнес-план реализации проекта и выносят на Технико-коммерческий совет и Правление Технопарка предложения о возможных вариантах финансирования проекта (грант, средства Технопарка, венчурного фонда, банка, стороннего инвестора). При положительном решении определяются условия выделения финансовых средств и создается совместная инновационная компания.

После проведения юридической регистрации инновационной компании заявитель осуществляет управление компанией. В ходе работы инновационной компании со стороны менеджера и начальника отдела сопровождения проектов осуществляется постоянный мониторинг проекта.

Не реже одного раза в квартал информация по проектам заслушивается на заседании Правления, где при необходимости принимается решение о внесении изменений в бизнес-план и организационных вопросах, связанных с его выполнением.

При достижении инновационной компанией оговоренных в Договоре о сотрудничестве показателей Технопарк осуществляется выход из проекта в соответствии с принятой в Договоре схемой.

3.3. УСЛУГИ, ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫЕ ТЕХНОПАРКОМ

3.3.1. Инфраструктура

Технопарк обладает всей необходимой инфраструктурой для развития проектов, включающей в себя:

- Офисные помещения с мебелью
- Производственные помещения
- Услуги секретаря, переводчика
- Проекционное оборудование
- Конференц-зал
- Комнаты переговоров
- Выставочные площади
- Отдельные рабочие места
- Офисную оргтехнику
- Контролирование состояния инженерных коммуникаций
- Оптоволоконный Интернет
- Wi-Fi Интернет
- Внутреннюю и внешнюю телефонную связь
- Инженерное обслуживание и уборку помещений и территории

Оборудованные помещения предоставляются на условиях, предусмотренных «Регламентом прохождения проектов ОАО «ИПТ «Идея».

3.3.2. Центр научно-технической информации

В помещении Технопарка располагается Татарстанский ЦНТИ.

Услуги, предоставляемые Татарстанским ЦНТИ:

- предоставление доступа к Фонду научно-технической документации, который содержит свыше 4 млн. единиц документов. Фонд имеет отраслевые и международные стандарты, технические условия, строительные нормы и правила и другие виды технической документации. Доступ к данным Фонда возможен через информационные ресурсы сети Интернет;
- предоставление доступа к базе данных «Научно-технических разработок России». Это уникальный фонд документов о технических решениях по межотраслевым вопросам экономики, промышленности, агропромышленного комплекса, строительства, транспорта;
- защита прав на объекты интеллектуальной собственности;
- прием заявок на объекты промышленной собственности в представительстве Роспатента в Республике Татарстан;
- предоставление канала доступа к международной сети научно-технической и деловой информации STN International (Scientific & Technical Net International).

Комплексное использование фондов информационных ресурсов в системе ЦНТИ позволяет собрать на столе исследователя и разработчика, организатора производства и предпринимателя всю необходимую информацию для решения любой технической проблемы.

3.3.3. Маркетинговые услуги

Наряду с обеспечением заявителей необходимой инфраструктурой, а также оказанием консультационных и посреднических услуг, Технопарк предоставляет маркетинговые услуги на любом этапе развития предприятия, в частности:

- проведение маркетинговых исследований;
- позиционирование предприятия на выставках и конференциях;
- информационное сопровождение проекта в СМИ и презентационных материалах;
- разработка дизайна рекламно-полиграфической продукции;
- обучение заявителей позиционированию своей компании на рынке, перед инвестором;
- разработка маркетинговой стратегии развития вновь созданного предприятия.

Анализ рынка

Ежедневно менеджеры в ходе работы над проектом проводят мониторинг:

- рынков конкурентной продукции и услуг,
- рынка высоких технологий и научных достижений,
- рынка производителей и поставщиков сырья.

Результатом таких исследований является выявление наиболее приоритетных и востребованных на сегодняшний день мировым рынком технологий.

Наиболее часто используемый способ проведения маркетингового исследования в Технопарке – «кабинетное» исследование.

Менеджер собирает и анализирует интересующую информацию в тематических журналах и газетах, пользуется специализированными сайтами в Интернет, Интернет-рассылками, а так же сайтами компаний-конкурентов и поставщиков продукции.

Наиболее часто используемые Интернет-рассылки при поиске информации:

- «РБК – исследования рынков»,
- «Региональные маркетинговые исследования»,

- «Исследования рынков – маркетинговые обзоры от РБК»,
- «Маркетинг и маркетинговые исследования».

При необходимости проведения более глубокого и обширного анализа рынка используются готовые маркетинговые исследования, проводимые такими крупными компаниями, как «РосБизнесКонсалтинг» и «ABARUS market research».

Например, при написании бизнес-плана по проекту «Пластиковые автокомпоненты» было заказано сразу пять маркетинговых исследований по рынкам:

- полипропилена,
- синтетических каучуков,
- автокомпонентов,
- региональным рынкам легковых автомобилей,
- производителей пластмассовых изделий методом литья под давлением.

При разработке бизнес-плана по проекту «Клееный мебельный щит» с целью выявления конкурирующих предприятий покупалось исследование рынка производителей клееной древесины на территории Европейской части РФ.

Необходимость оказания широкого спектра маркетинговых услуг обусловлена, в частности, тем, что у молодых компаний недостаточно опыта и финансовых средств для проведения глубокого анализа рынка, которое, как известно, является определяющим условием успешного ведения бизнеса.

Кроме того, само понятие ежедневного мониторинга проектов, являющегося одним из основополагающих принципов работы Технопарка, предполагает проведение как дискретных, так и непрерывных маркетинговых исследований, разработку маркетинговой стратегии компании.

Технопарк также оказывает услуги по проведению маркетинговых исследований для ряда крупных предприятий, таких как ОАО НПЗ «Нижнекамский нефтеперерабатывающий завод». По заказу этого предприятия было проведено исследование рынков производителей полимерной серы и ее заменителей, сероасфальтобетону и изделиям из него на территории Татарстана и Казахстана.

По заказу предприятия ОАО «ИПТ «Идея-Юго-Восток» проведено маркетинговое исследование Российского рынка производителей

сельскохозяйственных машин и навесного оборудования из комплектующих итальянской фирмы «Фантини».

Немаловажную роль в бизнес-планировании играет разработка маркетинговой стратегии развития вновь созданного предприятия.

Ярким примером проработки маркетинговой стратегии является проект **«City Pay»**.

Первоначальной целью проекта была организация сети терминалов на территории РТ, осуществляющей автоматизированный прием платежей за коммунальные услуги. Дальнейшая проработка стратегии развития проекта привела к усовершенствованию терминалов и использование их в более глобальном проекте «Социальная Карта Татарстана». Каждому гражданину присваивается универсальный ID номер, который позволяет объединять в одном носителе информацию о гражданине всех государственных ведомств и учреждений (Министерство социальной защиты, налоговая инспекция, ГИБДД и т. д.) и организует доступ ко всей информации о состоянии счетов (выплат, задолженностей).

Всесторонняя поддержка инновационных предприятий является основополагающей задачей Технопарка. Предприятия разных стадий развития получают полный комплекс услуг. В качестве примеров можно привести успешно проведенные мероприятия по реализации таких проектов, как:

- **«Эховолнометрический уровнемер»**.

Проект нацелен на производство высокоточных приборов для контроля уровня жидкости и скорости звука в скважине.

В настоящее время выпущена опытная партия приборов и достигнута договорённость на их промысловые испытания с ООО «Маркетинг-сервис» (Набережные Челны), ОАО «СургутНефтеГаз» (Сургут).

- **«Беспроводной фиксатор уколов для фехтования»**

Цель проекта – организация производства индивидуальных мобильных фиксаторов уколов и ударов при фехтовании для тренировок и соревнований в спортивном фехтовании на всех видах оружия (сабля, шпага, рапира).

На сегодняшний день смонтированы рабочие опытные образцы для всех трех видов оружия и подписан трехсторонний протокол о намерениях с Федерацией фехтования России о проведении испытаний фиксаторов в сборной команде России

с дальнейшей рекомендацией их к применению в тренировках и соревнованиях в спортшколах и клубах регионов.

- **«Концентратор Кислорода Медицинский»**

Проект ориентирован на производство мобильных установок, производящих медицинский кислород из окружающего воздуха.

Технопарком было проведено тщательное исследование потребности медицинских и оздоровительных учреждений в данном аппарате методом опроса и анкетирования. Каждое из учреждений подтвердило потребность в Концентраторе кислорода, но приобретение его оказалось невозможным из-за отсутствия денежных средств.

На основе полученных данных в Министерство Здравоохранения РТ подана заявка на целевое финансирование проекта и оформление государственного заказа на оснащение лечебно-профилактических учреждений мобильными концентраторами кислорода.

- **«Производство дисково-анкерного сошника полосного посева»**

Дисково-анкерный сошник предназначен для модернизации сеялок. Разработка внедрена в сельское хозяйство с целью увеличения работоспособности техники и увеличения роста урожайности при использовании энерго- и ресурсосберегающих технологий.

В результате активного позиционирования разработки на специализированных выставках, а также успешных полевых испытаний сошника в сельскохозяйственных угодьях на территории РТ и в соседних регионах был заключен ряд соглашений с субъектами сельского хозяйства на модернизацию их сеялок.

В результате проведенной работы были собраны заявки на оснащение новыми сошниками более 400 сеялок на территории Татарстана и более 100 сеялок в соседних регионах, при этом помощь по сбору заявок оказало Министерство Сельского Хозяйства Республики Татарстан.

Внедрение новой разработки приведет к увеличению урожайности на 14%, а производительности сеялки на 25%. Для оснащения одной сеялки необходимо 24 сошника.

Участие в выставках

Одним из направлений маркетинговой политики Технопарка является выставочная деятельность, которая нацелена на позиционирование Технопарка как

организации, предоставляющей полный комплекс услуг для привлечения и реализации инновационных проектов не только в рамках Республики Татарстан, но и на федеральном уровне.

Наряду с этим Технопарк предоставляет возможность инновационным предприятиям участвовать в выставках, так как вновь созданное предприятие не обладает достаточными средствами для участия в специализированных мероприятиях. Как правило, Технопарк берет на себя расходы по аренде выставочных площадей, изготовлению рекламной продукции, транспортные и организационные расходы.

В феврале 2004 года Технопарк принял участие в **IV Московском международном салоне инноваций и инвестиций**, проходившем в Москве, где представил 12 проектов. Представители Технопарка провели несколько встреч, способных помочь развитию Технопарка, например, немецкая компания Inforus высказала готовность реализовывать инновационные проекты Технопарка в Германии. Также представителями Технопарка была достигнута устная договоренность с директором ростовского Агентства по реформированию и финансовому оздоровлению организаций Ростовской области, который заметил, что опыт Технопарка может быть полезным для Ростова-на-Дону.

По результатам конкурса разработка Технопарка «Дуговой плазматрон» была награждена серебряной медалью.

В сентябре 2004 года Технопарк принял участие в 9-ой Международной выставке «**ВОЛГАЗДРАВЭКСПО 2004**» с проектом «Концентратор Кислорода Медицинский». Разработка проектантов Технопарка награждена серебряной медалью, а также заслужила высокую оценку министерства здравоохранения Республики Татарстан.

7 октября 2004 года Технопарк впервые в истории Республики Татарстан стал участником **Пятой Российской Венчурной Ярмарки** в Санкт-Петербурге. Свои проекты представили 73 компании из 19 стран мира. Технопарк выставил три бизнес-проекта, отобранных оргкомитетом Ярмарки и получивших высокую оценку Полномочного Представителя Президента РФ в Северо-Западном федеральном округе Ильи Клебанова.

В декабре 2004 года в НКЦ «Казань» состоялась **VI Республиканская научная конференция «Актуальные экологические проблемы РТ»**, где в виде

стендового доклада в секции «Экологическая безопасность» был представлен проект Технопарка «Экологическая переработка органических отходов при помощи ускорителя ферментации».

В феврале 2005 года Технопарк принял участие в **V Московском Международном Салоне инноваций и инвестиций**, где представленная разработка «Концентратор Медицинского Кислорода» была награждена серебряной медалью.

14-15 апреля 2005 года в г. Самара на территории выставочного центра ЗАО «ЭКСПО-ВОЛГА» состоялась Третья окружная ярмарка бизнес-ангелов и инноваторов «**Российским Инновациям - Российский Капитал**». В рамках выставки прошел целый ряд международных конференций и круглых столов, на которых обсуждалось текущее состояние инфраструктуры инновационной деятельности, а также перспективы и необходимые условия ее развития. Отдельным пунктом повестки дня выступало обсуждение роли технопарков в осуществлении инновационной деятельности в РФ. Технопарк стал победителем в номинации «За оригинальность научно-технического решения».

25-27 апреля 2005 года представители Технопарка приняли участие в научно-промышленном форуме «**ПромТехЭкспо. Изобретатель 2005**», проходившем в Уфе. Была проведена успешная презентация Технопарка и несколько инновационных проектов привлечены к участию в Первой Окружной Венчурной Ярмарке в Казани.

9-10 июня 2005 года в г. Казани состоялась **Первая Окружная Венчурная Ярмарка**, организатором которой являлся Технопарк, совместно с Российской Ассоциацией Прямого и Венчурного Инвестирования, г. Санкт-Петербург. В рамках проведения Первой Окружной Венчурной Ярмарки на территории выставочного центра «Казанская Ярмарка» 9 июня 2005 года состоялась V Республиканская научно-практическая конференция молодых ученых и специалистов «Наука. Инновации. Бизнес». В работе Ярмарки приняли участие 53 компании-экспонента. Преимущественно это были компании Республики Татарстан, однако были представлены и экспоненты из Башкирии, Украины, Приволжского федерального округа, а также из Санкт-Петербурга и Женевы. Технопарк также представлял свои проекты, многие из которых получили высокую оценку экспертной комиссии.

28 сентября 2005 года состоялось открытие международной выставки **«ИнфоКом-2005»**, г. Москва. Технопарк представил ряд своих проектов в сфере информационных технологий, в том числе и систему приема платежей «Социальная карта Татарстана», являющуюся вторым этапом работы над проектом «CityPay».

19 сентября 2005 года Технопарк вступил в **Международный Инновационный Клуб «Архимед»**.

Клуб открыт на основе Международного салона промышленной собственности «Архимед» в 1998 году и ежегодно собирает под одной крышей тысячи изобретателей, производителей и инвесторов со всего мира. Клуб «Архимед» позволяет всем его членам оказывать друг другу поддержку в любом уголке мира и помогает реализовывать свои инновационные возможности с максимальной выгодой.

Любой член Клуба, согласно Уставу, имеет льготы по участию во всех его мероприятиях и проектах, организуемых клубом и его партнерами.

27-28 сентября 2005 года Технопарк представил свои проекты на **Всемирном Венчурном Форуме, Мэдисон Сквер Гарден, Нью-Йорк**.

Всемирный Венчурный Форум является эксклюзивным отраслевым мероприятием, собирающим вместе людей, капитал и идеи. Технопарк весьма успешно выступил на Всемирном венчурном форуме. В частности, презентация компании была безоговорочно признана лучшей.

В ходе форума у представителей Технопарка состоялся ряд встреч с представителями крупных иностранных венчурных фондов, проявивших заинтересованность в сотрудничестве. Также были найдены пути эффективного взаимодействия с иностранными инвесторами.

6-7 октября 2005 года Технопарк принял участие в центральном событии для участников рынка прямых и венчурных инвестиций – **Первом Российском Венчурном Форуме** в Санкт-Петербурге. Также в рамках форума прошла **6-я Венчурная Ярмарка**. Всего в Ярмарке участвовало 76 компаний малого и среднего бизнеса из 25 регионов России. Представители Технопарка провели ряд деловых встреч с компаниями-экспонентами и инвесторами с целью дальнейшего сотрудничества. На сегодняшний день уже налажено эффективное взаимодействие с компанией «Фисоник-Фисенко», занимающейся энергосберегающими технологиями.

16-20 ноября 2005 года представители Технопарка в составе правительственной делегации посетили **54 Всемирный Салон инноваций, научных исследований и новых технологий «Брюссель-Эврика 2005»**, Бельгия.

В рамках Салона прошли дни Республики Татарстан. На площади Татарстанской экспозиции 37 предприятий выставляли свои инновационные проекты. Центральную часть экспозиции занял Технопарк со своими передовыми разработками. По результатам участия в Салоне проекты Технопарка получили две золотые («БАРС», «Турбодисколет»), одну серебряную («Рентгеновский аппарат нового поколения «X-RAY») и две бронзовые («Концентратор Кислорода Медицинский» и «Мобильный фиксатор уколов для фехтования») медали.

Участие в конкурсах

Вторым важным компонентом нашей маркетинговой политики является участие в различных конкурсах, которое, с одной стороны, позволяет расширить географию заявок, а выигранные в конкурсах гранты служат одним из важных источников финансирования проектов Технопарка.

27 октября 2004 года Технопарк принял участие в конкурсе **«Формула успеха»**, проходившем в Научном парке при МГУ им. М.В. Ломоносова. Презентация 10 разработок прошла в Центре информационных технологий Научного парка при МГУ. Технопарк победил в конкурсе «Лучшая презентация». Все проекты заслужили высокую оценку организаторов конкурса.

К концу ноября Технопарку было предложено подготовить бизнес-планы всех десяти проектов для рассмотрения Экспертным советом Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонд Бортника).

В финале конкурса, состоявшемся в главном здании МГУ им. М.В. Ломоносова, были отобраны 10 проектов, 2 из которых представлял Технопарк. Эксперты жюри под председательством И.М. Бортника заслушали презентации бизнес-проектов и выбрали победителя, награждение которого происходило 28 января 2005 года в Научном Парке МГУ им. М.В. Ломоносова.

Победителем конкурса был объявлен проект «Двухвинтовые насосы», представленный Технопарком. Главный приз составляют восемь миллионов рублей, которые ФСМРФ НТС в течение 3 лет инвестирует в научно-исследовательские разработки по данному проекту.

В апреле 2005 четыре проекта Технопарка успешно выступили в программе «СТАРТ 05» Фонда Бортника. Всего на конкурс Технопарком было представлено 11 проектов (на фоне 2 тысяч заявок от участников из 7 Федеральных округов РФ). Положительную оценку экспертной комиссии на дальнейшее финансирование Фондом Бортника получили проекты «Примула», «Плазматрон», «Идея СКФЭ», «Ускоритель Ферментации». По условиям конкурса каждый из этих проектов получил финансирование в размере 750 тыс. рублей на проведение дальнейших разработок.

В июне 2005 года Технопарк принял участие и выиграл в федеральном конкурсе «Создание и развитие инфраструктуры поддержки субъектов малого предпринимательства (бизнес-инкубаторов)». В результате Технопарк получил финансирование из федерального бюджета на создание и развитие инфраструктуры поддержки малого предпринимательства (новый бизнес-инкубатор Технопарка).

В октябре-ноябре 2005 года Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан организовал конкурс «**50 лучших инноваций**». Технопарк принял активное участие в этом конкурсе, представив на рассмотрение экспертной комиссии почти 30 инновационных проектов.

В этот же период ряд проектов Технопарка был заявлен к участию в конкурсе Республиканского совета молодых ученых и специалистов».

15-18 ноября 2005 года Технопарк совместно с Торгово-промышленной палатой РТ, Агентством по развитию предпринимательства РТ, Инвестиционно-венчурным фондом РТ принял участие в Форуме «Дни малого и среднего бизнеса России», г. Москва, главной целью которого является развитие малого и среднего бизнеса в регионах России, в приоритетном порядке – инновационного, а также распространение положительного опыта, содействие налаживанию межрегиональных связей.

В рамках Форума был проведен конкурс «Лучший регион (субъект) Российской Федерации по развитию малого и среднего предпринимательства», имеющий лучшие показатели по развитию малого и среднего предпринимательства и создавший для этого наиболее стимулирующую базу. По итогам конкурса Татарстан стал одним из восьми регионов-победителей конкурса. Немалая заслуга в этом принадлежит Технопарку.

3.3.4. Анализ технической и экономической целесообразности проекта

Анализ состоятельности проекта с технической и экономической точек зрения является обязательным для всех проектов, поступающих в базу Технопарка, и проводится в три этапа:

1. Рассмотрение проекта менеджером и составление предварительной экспертизы;
2. Вынесение проекта на рассмотрение технико-коммерческим советом Технопарка с участием заявителя;
3. Рассмотрение проекта Экспертным советом Технопарка.

Подробнее данный регламент рассмотрен выше (см. раздел 3.2).

3.3.5. Конструкторско-технологическая поддержка

Для создания технической документации и дизайнерской проработки проектов Технопарка создано конструкторское бюро «Совтехно».

Предприятие было создано на основе студенческого конструкторского бюро Казанского Государственного Технологического Университета

Организационно-правовая поддержка осуществляется Технопарком, коллектив сотрудников компании состоит из студентов и выпускников КГТУ.

Услуги конструкторского бюро:

- разработка технической документации (рабочие чертежи, спецификации т.п.);
- дизайн изделий;
- разработка логотипов и товарных знаков предприятий;
- создание презентаций и рекламных роликов.

Применение современных технологий в области проектирования изделий машиностроения дает возможность сократить время и затраты на изменение технической документации изделия при его модернизации

Примеры работ, выполненных КБ «Совтехно»:

- 1. Концентратор Кислорода Медицинский**
- 2. Уровнемер нефтяных скважин «Эхолот»**
- 3. В данный момент ведутся работы по проекту «Плазматрон Авдеевых»**

3.3.6. Поддержка проектов в сети Интернет

В целях ускоренного развития инновационных проектов Технопарка создан проект «Веб-Идея», участники которого оказывают следующие виды услуг, а именно:

- *Услуги в области Интернета:*
 - Информационная поддержка проектов в сети Интернет
 - Разработка дизайн-макета сайта
 - Программирование
 - Разработка креативной концепции сайта
 - Разработка и установка систем администрирования
 - Ре-дизайн существующего веб-сайта
 - Составление рекламной кампании в Сети Интернет
 - Адаптация сайта к поисковым системам, каталогам, рейтингам
 - Регистрация на тематических сайтах
 - Регистрация доменных имен в зонах .ru, .com, .net, .org
 - Размещение кнопок и обмен кнопками с «дружественными» сайтами
 - Анализ посещаемости сайта, прогнозируемая посещаемость
 - Позиция в online относительно конкурентов
 - Тестирование по ключевым словам
 - Оптимизация графических файлов и кодов
 - Адаптация сайта по результатам анализа
 - Создание RICH-медиа баннеров
 - Техническая поддержка сайтов
 - Консалтинг и аналитика в области Интернета
- *Разработка и создание программных продуктов*
 - Создание информационных баз данных по направлениям деятельности
 - Разработка баз данных

- Автоматизация предприятий
- Проектирование интерфейса программных продуктов
- *Услуги по графике*
 - Разработка фирменного стиля компании (логотип, визитки, бланки и т.д.)
 - Разработка, обработка и сканирование изображений
- *Услуги по фотографированию и видеосъемке*
 - Проведение фото и видео съемок
 - Фотоколлаж
 - Услуги фоторепортера
 - Обработка фотографий
 - Портретная съемка
- *Создание презентаций*

Примеры работ, выполненных проектом «ВЕБ-ИДЕЯ»

1) Создание сайтов.

- создание веб-сайта Технопарка, находящегося по адресу: www.tpidea.ru

2) создание баннеров.

- Для Венчурной ярмарки размером 100x300
- для www.volgabiz.ru размером 100x100

3) Создание буклетов

- для Технопарка
- для проекта «CityPay»
- для компании «ИНВЕСТМЕДПРОМ»

4) Создание фирменного стиля

- для компании «ИНВЕСТМЕДПРОМ»
- для компании «Примула»

5) Создание оформления внешнего вида аппарата ООО НКО «СитиПэй»

6) Создание интерфейса платежной системы ООО НКО «СитиПэй»

3.3.7. Бизнес-планирование

Бизнес-планирование как услуга для малых компаний и проектов, принятых к реализации Технопарком, осуществляется лишь после прохождения Экспертного Совета, а предварительное рассмотрение проекта и оценка его эффективности в укрупненных показателях осуществляется до рассмотрения проекта на Экспертном Совете, что позволяет отсеять экономически малоэффективные бизнес-проекты.

После составления и утверждения Правлением Технопарка бизнес-плана каждого из проектов начинается его реализация с привлечением финансовых ресурсов из различных источников, но в тоже время бизнес-план может изменяться с течением времени в силу объективных причин: изменение уровня инфляции, курса валют, структуры целевого рынка и т.д. Бизнес-план может меняться несколько раз после начала реализации проекта, плановые показатели корректируются с учетом фактически достигнутых результатов по выручке, рентабельности, выхода на производственные мощности.

Созданные дочерние предприятия, реализующие инновационные проекты при участии Технопарка, работают и отчитываются по проделанной работе на основании закрепленных в бизнес-плане экономических показателей.

Бизнес-планы каждого из проектов составляются менеджером проекта, закрепленным приказом Правления. Защита бизнес-плана перед инвестором осуществляется с привлечением менеджера проекта.

Экономическая модель и расчет экономических показателей бизнес-плана осуществляется с применением программного средства «Альт-Инвест 4.0» (рег. номер 10272).

3.3.8. Формирование команды проекта и менеджмента

Для управления проектом формируется команда, включающая в себя:

1. Руководителя проекта, который имеет полномочия по руководству и реализации проекта и координирует все необходимые для его реализации действия по всем функциональным областям предприятия, обладает для этого обширной компетенцией, а также несет ответственность за успех проекта;
2. Технического руководителя, обеспечивающего слаженную работу технических специалистов для реализации идеи, являющейся основой проекта;
3. Экономических специалистов, выполняющих функции привлечения инвестиций, бизнес-планирования, а также маркетинговые функции по продвижению производимой продукции/услуги на рынке.

Разработчик, как правило, является техническим специалистом, носителем идеи. Роль руководителя проекта выполняет назначенный менеджер проекта Технопарка, имеющий высшее экономическое образование, а также прошедший специальную подготовку по управлению проектами.

Часто для реализации большого технически сложного проекта необходима скоординированная работа нескольких крупных организаций.

В частности, для создания уникальной технологии регенерации молибденсодержащих отходов завода «Стирола и полиэфирных смол» ОАО «Нижекамскнефтехим», позволяющей из отходов возвращать в производство 94% дорогостоящего катализатора, была создана рабочая группа, в которую вошли специалисты из десяти научно-исследовательских учреждений семи городов России и Казахстана. Среди них: ООО «НТЦ Современные технологии» (основной разработчик и координатор научно-исследовательской части проекта) и ГНУ РФ ОАО «Уральский институт металлов» (г. Екатеринбург), ФГУП «ЦНИИцветмет» (г. Москва), НПО «ВАК-Катализатор» (г. Алма-Ата, Республика Казахстан), Казанский государственный технологический университет и ОАО «Нижекамскнефтехим». Для выполнения проектной части исследований в работу подключены специалисты ОАО «ОМАКС» и НПО «Средмаш» (г. Озерск), а также ОАО «Росредмет» (г. Санкт-Петербург).

По проекту «Разработка и внедрение метода сверхкритической флюидной экстракции», заключающегося в разработке нового высокоэффективного метода извлечения из растительного сырья чистых экстрактов, заявителями выступают сотрудники Казанского государственного технологического университета им.

Кирова, разработавшие физическую установку для реализации данного метода. Однако для дальнейшей реализации данного проекта возникла необходимость в привлечении специалистов из других сфер для анализа результатов экстракционной установки, а также инженеров-конструкторов для проектирования промышленной установки.

В настоящее время для успешной реализации проекта создана научная группа, имеющая в своем составе теплофизиков, специалистов по сверхкритической флюидной экстракции (Казанский государственный технологический университет) и ученых-химиков (Институт органической и физической химии РАН им. А.Е.Арбузова), обеспечивающих химическую часть исследований и анализ составов получаемых экстрактов. Существует также договоренность со специалистами-фармакологами (Казанский государственный медицинский университет) для включения их в состав группы в момент возникновения фармакологических задач.

В проекте по созданию нового высокоточного эховолнометрического скважинного уровнемера у команды заявителей возникла необходимость в привлечении конструкторов, технологов (Казанский государственный технологический университет, КБ «Совтехно»), программистов (Казанский государственный университет), а также специалистов ОАО «Татнефть».

В проекте «Производство концентратора кислорода медицинского» были привлечены специалисты по технологии разделения газов ООО «Провита» (г. Санкт-Петербург), специалисты Технопарка в части разработки системы управления.

Для создания опытно-экспериментального образца ядерно-магнитного рефраксометра были привлечены специалисты Казанского государственного энергетического университета и Казанского государственного технологического университета.

К реализации проекта «Мультипроцессорные высокопроизводительные вычислительные кластеры» были привлечены специалисты Физико-технического института КИЦ РАН, Казанского государственного технического университета и Казанского государственного университета.

3.3.9. Поиск партнеров и пополнение портфеля договоров

Заявители Технопарка получают комплексные услуги по развитию своего бизнеса, в том числе помощь в поиске партнеров.

В частности, проект «Производство низковольтных модульных распределительных устройств SIVACON 8pt по лицензии концерна Siemens AG (Германия)», реализуемого в рамках одной из дочерних компаний Технопарка ООО «Технопарк-Базис», начал активно развиваться после заключения крупного контракта на поставку своей продукции на ОАО «Нижекамскнефтехим» по программе реконструкции низковольтного оборудования, охватывающей 13 заводов и обеспечивающей предприятие гарантированным сбытом на 2 года.

Проект «Беспроводной фиксатор уколов для фехтования» (ООО «Примула») развивается совместно с Технопарком со стадии опытно-конструкторских работ. Для завершения данного этапа и создания работающих фиксаторов было привлечено бюджетное финансирование по программе «СТАРТ-05», опытный образец был продемонстрирован руководству Федерации по фехтованию РФ во время проведения соревнований.

На сегодняшний момент, с Федерацией подписан протокол о намерениях, согласно которому ООО «Примула» передает в Федерацию на опытную эксплуатацию беспроводные фиксаторы уколов для шпаги, сабли и рапиры и в случае положительного результата Федерация определяет необходимый объем комплектов и производит закупку.

В этом случае для инновационного предприятия открывается весь российский рынок, а Федерация по фехтованию будет выступать как в качестве покупателя, так и в качестве дилера, имеющего представительство во всех регионах РФ.

С целью привлечения инвестиций в проекты 10 июня 2005 года совместно с Российской Ассоциацией Прямого и Венчурного Инвестирования при поддержке Кабинета Министров Республики Татарстан, Министерства образования и науки России и Аппарата Полномочного Представительства Президента России в Приволжском Федеральном Округе. в Казани состоялась Первая Окружная Венчурная Ярмарка.

Целью ее проведения являлось создание уникальной коммуникативной площадки для соискателей инвестиций и инвесторов. Участники Ярмарки, среди которых были представители известных венчурных фондов – Eagle Venture Partners, Quadriga Capital Russia, Norum, Russian Technology Fund и другие – смогли

познакомиться с презентациями перспективных компаний и проектов, представленных на Окружной Венчурной Ярмарке.

По результатам Ярмарки заключено 5 протоколов о намерениях с инвесторами, компании-экспоненты получили значительный опыт в представлении своего бизнеса потенциальным инвесторам, а также получили возможность завязать деловые связи в среде венчурных инвесторов.

3.3.10. Юридическая поддержка инновационных компаний

Технопарк оказывает юридическую поддержку как на этапе создания нового юридического лица, так и в процессе деятельности инновационной компании.

На стадии создания новой инновационной компании:

- Составление учредительных документов: устава, учредительного договора, протоколов;
- Подготовка заявления в налоговую инспекцию;
- Нотариальное заверение документов;
- Подача документов в регистрационную палату;
- Внесение изменений в уставные документы.

При поддержке юридических специалистов Технопарка создано 28 новых инновационных компаний, которые в настоящее время ведут коммерческую деятельность.

В процессе деятельности компании юридическая служба Технопарка осуществляет:

- Составление протоколов совещаний, протоколов о намерениях с партнерами, которые играют значительную роль в поиске финансирования;
- Подготовку всех видов договоров, защищающих интересы разработчиков;
- Помощь в регулировании отношений собственности между акционерами компании: разработчиками и инвесторами.

3.3.11. Обучение персонала

Данная услуга реализуется в рамках отдельного проекта и юридического лица ООО «Центр инновационного бизнес образования» и включает в себя:

- Организация учебных курсов бизнес-планирования, маркетинга, менеджмента, основы предпринимательской деятельности, английского языка, составления маркетинг-плана организации собственного дела, безопасности;
- Снабжение средствами обучения;
- Организация деловой библиотеки.

Так, за время работы Центра были организованы следующие образовательные программы:

1. 26.10.2004-04.11.2005 – совместно с Академией народного хозяйства при правительстве РФ программа «Инновационный бизнес», для топ-менеджмента ОАО «Нижнекамскнефтехим». Лектор – Зинов В.Г.;
2. 05.02.2005-07.02.2005 – совместно с Project Management Institute и разработчиками программного комплекса по управлению проектами «Спайдер» программа «Time-to-Profit: проектный менеджмент в условиях экономики скорости». Лектор: магистр естественных наук, Эдвард Дж. Ферн.

Данные программы были успешно пройдены и менеджерами Технопарка.

3.4. ПРИВЛЕЧЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ В ПРОЕКТЫ

На основе предварительных договоренностей с инициаторами проекта вырабатывается проектная схема финансирования: кредитование, грант или венчурные инвестиции. В том случае, если проект эффективен в целом, менеджеры сопровождения переходят к оценке эффективности участия Технопарка в проекте. При этом рассчитываются фактические показатели эффективности для собственных средств Технопарка с учетом выбранной схемы финансирования.

При наличии финансовых перспектив по конкретному проекту делается вывод об экономической целесообразности реализации проекта.

Во многих случаях необходимо также понять, как скажется реализация проекта на финансовых показателях инициатора проекта. В этом случае необходимо сложить прогнозные денежные потоки компании от основной деятельности и от рассматриваемого проекта. На основании этих данных можно также оценить будущие результаты работы Технопарка с учетом вклада конкретного проекта. Данные выводы дают основу для принятия ответственных управленческих решений.

Подбор оптимальной схемы финансирования для проекта

На основе анализа денежных потоков для оценки эффективности проекта в целом, можно понять, какие средства нужны для реализации инвестиционного проекта, и смоделировать динамику потребности в финансировании проекта на разных этапах реализации проекта.

К примеру, дочернее предприятие Технопарка ООО «НКО «Ситипэй», смоделировав график поступления средств в размере 20 млн. руб., выстроило финансовый план таким образом, чтобы максимально использовать средства ГНО «Инвестиционно-венчурный Фонд Республики Татарстан». Поступление заемных средств разбито на 4 транша, каждый из которых не зависит от предыдущего и достаточен для выполнения определенного этапа работ по проекту.

Как правило, инициатор проекта не в состоянии сам профинансировать все расходы проекта. Приходится прибегать к услугам банков или искать соинвесторов. В этом случае, на основе рассчитанных денежных потоков проекта, строятся различные схемы возможного финансирования проекта и, на этапе оценки эффективности участия в проекте, выявляется наиболее оптимальная схема совместного финансирования проекта. В том случае, если ни одна из схем не приводит к должной эффективности участия в проекте, проект признается неэффективным. Выбор схемы финансирования чрезвычайно важен для

Технопарка. Правильный выбор позволяет сэкономить колоссальные средства и существенно повысить проектную эффективность.

3.4.1. Работы с фондами и системами грантовой поддержки

Некоторая часть проектов, принятых к реализации Технопарком по рекомендации Экспертного Совета, находится на стадии завершения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Привлечение финансирования из внебюджетных источников для этих проектов является экономически неэффективным, поскольку кредитные ресурсы являются дорогими, а результат разработок еще окончательно не ясен, также окончательно не ясны коммерческие перспективы реализации проекта.

В данном случае Технопарк привлекает финансирование из фондов поддержки инновационной деятельности, расположенных или действующих на территории Российской Федерации.

Среди прочих средств поддержки и финансирования можно особо выделить Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонд Бортника), оказываемая которым поддержка является безвозвратной при соблюдении договорных обязательств. Сумма поддержки за 3 года составляет более 5 млн. рублей.

Одними из первых проектов Технопарка поддержку данного Фонда получили ООО «Примула», ООО «Идея-СКФЭ», ООО «Технефтемаш», ООО «АРКАДА», проект «Ускоритель ферментации органических отходов».

Всего за 2004-2005 гг. Технопарк подал 10 заявок на конкурсы СТАРТ, организованный Фондом Бортника.

В течение 2004-2005 гг. Технопарк подал 12 заявок на конкурс «Прикладные исследования» Российского Фонда Фундаментальных исследований.

Технопарк сотрудничает с Движением молодых ученых и специалистов Республики Татарстан, и участвует в программах поддержки разработок молодых ученых. В 2005 г. Технопарк подал 4 заявки на конкурс Совета молодых ученых.

Сотрудники Технопарка отслеживают появление новых конкурсов и программ для участия в них с целью привлечения сторонних организаций для финансирования проектов ранних стадий.

Основной задачей взаимодействия с фондами и системами грантов является снижение финансовых рисков основного акционера – Технопарка и привлекаемых для дальнейшей реализации финансово-кредитных институтов.

3.4.2. Работа с Инвестиционно-венчурным Фондом Республики Татарстан

В 2005 г. в Республике Татарстан решением Кабинета Министров был создан Инвестиционно-венчурный Фонд, задачей которого стала консолидация бюджетных финансовых ресурсов Республики Татарстан и финансирование наиболее значимых инвестиционных проектов.

Технопарк представил на рассмотрение Фондом свои наиболее крупные проекты, требующие финансирования в размере от 1 до 10 млн. Евро. После проведения специалистами Фонда научно-технической и экономической экспертиз проектов они были представлены на Наблюдательном Совете Фонда и одобрены к финансированию.

Подписан договор о выделении целевого займа на развитие инновационной деятельности и поддержки инновационных проектов в размере 200 млн. руб., выделение средств предусмотрено траншами в 20 млн. руб., выделение каждого последующего транша связано с отчетом об использовании предыдущего. К настоящему времени получен первый транш, средства которого использованы на финансирование проектов: «Организация производства распределительных валов для КАМАЗа», «CityRay», «Разработка и реализация экспресс анализатора на основе протонно-магнитного резонанса», «Производство сошника нового типа», «Мобильный фиксатор уколов», «Концентратор медицинского кислорода», «Рентгеновский аппарат нового типа», «Эховолнометрический контроль уровня скважин».

Технопарк предоставил своим дочерним предприятиям, реализующим данные проекты, долгосрочные займы в размерах от 150 тыс. до 8 млн. руб. под 1% годовых (распределение средств первого транша ИВФ РТ представлено на рис.

3.7

).

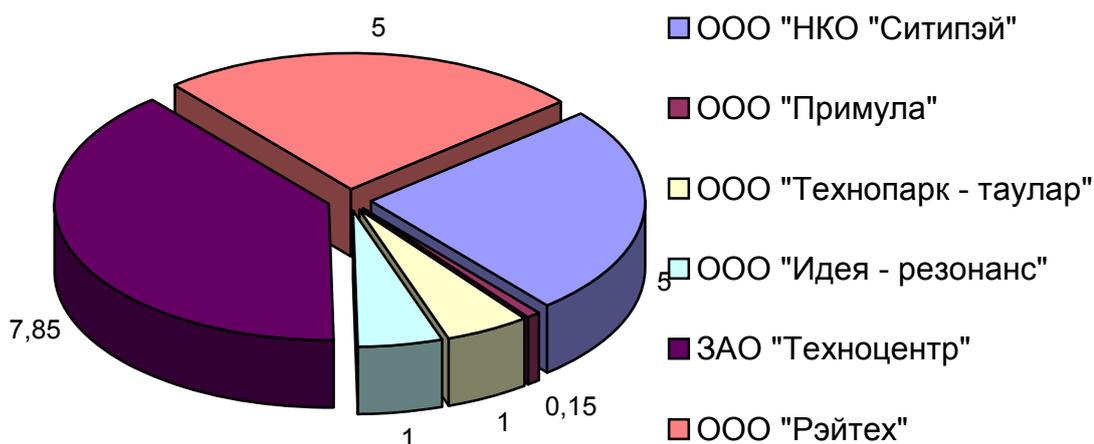


Рис. 3.7. Распределение средств первого транша ИВФ РТ, млн. руб.

3.4.3. Работа с кредитными учреждениями

Как показывает практика, получение банковских кредитов практически невозможно без надежного обеспечения, а также собственного вклада в проект.

При оформлении залога и его оценке возникают некоторые нюансы, главный из которых – идентификация прав собственности на объекты незавершенного строительства, интеллектуальной собственности и так далее.

Технопарк обращается со своими проектами и предложениями в целый ряд кредитных учреждений: ТатфондБанк, Ак Барс Банк, банк БТА-Казань и др.

В состоянии оценки и переговоров находятся 10 проектов Технопарка, по некоторым уже получено заключение и рассматриваются совместно с представителями банков различные схемы и структуры кредитования, по другим корректируются показатели и дополняются бизнес-планы.

В то же время стоит отметить, что наибольшее число вопросов возникает при обсуждении проблемы обеспечения кредитов, так как Технопарк не предоставляет в залог собственные здания и сооружения, а дочерние компании-кредиторы не имеют кредитной истории, то процентная ставка по кредитам начинается с 17-18% годовых, что безусловно влияет на экономическую эффективность и устойчивость реализуемых проектов.

Функции банков при финансировании подобных проектов могут и не ограничиваться выдачей кредита и оформлением договора залога.

Со стороны банков возникает желание осуществлять высококачественный мониторинг этих кредитов, участие в управлении проектом, обязательный контроль над проектами и текущей финансово- хозяйственной деятельностью предприятия.

В течение 2004-2005 гг. Технопарк предоставил 10 проектов на анализ в Управление проектного финансирования Ак Барс Банка (г. Казань). Один из проектов получил положительное заключение и был отправлен в Управление кредитования юридических лиц, но из-за отсутствия залога или другого обеспечения в получении кредитных средств было отказано.

Проект «Производство медицинских одноразовых шприцев нового типа» рассматривался в Commerzbank (Германия) и в экспортно-импортном агентстве «Hermes», но из-за отсутствия аккредитации у компании-поставщика оборудования

в данном агентстве и изменения рынка сырья данный проект не был профинансирован.

НКО «Ситипэй» (дочернее предприятие с участием Технопарка) обращалось в Управление кредитования Ак Барс Банка с целью получения кредита на восполнение оборотных средств и покупку основных производственных средств, в получении кредита было отказано в связи с отсутствием ликвидного залогового обеспечения.

В настоящее время 12 проектов Технопарка находятся на рассмотрении в банке БТА-Казань, по требованию банка подготовлены необходимые документы, после согласования суммы кредитов и рассмотрения возможности привлечения поручительства третьих лиц будет вынесено решение о возможности кредитования.

3.4.4. Венчурные инвестиции

Венчурный бизнес и венчурное финансирование в Российской Федерации находятся на начальном этапе своего развития, а венчурных фондов, финансирующих проекты начальной стадии пока не было открыто, поэтому наибольшая часть венчурных инвестиций направляется в проекты стадий расширения и поглощения.

В то же время Технопарк ведет активную работу с частными инвесторами с целью привлечения венчурных инвестиций. Так, в 2005 г. на рассмотрение трем частным инвесторам были представлены проекты Технопарка, но, к сожалению, уровень доходности и предлагаемая доля участия инвесторов не позволила подписать соглашение об инвестировании.

После проведения Региональной Венчурной Ярмарки поступили предложения о продаже долей Технопарка в реализуемых проектах, однако сумма и условия данных сделок не удовлетворили менеджмент компаний.

Проект «Производство пластиковых автокомпонентов» заинтересовал представителей ВнешторгБанка, который активно занимается венчурным инвестированием, и в настоящее время проводятся переговоры об участии банка в финансировании данного проекта.

3.5. ПОДГОТОВКА КАДРОВ ТЕХНОПАРКА

Прием сотрудников в Технопарк осуществляется на конкурсной основе в несколько этапов:

1. Формируются критерии оценки по той или иной должности: профессиональные, эмоционально-волевые, коммуникативные, интеллектуальные, психофизиологические.

2. Дается заключение о профпригодности сотрудника в ходе анкетирования, собеседования и тестирования кандидатов.

3. Сотрудник принимается на испытательный срок и по нему составляется план адаптации на 1 месяц.

4. Проводится ориентация на обучение.

Анализ перспективной кадровой потребности с учетом развития производства показывает, что текущая потребность в кадрах касается, в основном менеджерского состава организации: это менеджеры в отдел поиска и предварительной экспертизы проектов и в отдел сопровождения проектов, владеющие иностранным языком, основами экономики и компьютером.

3.5.1. Семинары и тренинги

При поддержке Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации создан Центр инновационного бизнес-образования, в котором осуществляется переподготовка кадров предприятий Республики в области управления инновационной деятельностью и интеллектуальной собственностью.

Проводится работа с ВУЗами: Технопарк берет на практику выпускников и некоторые из них остаются в организации для дальнейшей работы.

Постоянно проводятся различные мероприятия для повышения уровня образования работников, как то:

1. *Курсы английского языка.* Проводились для сотрудников, недостаточно хорошо владевших английским языком. Занятия проводились в течение 2 месяцев по вечерам по окончании рабочего дня;

2. *Проблемное совещание «Роль и место науки в социально-экономическом развитии РТ. Пути реформирования».* Проводилось компанией «Дельта-Консалтинг». Основная задача – наметить основные проблемы и пути

развития науки в РТ. Участвовали менеджеры Технопарка и молодые ученые РТ.

3. *Исследование «Кадровое обеспечение деятельности Инновационно-производственного Технопарка «Идея».* Проводилось компанией «Дельта-Консалтинг». Участвовали менеджеры Технопарка. Цель – диагностика профессионального и личностного потенциала кандидатов на должность менеджеров инновационного проекта.

4. *Проблемное совещание «Роль и место Технопарка в развитии инновационной деятельности РТ».* Проводилось компанией «Дельта-Консалтинг». Участвовали менеджеры Технопарка. Цель – определить место и роль Технопарка в современной инновационной инфраструктуре. Обсуждалась система управления Технопарком и стратегия его развития в инновационной сфере РТ.

5. *Семинар по бизнес-планированию.* Проводился иностранным специалистом из компании CdT Business Support. Участвовали менеджеры Технопарка, специалисты из ВУЗов и крупных предприятий. Семинар длился 3 дня.

6. *Школа оценки.* Проводилась компанией «Дельта-Консалтинг». Участвовали менеджеры Технопарка, некоторые специалисты финансового блока, системный администратор. Цель – формирование команды. Продолжительность – 3 дня.

7. *Семинар по теме «Инновационный бизнес».* Проводился Центром инновационного бизнес-образования. Курс читали специалисты из АНХ при Правительстве РФ. Участвовали менеджеры Технопарка, топ-менеджеры крупнейших татарстанских предприятий.

8. *Курс «Управление проектами в экономике скорости».* Курс читал специалист из Project Management Institute. Участвовали менеджеры Технопарк, специалисты крупнейших татарстанских предприятий. Цель – ознакомление с новым подходом к управлению проектами в современных экономических условиях.

9. *Семинар «Интеллектуальная собственность как объект бухгалтерского учета».* Проводился Татарстанским центром научно-технической информации. Цель – ознакомление с особенностями бухгалтерского учета объектов интеллектуальной собственности. Продолжительность – 1 день.

10. *Коучинги по общей тематике «Представление бизнеса венчурному инвестору».* Проводились Российской Академией прямого и венчурного инвестирования. Проводились несколько раз. Цель – освещение основных вопросов венчурного инвестирования. Помогают грамотно подготовить компанию к представлению своего проекта перед инвестором.

3.5.2. Аттестация персонала

Аттестация персонала – это оценка результатов деятельности и определение квалификации и деловых качеств работника с целью выявления его соответствия занимаемой должности, а также возможности дальнейшего использования и служебного продвижения.

Вводится для создания единой системы регулярной оценки эффективности выполнения каждым сотрудником своих должностных функций.

Аттестация персонала проводится ежегодно в целях наиболее рационального использования кадрового потенциала Технопарка, дальнейшего улучшения подбора и развития кадров, повышения их деловой квалификации.

По результатам исследований и аттестации происходит ротация персонала. Наиболее перспективные сотрудники составляют кадровый резерв организации.

3.6. ИННОВАЦИОННЫЕ КОМПАНИИ И ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ

3.6.1. Созданные инновационные компании

1. Производство низковольтных распределительных устройств 0,4 кВ Sivacon по лицензии Siemens

Компания: ООО «Технопарк-Базис»

Учредители:

ООО «Милтон Партнерс» – 55%;

ЗАО «Холдинг «Дата-Центр» – 26%;

ООО «Уральский энергетический центр» – 14%;

ОАО «ИПТ «ИДЕЯ» – 5%.

Место реализации: производственный корпус Технопарка.

Продукция: низковольтные распределительные устройства 0,4 кВ Sivacon по лицензии Siemens AG Германия.

Область применения: электрические станции, распределительные подстанции; электрические системы для энергетики, химической, нефтяной и газовой промышленности и других отраслей. Права на объекты интеллектуальной собственности – лицензия на сборку шкафов 0,4 кВ Sivacon Siemens AG.

Достигнутые результаты: заключен контракт на реконструкцию низковольтных распределительных устройств (ЩСУ-0,4 кВ) заводов ОАО «Нижнекамскнефтехим».

2. Социальная карта Татарстана

Компания: ООО «СитиПэй»

Учредители:

ООО «Милтон Партнерс» – 33 %;

ООО «Мобильные городские платежи» – 27%;

ООО «Уральский энергетический центр» – 40%.

Место реализации: производственный корпус и бизнес-инкубатор Технопарка.

Услуга: Проект предусматривает создание интегрированной автоматизированной системы персонального учета предоставления социальных льгот жителям РТ с использованием социальных карт и внедрение новых технологий дистанционного обслуживания населения на автоматизированных платежных терминалах самообслуживания «CityPay».

В реализации проекта можно выделить 2 основных этапа:

1. организация и апробация сети из 60 терминалов, осуществляющей автоматизированный прием платежей за электроэнергию, услуг ЖКХ, телефонную стационарную и мобильную связь, потребительские кредиты и т.д., на территории РТ;

2. добавление сети терминалов комплекса социальных функций:

- эмиссия единой «социальной карты» (смарт-карта на основе существующих платежных систем), присваивающей каждому гражданину универсальный ID номер, данный номер позволяет объединять на одном носителе информацию о гражданине всех государственных ведомств и учреждений (Министерство социальной защиты, обязательное медицинское страхование, налоговая инспекция, ГАИ и т.д.);
- предоставление посредством социальной карты социальных льгот и выплат, а также организация доступа ко всей информации о состоянии счетов (выплат и задолженностей), а также информации общего характера.

Достигнутые результаты: создана автоматизированная расчетно-платежная система, установлено 5 терминалов, с помощью которых граждане могут оплатить услуги всех операторов мобильной и стационарной телефонной связи, кабельное телевидение и Интернет. В ближайшее время появится возможность оплаты услуг ЖКХ.

3. Эховолнометрический контроль уровня нефти в скважинах

Компания: ООО «Технопарк-Сигма»

Учредители

Разработчики – 74%;

ОАО «ИПТ «Идея» – 26 %.

Продукция: Высокоточный прибор для измерения уровня жидкости и скорости звука «Эхолот».

Область применения: механизированный фонд (скважины с УЭЦН, ШГН, винтовые) и газолифтные скважины.

Технические характеристики прибора

Контролируемый уровень, м	до 3000
Допустимое давление контролируемой среды, кгс/см ²	до 200
Чувствительность преобразования выходного сигнала, $V/\frac{кгс}{см^2}$	1,5 – 4
Температура окружающей среды, °С	от - 50 до +60
Диапазон контролируемой скорости звука, м/с	от 250 до 450
Диапазон контролируемого давления в затрубном пространстве, кгс/см ²	от 0 до 25
Диапазон контролируемой температуры среды, °С	от - 50 до +60
Основная приведенная погрешность измерения давления, температуры контролируемой среды, %	0,5
Погрешность измерения скорости звука в затрубном пространстве, (в диапазоне давления среды от 0 до 25 кг/см ²), %	0,5
Габаритные размеры, мм	260 x 85
Масса, кг	8

Достигнутые результаты: выпущена опытная партия приборов «Эхолот» для контроля уровня жидкости и скорости звука в скважине, и проводятся их промышленные испытания.

4. Беспроводный фиксатор уколов для фехтования

Компания: ООО «Примула»

Учредители:

ОАО «ИПТ «Идея» – 51%;

Разработчик – 49%.

Место реализации: бизнес-инкубатор Технопарка

Продукция: индивидуальные мобильные фиксаторы уколов и ударов при фехтовании, для осуществления учебно-тренировочного и соревновательного процессов в спортивном фехтовании на всех видах оружия (шпага, рапира, сабля).

Актуальность: существующая система регистрации уколов при фехтовании основана на передаче сигналов от оружия фехтовальщика на судейский электрофиксатор по проводам. Предлагаемая разработка является уникальным решением назревшей проблемы. Мобильный фиксатор уколов устроен таким образом, что не требует изменений в экипировке спортсменов, он быстро монтируется в фехтовальной маске.

Конкурентные преимущества:

- Независимость от электросети;
- Отсутствие катушек и проводов;
- Увеличение безопасности;
- Сохранение объективного хода поединков;
- Низкая стоимость (250 евро) по сравнению с существующими проводными электрофиксаторами (от 1000 евро – отечественные, до 5500 евро – импортные).

Достигнутые результаты:

- В технической части: создано программное обеспечение для трех видов индивидуальных фиксаторов (шпага, рапира, сабля) и генератора меток фехтовальной дорожки; изготовлены опытные образцы изобретенных наконечников; разработаны и изготовлены печатные платы устройств; разработаны конструкции блоков устройств и самих устройств; проведены лабораторные испытания устройств с удовлетворительными результатами; смонтированы рабочие опытные образцы для всех трех видов оружия.
- Подписан трехсторонний протокол о намерениях с Федерацией фехтования России о проведении испытаний фиксаторов в сборной команде России с дальнейшими рекомендациями для применения в учебно-тренировочном и соревновательном процессах в спортшколах и клубах регионов.

5. Мобильная установка по производству медицинского кислорода

Компания: ООО «Инвестмедпром»

Учредители:

ОАО «ИПТ «Идея» – 68%;

Разработчики – 32%.

Место реализации: производственный корпус Технопарка

Продукция: мобильная установка, производящая медицинский кислород.

Область применения: предназначена для использования в лечебно-профилактических учреждениях здравоохранения в качестве альтернативного источника кислорода. Несмотря на то, что адсорбционные технологии получения кислорода уже успешно используются в различных областях промышленности, в России до сих пор отсутствуют серийно выпускаемые отечественные мобильные установки для нужд здравоохранения.

Актуальность: на рынке такая продукция представлена только аппаратами зарубежного производства, стоимость которых составляет порядка 20 тыс. долларов. Учитывая тот факт, что только по Республике Татарстан первоочередная потребность в таких установках составляет 100 шт., а по Российской Федерации – не менее 4000 шт., становится очевидной актуальность решения проблемы создания относительно недорогой (до 10 тыс. долларов) отечественной установки, соответствующей по своим техническим характеристикам лучшим зарубежным образцам. Одним из главных требований к системе управления стало исключение медицинского персонала из контура управления. Обеспечить реализацию этого требования стало возможным только с переходом на новый программно-технический комплекс системы управления.

Достигнутые результаты: усовершенствованы технические характеристики, разработан оригинальный эргономичный дизайн. Эта установка отмечена серебряной медалью на 5-ом международном салоне инноваций в марте 2005 г. в г. Москва. Первая опытно-промышленная партия установок проходит клинические испытания в лечебных организациях г. Казани.

6. Организация производства распределительных валов для а/м КАМАЗ

Компания: ЗАО «Техноцентр»

Учредители:

Разработчик – 50%;

ОАО «ИПТ «Идея» – 50%.

Место реализации: ОАО «КИП «МАСТЕР», г. Набережные Челны.

Область применения: основным потребителем валов является ОАО «КАМАЗ», который использует изделие для сборки двигателей (40% выпускаемой продукции ЗАО «Техноцентр»). Помимо основного потребителя завод-изготовитель реализует распределительные валы на вторичном рынке. На данном рынке покупателями являются фирмы, специализирующиеся на торговле запасными частями для автомобиля «КАМАЗ», и крупные автохозяйства, имеющие собственную ремонтную базу.

Актуальность: В настоящий момент производство валов на ОАО «Саратовский завод «Серп и Молот» (г. Саратов) ведется с отклонением от конструкторско-технологической документации, что приводит к нарушению требований по качеству изделий в части твердости и чистоты поверхности кулачков.

Причины отклонений: использование в качестве заготовки круга из стали 45 «селект», который имеет более низкие прочностные характеристики, чем поковка из стали 18ХГТ, шлифовка кулачков и опорных шеек производится до проведения фосфатации, в связи с чем на рабочих поверхностях возникают дефекты, что приводит к снижению эксплуатационных характеристик и срока службы распределительного вала.

За счет использования импортного высококачественного оборудования производства Германии и Австрии планируется добиться более высокой точности обработки изделия. Различные предприятия в г. Набережные Челны имеют достаточные резервы для производства термической и гальванической обработки изделий в параметрах, определенных технологией.

Достигнутые результаты: поставлено около 70% основного и вспомогательного технологического оборудования. В начале декабря планируется завершение поставок оборудования и проведение работ по пуско-наладке и подготовке к производству опытной партии и выходом предприятия на полные производственные мощности.

7. Переработка техногенных молибденсодержащих отходов

Компания: ООО «Нижекамскрегенерация»

Учредители: Разработчик – 20%;

PolimerInvest – 60%;

Milton Partners – 20%.

Место реализации: завод ОАО «Нижекамскнефтехим», г. Нижекамск.

Суть проекта: Проект предусматривает переработку техногенных отходов одного из производств ОАО «Нижекамскнефтехим» и регенерацию молибдена с возвратом в производство. Товарным продуктом нового предприятия является парамолибдат аммония.

Основные характеристики продукции: Парамолибдат аммония, химическое название – аммоний молибденовокислый $(\text{NH}_4)_6 \cdot \text{Mo}_7\text{O}_{24} \cdot 4\text{H}_2\text{O}$, выпускаемый по новой технологии, соответствует по показателям качества продукту 1-го сорта по ГОСТ 2677-78, что удовлетворяет требованиям практически всех потребителей данного продукта в России. Дополнительно выпускаемая продукция из отходов производства – соль технического сульфата натрия (химическая формула $\text{Na}_2\text{SO}_4 \cdot 10\text{H}_2\text{O}$), которая по показателям качества соответствует ГОСТ 4166-76.

Сырьевое обеспечение производства осуществляется преимущественно из одного источника, поставками Мо-содержащих твердых и жидких отходов завода СПС (стирола и полиэфирных смол) ОАО «Нижекамскнефтехим» на производственной площадке которого планируется организовать промышленный участок по производству ПМА. Это обеспечит стабильность производства. Получено согласие от данного предприятия на поставку Мо-содержащего сырья в объеме не менее 15 т/год в расчете на металлический молибден.

Общая стоимость продаж ПМА по данному проекту планируется в размере 38948 тыс. рублей в год, (1391. тыс.\$ по курсу 28 руб. за 1 \$) в ценах минимальных среднерыночных цен, действующих в течение последнего года на внутреннем рынке.

Рынок сбыта: в основном – на нужды собственного производства органического синтеза поставщика сырья – ОАО «Нижекамскнефтехим». Вместе с тем возможны поставки готовой продукции на внутренний рынок России и внешние рынки.

Достигнутые результаты: проводятся проектные работы и разработка строительной документации, заключены договоры поставки оборудования и сырья.

8. Организация производства нового анкерного сошника для сеялок

Компания: ООО «Технопарк-Таулар»

Учредители

Разработчики – 75%;

ОАО «ИПТ «Идея» – 25%.

Место реализации: г. Лаишево, Республика Татарстан

Продукция: дисково-анкерный сошник новой конструкции для модернизации сеялок типа СЗ-3,6.

Однодисково-анкерные сошники сочетают достоинства и дисковых, и анкерных рабочих органов. Их способность легче врезаться в почву, держать заданную глубину заделки семян позволяют вести сев в более ранние сроки – сразу после боронования (для закрытия влаги), исключив из технологии культивацию. Семена укладываются во влажную почву на уплотненное ложе. Ранние дружные всходы опережают развитие сорняков, а равномерное распределение семян по площади способствует более активному кущению, образованию полноценных колосьев.

Преимущества однодисковых анкерных сошников:

- позволяют вести посев по заборонованной почве на глубину 4-5 см без культивации;
- повышают полевую всхожесть на 6%;
- увеличивают урожайности на 14 %;
- снижают расход ГСМ на 14 %;
- увеличивают производительность сеялки на 25%;
- надежная работа – сеялка без ремонта способна вести посев на площади 450-500 га.

Достигнутые результаты: В настоящее время для сельского хозяйства РТ актуальна задача увеличения работоспособности сохранившейся техники и повышения урожайности при использовании энерго- и ресурсосберегающих технологий. Для этого был разработан новый рабочий орган зерновой сеялки – однодисково-анкерный сошник полосного посева. По результатам проведенных испытаний заключены договоры на модернизацию более 500 сеялок (изготовление 12000 сошников) до начала марта 2006 г.

9. Разработка методики для сертификации узлов учета энергоресурсов на основе математического моделирования процессов газодинамики

Компания: ООО «ПроМет»

Учредители:

Разработчики - 75%;

ОАО ИПТ «Идея» – 25%.

Место реализации: бизнес-инкубатор Технопарка.

Услуги:

- создание методик измерений расхода сред, используя численное моделирование;
- разработка новых методик расчета физических свойств негостированных сред;
- создание новых типов средств измерений;
- заказные разработки методик измерений жидкостей и газов;
- испытания единичных экземпляров средств измерений;
- консультации по разработке проектной документации на узлы учета расхода и количества.

Актуальность. В настоящее время наиболее актуальным для большинства предприятий нашей промышленности является вопрос коммерческого учета энергоносителей. На любой узел учета имеются определенные требования, оговоренные в ГОСТе. Если узел учета не соответствует требованиям ГОСТа, то встает вопрос о его реконструкции. Однако узел уже запущен в эксплуатацию, и его остановка на период реконструкции повлечет за собой большие убытки предприятия. Следовательно, в большинстве случаев, предприятие отказывается от реконструкции, но тогда оно начинает переплачивать по фактической себестоимости энергоресурса предприятия.

Вторым альтернативным решением возникшей проблемы является создание экспериментальной установки для нормирования погрешности измерения расхода данного узла учета.

На каждый узел необходима своя установка в соответствии с параметрами узла. Создание таких установок требует существенных временных и материальных затрат, больших площадей и не гарантирует результат.

Вышеописанную проблему сотрудники компании решают с помощью численного моделирования физического процесса, протекающего в узле учета, и изменения погрешности в зависимости от измерения геометрии самого узла.

Достигнутые результаты: создана и апробирована методика для определения погрешности диафрагменных узлов.

10. Создание технологий извлечения биологически активных компонентов растительного сырья методом сверхкритической флюидной экстракции

Компания: ООО «Идея-СКФЭ»

Учредители:

Разработчик – 75 %;

ОАО «ИПТ «Идея» –25 %.

Продукция: Целью настоящего проекта является создание научно-технологических основ производственных процессов экстрагирования твердых пористых матриц (в частности, растительного сырья) сверхкритическими флюидами. Результатом этих исследований является определение режимных параметров экстрагирования (температуры, давления, расхода экстрагента и др.) для конкретных видов исходного сырья для внедрения их в промышленное производство и проектирования и изготовления промышленной циркуляционной сверхкритической экстракционной установки.

Актуальность: В настоящее время идея сверхкритической флюидной экстракции широко известна как за рубежом, так и в России. Одно из перспективных направлений создания таких процессов основано на использовании сверхкритических экстрагентов и растворителей для целей извлечения, разделения и очистки веществ. Результаты, полученные и реализованные в странах с передовой технологией (США, Германия, Япония, Франция, Англия, Корея и др.), на фоне их практического отсутствия в России, универсальность околоскритического поведения вещества и процессов в целом, не ограниченных отраслевой принадлежностью, делают подобные исследования в высшей степени актуальными.

Достигнутые результаты: на лабораторной проточной экстракционной установке удалось получить салициловую кислоту с чистотой, соответствующей Государственной фармакопее (99,98%). Также завершены исследования по экстрагированию биологически активного соединения – сквалена из семян амаранта с чистотой целевого продукта 99,5% масс. По теме исследования выполняется две кандидатские диссертации.

Проект был представлен и получил грантовую поддержку по федеральной программе «СТАРТ 2005».

3.6.2. Наиболее перспективные проекты

1. Организация производства пластиковых автокомпонентов

Суть проекта: Проект предусматривает организацию производства деталей интерьера и экстерьера автомобилей из современных полимерных материалов в соответствии с международными стандартами качества.

Планируемое производство будет основано на переработке полимерных материалов методом литья под давлением. Проект организуется как логическое продолжение существующего предприятия – ООО «Хитон-Пласт 2» (30% доли в ООО «Татнефть-Пласт») по производству композиционных полимерных материалов с вновь организованной формой собственности.

Место реализации проекта: КИП «Мастер», г. Набережные Челны. Потребность в производственных площадях составляет 5300 кв.м.

Основные характеристики продукции: полимерные изделия, детали экстерьера и интерьера автомобилей: бампер, спойлер, декоративные накладки, облицовочные панели, воздухопроводы, решетки радиатора и т.д.

Технологичность продукции определяет использование метода литья под давлением – отработанной, широко известной технологии. Литьевое оборудование универсально, оснастка индивидуальна. Вследствие этого при смене видов продукции меняется только оснастка. Планируется выпуск продукции в соответствии с принятыми стандартами, в том числе и стандартами предприятий, осуществляющих локализацию в России (ИСО TS 16949).

Планируемое производство будет направлено как на отечественный «автопром», так и на производителей иностранных автомобилей.

2. Организация производства клееной мебельной древесины

Суть проекта: Производство высококачественной мебельной заготовки (клееная мебельная древесина или мебельный щит) для экспорта в страны Европейского Союза.

Мебельный щит – основной материал для производства экологически чистой мебели. Основными областями потребления мебельного щита являются столярная, мебельная и строительная промышленность.

Место реализации: пос. Чебакса, Высокогорский район РТ.

К настоящему времени по проекту была закончена прединвестиционная фаза, включающая в себя поиск поставщиков сырья и оборудования, производственной площадки, покупателей готовой продукции.

Специалисты Технопарка и группа разработчиков подготовили бизнес-план проекта и разработали схему реализации. После обращения в кредитные институты было получено два положительных заключения кредитных экспертов Татфондбанка и банка БТА-Казань.

Планируется структурировать кредитный договор и осуществить финансирование данного проекта в размере 40 млн. руб. в виде долгосрочного кредита под залог оборудования и помещения.

3. Организация производства древеснонаполненных полимеров

Суть проекта: Проект предусматривает организацию производства строительных профилей из древеснонаполненных полимеров, а также полусырьевого продукта – компаунда из этого композита. Планируемое производство будет основано на переработке древесных и полимерных материалов методом экструзии. Проект организуется как логическое продолжение существующего предприятия – ООО «Хитон-пласт 2» по производству композиционных полимерных материалов с вновь организованной формой собственности.

Место реализации проекта: ОАО «Нефтемаш», г. Альметьевск.

Продукция:

- Строительные профили из древеснонаполненных полимеров: стеновые панели, напольная доска, мебельные фасады, дверные и оконные профили и т.д. из древеснонаполненного полимера.
- Компаунд полимера в виде гранул – полусырьевой продукт для производства самого профиля.

Актуальность:

- Охрана окружающей среды и утилизация отходов. Древесно-полимерные материалы представляют собой потенциал для утилизации отходов полимерных и деревообрабатывающих производств, делая некоторые из них фактически безотходными.
- Охрана здоровья общества. Древеснонаполненные полимеры являются хорошей альтернативой ДВП и ДСП и другим древесным изделиям на

основе ядовитых связующих – фенолформальдегидных смол, стимулирующих аллергические и онкологические заболевания.

- Потребность в получении материалов универсальных областей применения и отсутствие на сегодняшний день подобных производств.

4. Разработка программно-технических комплексов на базе высокопроизводительных мультипроцессорных вычислительных кластеров

Актуальность

В области высокопроизводительных вычислительных систем наиболее перспективным в настоящее время является кластерная архитектура или технология. Основой кластерной системы является объединение нескольких вычислительных узлов (узел – несколько процессоров с общей памятью) высокоскоростными каналами. Кластерные системы в области супервычислений обладают рядом преимуществ по сравнению с более дорогими суперкомпьютерами (например, Cray) или SMP – симметричными мультипроцессорными системами (например, Sun, Compaq/DEC Alpha) и прежде всего по параметру «цена/производительность». Масштабируемые кластерные системы базируются на открытых стандартах, в них применяется более доступное, соответствующее промышленным стандартам оборудование, архитектуры и ПО, а для работы с ними нужен персонал, имеющий довольно распространенную квалификацию. В определенных условиях масштабируемые кластеры не нуждаются в сложных системах охлаждения, а также требуют гораздо меньше места и электропитания, в частности кластеры на базе серверов-"лезвий". Именно по этим причинам их популярность растет столь стремительно в аспекте высокопроизводительных вычислений.

В дополнение к преимуществу открытой архитектуры системы на базе масштабируемых кластеров обладают следующими достоинствами:

- могут легко и с небольшими затратами масштабироваться в сторону увеличения производительности простым увеличением количества узлов;
- требуют меньших первоначальных вложений – 25% стоимости SMP-системы;
- требуют меньших операционных затрат;
- обладают высокой надежностью и готовностью;

- одновременно выполняют несколько задач;
- при необходимости могут быть быстро переконфигурированы для выполнения других вычислительных задач;
- позволяют выполнять на старых узлах новые задачи (при помощи периодического добавления более современных узлов в кластер и переконфигурирования, а также при отслеживании новейших достижений информационных технологий). Таким образом, кластер постоянно будет обладать производительностью, свойственной передовым технологиям

Достигнутые результаты

В настоящее время создан и успешно функционирует 4-узловой вычислительный кластер производительностью 20 гигафлоп. В ближайшем будущем планируется создать 8-16 узловой кластер производительностью не менее 300 гигафлоп. и использовать его как центр коллективного пользования. Для этого, в рамках проекта, планируется разработка прикладного программного обеспечения реализующего методы параллельного программирования для решения задач гидрогазодинамических и геофизических исследований.

5. Разработка и организация производства мобильных рентгеновских аппаратов нового поколения.

Предприятие

ООО «Рейтех»

Место реализации

ОАО «ИПТ «Идея»

Продукция

Проектом предполагается разработка, испытания и запуск в производство трех типов палатных рентгенодиагностических аппаратов, один из которых будет обладать цифровой системой визуализации, а другие два – пленочной системой.

Принцип действия рентгеновской техники нового поколения основан на применении в конструкции аппаратов уникальных высоковольтных наносекундных генераторов на полностью твердотельной системе коммутации, что обеспечивает следующие преимущества:

- 20-кратное снижение дозовой нагрузки на пациента
- высокий уровень мобильности

- малые габариты и вес
- низкая себестоимость единицы продукции

Палатные рентгенодиагностические аппараты могут применяться в медицинских учреждениях любого типа, в полевых условиях, на дому у пациента.

Актуальность

По данным Министерства Здравоохранения РФ, на сегодняшний день износ парка рентгеновских аппаратов составляет от 70 до 80%. Что касается палатных аппаратов, их количество в системе здравоохранения насчитывает около 10000 единиц, значительная часть (90%) которых установлена более 10-15 лет назад и имеет 100% технический износ. Основа парка – палатные аппараты, разработанные в 80-х годах – не отвечает современным требованиям. Малая мощность РПУ (рентгеновское питающее устройство) приводит к тому, что получать весь спектр снимков невозможно, доля брака рентгеновских изображений, только по официальным источникам, достигает 14%, что приводит к выполнению повторных снимков и, как следствие, высокой дозе облучения пациента и расходу дорогостоящих материалов.

Кроме этого, анализ рынка платных медицинских услуг показывает быстрое развитие частных медицинских учреждений в РФ (рост составляет 30% ежегодно), при этом отмечается тенденция роста количества клиник, специализированных многопрофильной диагностикой и обслуживанием пациентов на дому. Потребители этого класса определяют потребность в рентгенологическом оборудовании на основании нескольких критериев: качество получаемых изображений, возможность дистанционного консультирования специалистом, низкий уровень радиологического облучения. При этом на сегодняшний день основная доля частных медицинских учреждений отказывается от включения рентгендиагностики в перечень оказываемых услуг. Причин несколько: потребность в строительстве или выделении специального помещения, которое должно пройти отдельную сертификацию ГОСТ (для мобильных аппаратов такого условия не требуется); высокая стоимость оборудования, дополнительные расходы на содержание рентгенографической лаборатории. Что касается обслуживания пациентов на дому, на сегодняшний день не существует мобильных рентгенографических аппаратов, обладающих низким весом и габаритами и одновременно позволяющих получить изображение у постели больного, без использования рентгенографической лаборатории. В то же время наличие оборудования, не обладающего вышеперечисленными недостатками, позволило бы коммерческим медицинским учреждениям осуществлять полный перечень

диагностических услуг, увеличивая тем самым поток клиентов. Таким образом, на сегодняшний день на рынке медицинского рентгенографического оборудования существует неудовлетворенный спрос на аппараты, обладающие низкими габаритами, высоким качеством изображения, приемлемой стоимостью, низкой дозой радиологического облучения, позволяющего осуществлять одновременно снимки различных органов и систем, обрабатывать полученные изображения и передавать их, используя современные телекоммуникационные связи, в формате, совместимом с лучшими аналогами медицинской техники.

Достигнутые результаты

Проведены маркетинговые исследования. Установлены контакты с потенциальными потребителями. Создан пленочный аналог аппарата. Разработана система цифровой визуализации. Идет доводка качества получаемого цифрового изображения. Поданы заявки на патент «Универсальный мобильный рентгеновский аппарат» и на регистрацию товарного знака «Стрела».

6. Организация производства современного высокоинтеллектуального банковского оборудования.

Предприятие

ООО «Банковская инновационная система», на регистрации

Место реализации

ОАО «ИПТ «Идея»

Продукция:

Сортировщики банкнот

В настоящее время имеется три модели сортировщиков, а именно – BARS 5000, BARS 5600, and BARS 6000, каждая из которых соответствует отдельным узким нишам рынка сортировщиков. Все эти модели имеют максимальную производительность от 20 до 30 тысяч банкнот в час и спроектированы как настольные продукты с высокой износостойкостью. Существующие продукты базируются на одной и той же платформе и демонстрируют высокий уровень аутентификации и сортировки по качеству.

BARS 5000 – это сортировщик, имеющий 2+1 выходных карманов и ориентированный на заказчиков, имеющих высокие требования к контролю подлинности банкнот и обрабатывающих ориентированную наличность одного номинала с целью разделить их на годные и ветхие банкноты. Основными рынками для BARS 5000 являются сортировка для банкоматов в коммерческих банках и

инкассаторских компаниях и малые Центральные/Национальные Банки (такие, как Грузинский или Молдавский).

Комплект детекторов BARS 5600, в основном, способен обрабатывать банкноты разных номиналов и валют. Эта машина имеет ряд уникальных детекторов (лазерный, считыватель серийных номеров и т.д.) и наращиваемую архитектуру. Она может иметь 5, 7 или 9 выходных карманов. Тем не менее, конструкция машины не позволяет ей обрабатывать банкноты, если их ширина отличается больше, чем на 20%. BARS 5600 нацелен на коммерческих заказчиков, обрабатывающих неориентированные банкноты ограниченного ряда валют. Машина имеет возможности только для ограниченной обработки инкассаторских сумок. BARS 5600 также нацелен на Центральные/Национальные Банки со специальными требованиями (такими, как считывание серийных номеров).

Компания начнет производство новых сортировщиков BARS 3000, BARS 5800 и BARS 7000 для трех крупнейших в настоящий момент рынков, а именно:

- Недорогой настольный сортировщик (BARS 3000),
- Настольная система для обработки инкассаторских сумок (BARS 5800),
- Система обработки наличности среднего класса (BARS 7000).

Основной акцент в разработке вышеуказанных продуктов будет сделан на разработку конструкции и технологии изготовления, которые обеспечат бесперебойную работу и высокий уровень характеристик машин, а также наиболее эффективный процесс изготовления.

BARS 3000 будет иметь легкую и компактную конструкцию с минимальным числом выходных карманов 7+1, высокую реальную производительность (до 700 банкнот в минуту) и простой в освоении пользовательский интерфейс.

BARS 5800 унаследует у 5600 комплект детекторов и систему управления движением. Одновременно 5800 будет иметь наиболее эргономичную, расширяемую и компактную конструкцию и не будет иметь ограничений по ширине обрабатываемых банкнот.

BARS 7000 нацелен на решение ключевых задач обработки больших объемов банкнот за один проход, включая упаковку годных банкнот и уничтожение ветхих банкнот. Эта машина обеспечит наибольшую производительность в своем классе, абсолютную точность и гибкость в обработке банкнот любого качества. BARS 7000 обеспечит быструю и эффективную обработку банкнот с полной фиксацией всех действий и высоким уровнем

безопасности (*имеется в виду невозможность краж*), а также исчерпывающую систему отслеживания обработанных объемов и обнаруженных фальшивок. Машина будет работать с надежными модулями по упаковке в корешки и пачки и уничтожению банкнот от сторонних производителей.

Электронные кассиры

Электронные кассиры – это устройства, автоматически отсчитывающие и выдающие суммы, указанные им оператором/кассиром. Денежные средства, как правило, находятся в выдающем механизме (диспенсере), защищенном от несанкционированного доступа сейфом.

Электронный кассир DoCash нацелен на экономию средств организаций, регулярно выдающих наличность в значительных объемах. Такая экономия достигается: во-первых, за счет того, что требования по укреплённости кассового узла, оснащенного электронным кассиром, снижаются – нет необходимости возводить специальные бронированные кассовые модули; во-вторых, происходит значительная экономия площадей; в-третьих, процесс выдачи наличных становится более быстрым и управляемым, что повышает количество клиентов, которых организация может обслужить с теми же силами.

Автоматизированные хранилища ценностей

Компания будет осуществлять разработку, сборку и поставку своим заказчикам систем автоматизированного хранения ценностей. Другое название этой системы – Стеллажно-Контейнерная Система (СКС).

Основной чертой СКС является хранение ценностей в контейнерах, находящихся под постоянным контролем системы хранения, где бы они ни находились (на стеллажах, на погрузчиках, тележках и т.д.). Каждый контейнер оснащен энергонезависимой памятью, содержащей информацию о содержимом контейнера, а также о событиях, произошедших с данным контейнером, включая открытие крышки контейнера. При нахождении в пределах СКС контейнер постоянно подключен к системе и доступ к ценностям без ведома системы невозможен. При нахождении контейнера вне системы (например, при перевозке) несанкционированный доступ будет зафиксирован немедленно после подключения контейнера к системе.

Другие важные достоинства системы – возможность автоматизировать процесс закладки и выемки ценностей с помощью роботов-погрузчиков, значительное повышение плотности хранения и отсутствие необходимости в системе пожаротушения в хранилищах банкнот и ценных бумаг.

Системы контроля качества печати

С целью автоматизации выборочного контроля листов-оттисков в процессе работы машины металлографской печати разработчиками компании при консультации со специалистами объединения «Гознак» создано устройство под условным названием АРМ Печатника.

Главное его назначение – оперативное обнаружение отклонений в печати, предоставление оператору-печатнику информации об их типе и местонахождении, а также указание в результате обработки статистических данных на повторяемость выявленных дефектов.

Устройство способно одновременно провести полноформатный анализ цветного изображения листа-оттиска в видимом и в ультрафиолетовой частях спектра, а также в инфра-красном диапазоне.

Алгоритмы распознавания позволяют в видимом спектре гарантировано обнаружить дефект размером 0,25x0,25 мм.

Данная разработка обеспечивает высокую надежность обнаружения реальных дефектов печатного процесса и минимальное участие в этом персонала предприятия.

Проходящие в настоящее время производственные испытания на печатной фабрике подтверждают прогнозы о значительном сокращении этапов ручного контроля, улучшение условий работы специалистов. Это создает возможность реорганизации системы контроля качества предприятия, повышающей ее надежность

Применяемые технологии, аппаратные решения и заложенные в программное обеспечение возможности позволяют использовать их для анализа качества печатного процесса и на других участках производства.

Актуальность

Индустрия оборудования для обработки наличности в прошлом году имела объем продаж не менее 600 миллионов Евро. Сортировщики банкнот, которые могут быть сравнимы с машинами БАРС, упомянутыми выше, продавались, приблизительно на 240 миллионов Евро. Индустрия оборудования для обработки наличности – это сложившийся рынок, ежегодно растущий приблизительно на 5%.

Рынок также имеет циклический характер. Те или иные изменения в государственном регулировании денежного обращения или в экономическом положении отдельных стран или регионов, обычно порождают взрывной спрос на

сортировщики, которые после насыщения затухают на 5-7 лет, после чего происходит переоснащение кассовых центров новой техникой. Примером таких циклов может служить Банк России, осуществивший в начале-середине 90х годов прошлого века громадные закупки сортировщиков. В ближайшие год-два начнется переоснащение кассовых центров ЦБ РФ техникой новых поколений.

Оборот рынка контроля производства банкнот на сегодня – около 8 млн. долларов в год. Тем не менее, проникновение систем контроля банкнотной печати на рынок тормозится монопольно высокой ценой и ограниченными техническими характеристиками имеющегося предложения. При наличии доступного по цене и подходящего по техническим характеристикам решений системами контроля качества печати могли бы быть оснащены все печатные машины Супер-Орлофф Интаглио (всего их в мире более 200), а также ряд офсетных и специальных печатных машин. Таким образом, потенциальный объем рынка – не менее 80 млн. долларов США в год.

Достигнутые результаты

Проведены маркетинговые исследования. Разрабатывается бизнес-план для потенциальных инвесторов. Установлены контакты с основными потребителями. Проект находится на стадии регистрации юридического лица.

7. Разработка промышленной технологии утилизации органических отходов с использованием микроорганизмов с получением органических удобрений и биогазового топлива

Суть проекта. Проект подразумевает создание производства биопрепарата для утилизации органических отходов.

Место реализации: ФГНУ Всероссийский научно-исследовательский ветеринарный институт, г. Казань.

Продукция

Биопрепарат «УФ-1» создан на основе специально выделенных штаммов микроорганизмов, обладающих выраженной сахаролитической, протеолитической и каталазной активностью, что позволяет эффективно перерабатывать органическое сырье. При этом в процессе утилизации получается ценное органическое удобрение. Применение данного удобрения улучшает

агрохимические свойства почв, повышает урожайность и качество сельскохозяйственных культур.

В отличие от существующих на рынке средств переработки органических отходов применение УФ-технологии обладает следующими преимуществами:

- широкий температурный диапазон действия (до -30 0С);
- короткие сроки утилизации: 20-30 дней летом, 40-60 дней зимой;
- технология переработки не требует существенных производственных затрат;
- низкая стоимость препарата, по сравнению с аналогами;
- низкий расход препарата (1л на 100 тонн сырья);
- высокое качество полученного удобрения.

Актуальность

На сегодняшний день в России производится около 250 млн. т. органических отходов, из которых 160 млн. т. – отходы животноводства. В Республике Татарстан ежегодно образуется около 12 млн.т. отходов животноводства и 2 млн.т. осадков сточных вод

Как известно, органические отходы животноводства и птицеводства относят к 4 классу опасных отходов, что предполагает их обязательную утилизацию. Однако, по оценке Союза животноводов РФ, только 1/3 всех животноводческих комплексов компостирует навоз. По сведениям центра «ЭкоРос», 45% хозяйств накапливают навоз и пометные массы вблизи производственных зон, не утилизируя его. Основной причиной отказа является нехватка денежных средств основной массы хозяйств на утилизацию. В результате этого предприятия, не способные утилизировать отходы, несут дополнительные платежи в экофонд.

В то же время многие виды органических отходов являются ценным сырьем для производства высококачественных органических удобрений, потребность в которых ежегодно растет как у отечественного агропромышленного комплекса, так и за рубежом. В настоящее время, особенно в странах Запада, имеется тенденция к отходу от практики применения минеральных удобрений и пестицидов, что связано не только с пагубным влиянием последних на состояние почв, но и с повышением потребительского интереса к экологически чистой продукции.

Достигнутые результаты

Создан опытный прототип продукта. Проведены испытания на животноводческих и птицеводческих предприятиях РТ и РФ. Установлены

контакты с потенциальными потребителями продукта. Определены объемы потребления биопрепарата потенциальными потребителями. Проведен анализ мирового и Российского рынка биопрепаратов. Подготовлена технико-экономическая документация для привлечения потенциальных инвесторов. Получены предварительные предложения от потенциальных инвесторов об участии в проекте. Проект является победителем конкурса Фонда содействия развития малых форм предпринимательства в научно-технической сфере «СТАРТ 2005».

8. Разработка и производство опытной партии портативных аналитических релаксометров на базе протонно-магнитного резонанса.

Области применения:

- Нефтедобыча
- Химия, нефтехимия
- Экологические службы
- Медицина.

Актуальность

Новизна и значимость планируемых работ заключается в реализации впервые в мировой практике экспресс-анализа широкого набора физико-химических параметров нефти и нефтепродуктов. Портативный анализатор является малогабаритным, переносным, универсальным, адаптируемым к условиям использования и управляется от переносного компьютера типа Notebook и имеет автономное питание. Он предназначен для экспресс-контроля физико-химических свойств водород-содержащих жидкостей и конденсированных средств – химических продуктов и сырья, нефти, нефтепродуктов, топлив и топливных эмульсий, угольных суспензий, асфальто-битумных смесей, используемых для дорожного покрытия, полимеров и продуктов малотоннажной химии. Данный анализатор может быть также использован для определения загрязненности вод и почв нефтепродуктами и тяжелыми металлами.

Основными конкурентными преимуществами являются:

- Экспрессность измерений;
- Портативность устройства;
- Многопараметричность измерений;
- Широкий спектр исполнения в зависимости от потребностей заказчика;

- Низкая цена по сравнению с конкурентами (10 000 USD против цены конкурентов, начинающейся от 90 000 USD);
- Не требует подготовки образца, и использования химических реактивов.

Следует отметить, что только предлагаемый анализатор помогает решить проблему необходимости принятия оперативных решений на местах. Тем не менее, главным достоинством предлагаемого анализатора является то, что он охватывает диапазон 0-100% измерения концентрации нефти, воды в скважинной жидкости или в эмульсии, т.к. работает на протонном уровне и на точность измерений не влияет инверсия фаз. Более того, анализатор определяет содержание газа в водо-, нефте- и газовой смеси.

Технические характеристики портативного экспресс-анализатора

Чувствительность приемника при диаметре D ампулы $\varnothing 30$ мм не хуже 2 мкВ при отношении сигнал/шум = 2 (соответствует капле воды), что близко к зарубежному аналогу – Релаксометру “Minispec ps120” (Bruker, ФРГ).

Габариты электронного блока 40x200x400 мм, магнита - 150x180x300 мм³, масса < 5 кг, потребляемая мощность < 20 ВА.

Электронная часть релаксометра собрана на двух печатных платах 160x240 мм². Настройка прибора осуществляется с помощью двух ручек, выведенных на переднюю панель. Задание параметров импульсных последовательностей: T – периода запуска, τ – временного интервала между 90⁰ и 180⁰ импульсами, N – число 180⁰ импульсов, n – число накоплений, осуществляется через клавиатуру Notebook и высвечивается на мониторе.

Время анализа – в среднем 1 минута.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ОАО «ИННОВАЦИОННО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ТЕХНОПАРК «ИДЕЯ»

Дата основания:	5 февраля 2004 года
Уставный капитал:	100 000 руб.
Количество акций:	10 000 000
Месторасположение:	420107, Россия, Татарстан, Казань, ул. Петербургская, 50
Штат:	37 человек
Число акционеров:	1
Число проектов в базе:	485
Число активных проектов:	60
Количество дочерних компаний:	28

Контакты:

420107, Российская Федерация, Республика Татарстан,

г. Казань, ул. Петербургская, 50

тел./факс: +7 (843) 570-68-40, 570-68-50

e-mail: info@tpidea.ru

url: www.tpidea.ru